

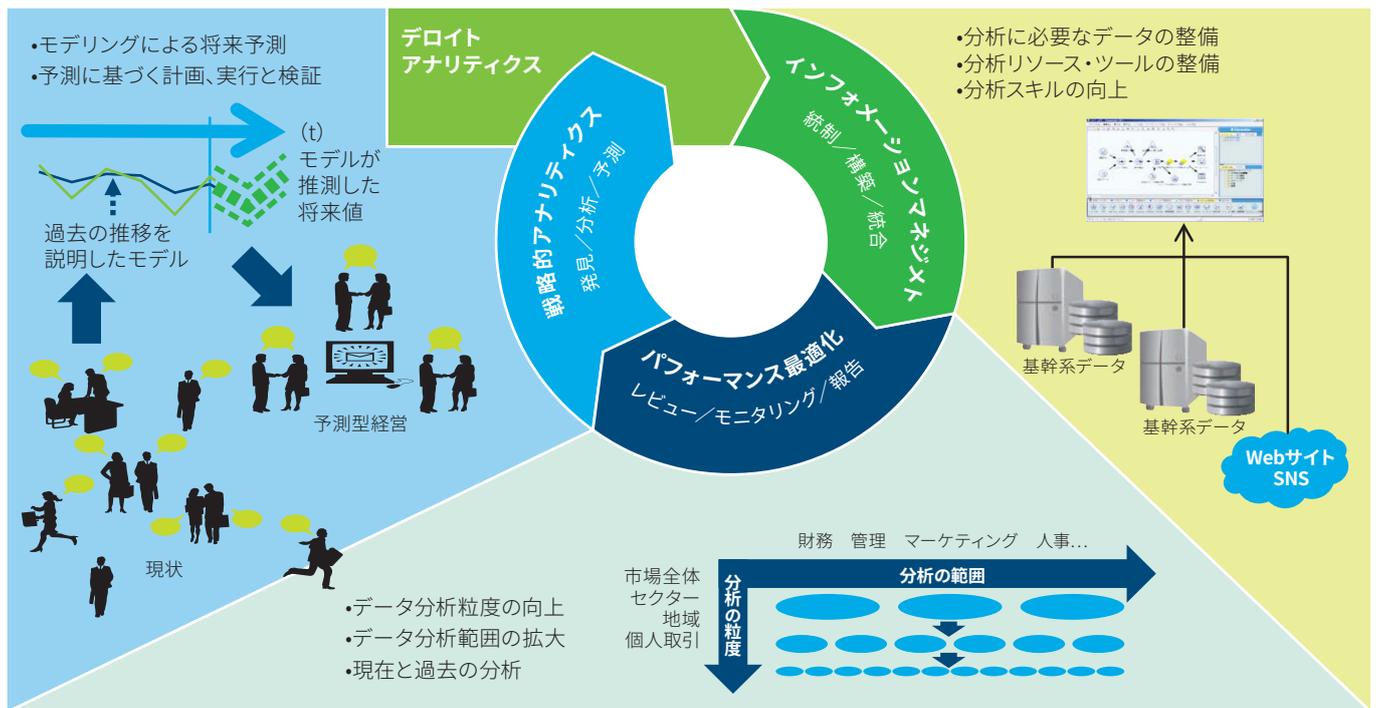
Deloitte Analytics

**ファイナンス アナリティクス**

予測型経営の実現と予算実績管理の高度化

**データ分析を活用した財務管理と業績予測**

財務管理と業績予測は決して容易ではありません。不安定なグローバル経済に加え、複雑さを増すガバナンス、リスク、コンプライアンスの要件が財務管理と業績予測をより困難にします。かかる環境下において、迅速かつ適切に事業の舵取りを行い、資本をより効果的に管理し活用するには、予測機能の精度向上による予算実績管理が不可欠です。また、高度なリスクモデリングおよび計測ツールの導入により、リスク管理とコンプライアンスの機能を強化できます。トーマツは、財務部門が現状をよりよく理解し、将来の予測に基づく経営の最適化を行うことを支援します。

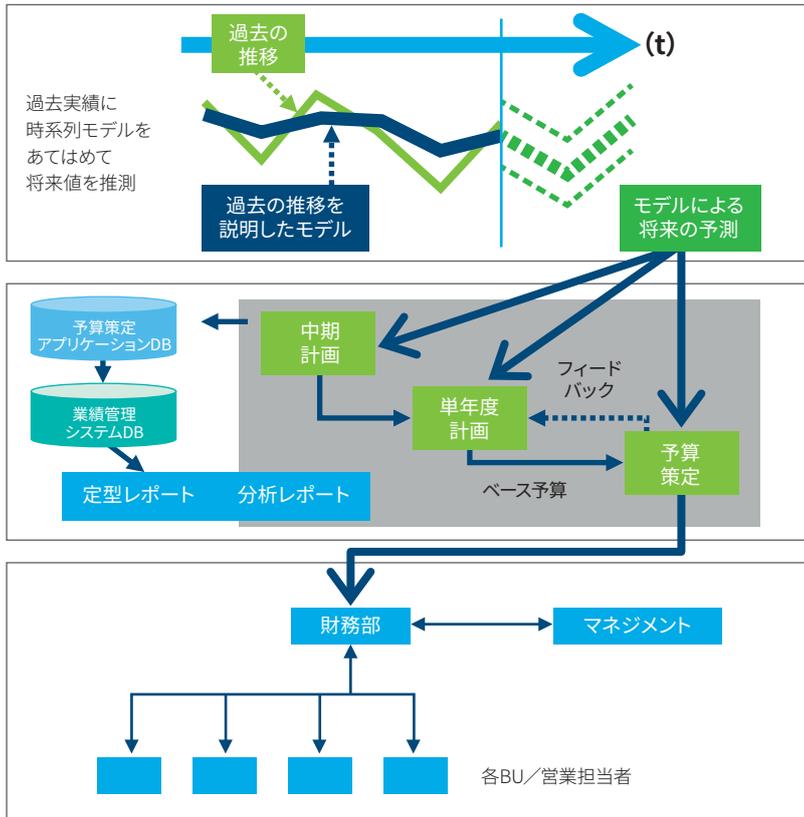


**トーマツのファイナンス アナリティクスサービスの概要**

トーマツのファイナンス アナリティクスは、ビジネス戦略に沿ったパフォーマンス管理の実現を支援します。社内外のデータを分析することで、企業がビジネスプロセスを改善し、コストと収益性のドライバーのより深い洞察を得ることを支援します。また、計画、予算、および予測の精度を向上させ、予測に基づいた意思決定を効率的に行うことをサポートします。データ分析に必要なインフラを整備する「インフォメーションマネジメント」から、データ分析の統合的な活用を図る「パフォーマンス最適化」、そして予測に基づく経営に変革する「戦略的アナリティクス」の各フェーズにおいて企業を支援します。

## 予算実績管理の高度化支援

社内の過去の取引データや顧客データ、社外のマーケットデータ、経済指標等の大量のデータをマイニングし、財務に影響を与える主要な要因を特定し、モデル化します。客観的定量的なモデルにより得られた予測値に経験的な要素を加味した予測値をベース予算とし、各担当部門、担当者に配分し、担当者からのフィードバックを集計することで、予算策定のレベル向上と負担の軽減を行います。



### 予算策定期間の短縮

- 予算計画の策定に多くの時間を費やしていた (平均6ヶ月間)
- 定量的指標での単年度の管理のみを行っていた
- 計画策定期間を平均2-3ヶ月に短縮
- リアルタイムな結果・予測情報に基づく週単位の管理に移行

### 集計時間の短縮

- 一ヶ月間の財務データの集計(ロード、計算、再構成)に時間を要した
- システムを統合することで数分に短縮

### 組織の戦略実行力の向上

- 分散したシステム上の制約で海外・国内拠点間、組織間の連携が不十分な状態にあった
- システムを統合することにより、全社の戦略を部門・個人レベルの目標設定・結果報告まで連動させる事が可能に

## トーマツのファイナンス アナリティクスの特徴

- 企業の現状のデータ分析に関する習熟度、リソース、インフラ等に応じて必要なソリューションを提供します。
- アナリティクスの専門家と、インダストリーを熟知した会計監査人・コンサルタント等と一緒にサービス提供をすることで実効的なアドバイスを提供します。
- ご要望に応じ、ITシステムベンダーとも協働し、トータルなソリューションを提供します。

※貴社および貴社の関係会社とデロイトトーマツグループの関係において監査人としての独立性が要求される場合、本サービス内容をご提供できない可能性があります。詳細はお問合せください。

### 有限責任監査法人トーマツ

リスクアドバイザリー事業本部

Mail ra\_info@tohatsu.co.jp

URL www.deloitte.com/jp/risk-advisory

【国内ネットワーク】 東京・大阪・名古屋・福岡

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド (英国の法令に基づく保証有限責任会社) のメンバーファームであるデロイト トーマツ 合同会社およびそのグループ法人 (有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む) の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト (www.deloitte.com/jp) をご覧ください。

Deloitte (デロイト) は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー サービス、リスクアドバイザリー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスを提供しています。"Making an impact that matters" を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、Facebook、LinkedIn、Twitter もご覧ください。

Deloitte (デロイト) とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド ("DTTL") ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数の指し示す。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL (または "Deloitte Global") はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitte のメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2018. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu LLC.  
2018.07\_0022



IS 669126 / ISO 27001