



Deloitte Analytics

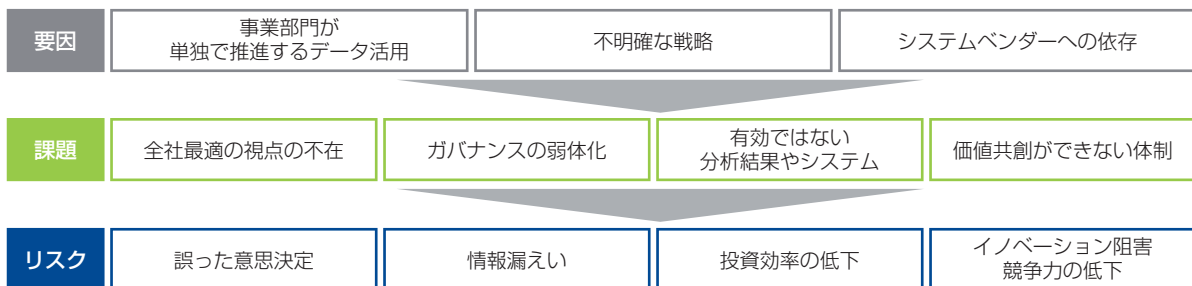
アナリティクス ガバナンス評価サービス

ビッグデータ活用態勢の課題を明らかにする

近年、経営計画においてビッグデータ活用やアナリティクス推進を挙げる企業が増加しており、多くの企業で処理基盤の構築、データサイエンティストの採用、新たなビジネスモデルの検討といった取組が進められています。データ活用によって、パフォーマンス向上やオペレーション効率化等が期待される一方で、その取り扱いを誤ると、間違った経営判断を行ったり、パーソナルデータの利用や情報漏えい等によって社会的な糾弾を受けるリスクも増大します。データ活用による効果を最大化することは、新たなシステムを導入すれば達成されるのではなく、戦略、組織、プロセス、テクノロジー、情報管理など包括的な態勢の構築が不可欠です。

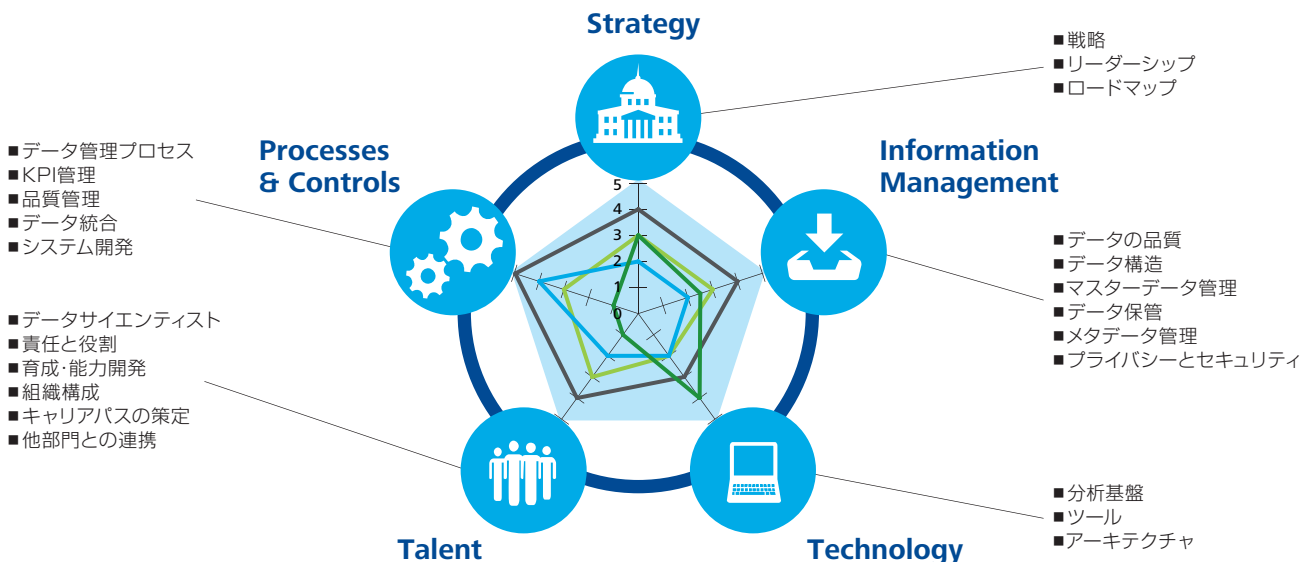
データ活用によるリスクをコントロールしつつ、これを中長期的な成長のドライバとするためには、データ活用の取組の初期段階から適切な態勢を整備し、継続的に管理することが重要です。トーマツでは、グローバルで培ったアナリティクスコンサルティングの知見を有効活用して、包括的なアナリティクスガバナンス(データ活用態勢)の評価を行います。

ビッグデータ活用における課題の例



ガバナンス評価の観点

データ活用を適切に推進するための要点を5つの領域として定義し、デロイトがグローバルで定めたフレームワークに則って態勢評価を行います。各領域での課題が明らかになることによって、データ活用の効果を最大化し、関連するリスクをコントロールするための方向性を見出すことが可能となります。

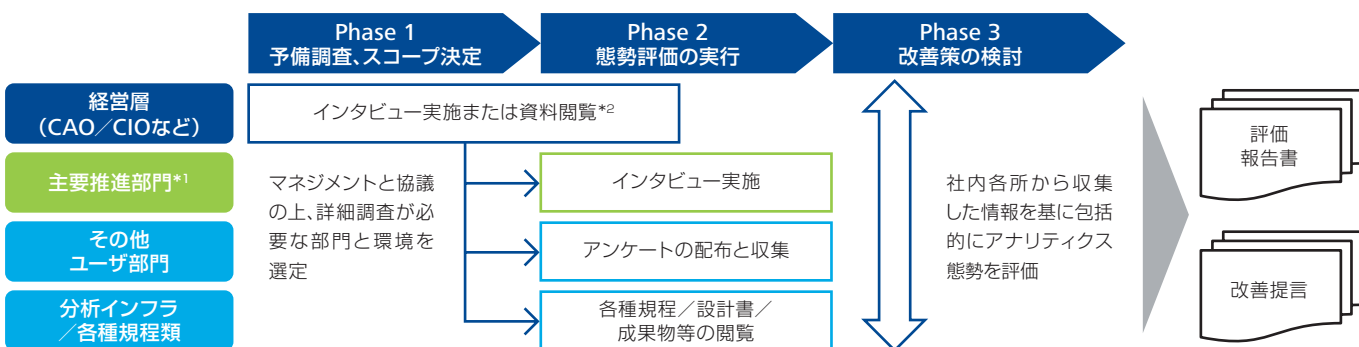


サービスの特長

包括的な態勢評価	アナリティクスを持続的な成長につなげることは、テクノロジーの導入では完結しません。戦略、プロセス、テクノロジー、組織、情報管理といった包括的な目線で態勢を評価することにより、組織全体の課題を明らかにすることが可能です。
グローバル知見の活用	デロイトでは全世界で約9,000人のアナリティクス専門家を擁し、世界的なマーケットリーダーとしての地位を確立しています。こうした知見を有効活用した評価の実施やアドバイスの提供が可能です。
インダストリーやビジネス知見の活用	トーマツグループでは、監査、税務、情報セキュリティ、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等の専門家がほぼ全てのインダストリーでサービス提供しています。必要に応じて個別領域の専門家がチームに参画することにより、実態に即したアドバイスを提供することが可能です。

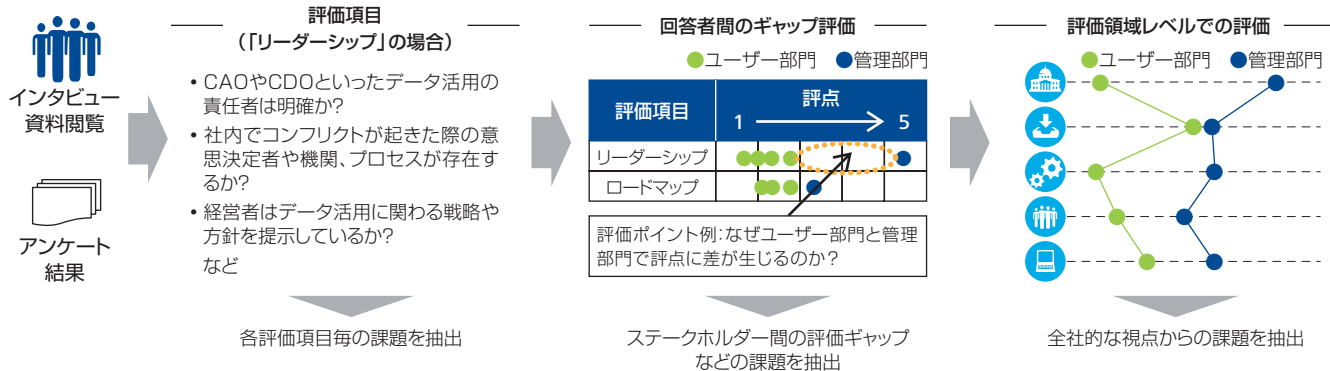
サービスアプローチ

本サービスでは、貴社のデータ活用の方針を把握したうえで、柔軟にスコープを決定し、包括的にアナリティクス態勢評価を実施します。下図はサービスアプローチの例になります。



*1 データ活用を推進する各社の主要部門を想定しています。データ解析結果の利用部門や、データ活用プロジェクトの主管部門が該当します。各社の推進体制により異なりますが、例えば、経営企画、営業、マーケティング、IT、リスク管理といった部門が想定されます。
 *2 中期経営計画、システム戦略、各種委員会資料等、データ活用に関する組織の戦略や方針が把握できる資料が想定されます。

評価の考え方 (評価報告書の報告内容)



お問い合わせ

トーマツグループ デロイト アナリティクス
 〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-3-1 新東京ビル
 Tel:03-6213-1112

E-mail: tohatsu.analytics@tohatsu.co.jp URL: http://www.tohatsu.com/da

トーマツグループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド (英国の法令に基づく保証有限責任会社) のメンバーファームおよびそれらの関係会社 (有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング株式会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー株式会社および税理士法人トーマツを含む) の総称です。トーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各社がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約40都市に約7,600名の専門家 (公認会計士、税理士、コンサルタントなど) を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はトーマツグループWebサイト (www.tohatsu.com) をご覧ください。

Deloitte (デロイト) は、監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザリーサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスを提供しています。デロイトの約200,000名を超える人材は、"standard of excellence"となることを目指しています。

Deloitte (デロイト) とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド ("DTTL") ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数を指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL (または "Deloitte Global") はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTLおよびそのメンバーファームについての詳細は www.tohatsu.com/deloitte/ をご覧ください。

