



## CFO VISION 2016 企業の新陳代謝と CFO の責任

本年も、日本のトップ企業の CFO をお招きした CFO カンファレンス、「CFO VISION 2016」を開催させて頂くこととなりました。平素よりお世話になっております皆様へ感謝申し上げますとともに、開催のご案内をさせていただきます。

本カンファレンスは日本を代表する企業の CFO の皆様へ、日頃皆様がお考えの課題についての相互のディスカッションと、参加者間のネットワーキングの場をご提供させていただくことを狙いとし、2013 年度より運営を行い本年で 4 度目の開催を迎えます。2015 年度の前回は“未来を築く企業の挑戦”と題し、おかげさまで約 120 社、180 名の方々に御出席いただき、盛会のうちに終了しました。カンファレンス後も、多くの参加者より非常に評価の高いフィードバックを頂戴しております。

4 回目の開催となる本年は、“企業の新陳代謝と CFO の責任”をテーマとしました。経済情勢は依然不透明ではありますが、事業立地の抜本的な見直しなど、企業が攻めの姿勢に転じ、新しいステージに辿り着くために必要な「新陳代謝」を断行する経営及びリーダーシップのあり方、そして、その中での CFO の責任について議論して参ります。

お忙しい中恐れ入りますが、まずはスケジュールをご調整いただけますと幸いです。詳細につきましては決定次第、随時ご報告させていただきます。

### 開催要項

#### 概要

2016 年 9 月 27 日(火) 帝国ホテル - 13:00 受付開始  
13:50 - 17:50 講演会 2F 孔雀の間  
18:00 - 20:00 懇親会 3F 富士の間

#### 申込み

ご参加いただける場合は、誠に恐れ入りますが下記お申込みサイトよりご登録ください。  
サイト内では詳細アジェンダ等についてもアップデートして参ります。  
[www.deloitte.com/jp/cfovision2016](http://www.deloitte.com/jp/cfovision2016)

#### お問合せ

デロイト トーマツ CFO プログラム CFO VISION 事務局  
〒108-6221 東京都港区港南 2-15-3 品川インターシティ C 棟  
[cfovision@tohatsu.co.jp](mailto:cfovision@tohatsu.co.jp)

#### 参考

過年 CFO VISION のディスカッション内容や会場で実施したサーベイのレポート記事がご覧になれます。  
『DIAMOND ハーバード・ビジネス・レビュー』Web サイトにて「CFO VISION」と検索ください。  
[www.dhbr.net](http://www.dhbr.net)

### プログラム

時間	プログラム	登壇者(備考)
13:50-14:00	オープニング/主催者挨拶	デロイト トーマツ グループ CEO 小川 陽一郎
14:00-15:00	基調講演 1	コニカミルタ株式会社 代表執行役社長 山名 昌衛 氏
15:00-16:00	基調講演 2	神戸大学大学院 経営学研究科教授 三品 和弘 氏
16:00-16:20	コーヒープレーク	(参加者間のネットワーキングのお時間としてお役立て下さい)
16:20-17:50	パネルディスカッション	パネリスト 伊藤忠商事株式会社 代表取締役 常務執行役員 CFO 鉢村 剛 氏 エーザイ株式会社 常務執行役 CFO (最高財務責任者) / 早稲田大学大学院会計研究科兼任講師 柳 良平 氏 株式会社三菱ケミカルホールディングス 代表執行役専務 最高財務責任者 小酒井 健吉 氏 モデレータ ダイヤモンド社 DIAMOND ハーバード・ビジネス・レビュー編集長 岩佐 文夫 氏 コメンテータ デロイト トーマツ コンサルティング合同会社 執行役員 パートナー 日置 圭介
17:50-18:00	会場移動	
18:00-20:00	懇親会	(参加者間のネットワーキングのお時間としてお役立て下さい)

## 登壇者プロフィール

### 基調講演 1



**山名 昌衛 氏**  
コニカミノルタ株式会社  
代表執行役社長

ミノルタカメラ株式会社(のちのミノルタ株式会社)に入社。新興国の市場開拓や英国駐在等での海外販売や、全社経営企画に携わった後、買収した米国プリンター会社の CEO を務める。帰任後は、ミノルタの執行役員として、企画本部経営企画部長と情報機器事業統括本部副本部長を兼任し、コニカとミノルタの経営統合推進の一翼を担った。経営統合以降は、分社体制下で、持株会社常務執行役員として経営戦略担当、取締役兼常務執行役員として情報機器事業会社社長を歴任後、2013年4月に取締役兼専務執行役員(情報機器管掌)に就任。2014年4月より代表執行役社長に就任し、現在に至る。

社長就任後は、中期経営計画「TRANSFORM 2016」のもと、顧客の課題解決を実現する付加価値の提供を通じた社会的存在価値の向上に向けて、強いリーダーシップを発揮している。デジタルビジネスへの取り組みに関する外部講演多数。

### 基調講演 2



**三品 和弘 氏**  
神戸大学大学院  
経営学研究科教授

1982年一橋大学商学部卒業  
1984年一橋大学大学院商学研究科修士課程修了  
1989年ハーバード大学文理大学院博士課程修了  
1989年ハーバード大学ビジネススクール助教授  
1995年北陸先端科学技術大学院大学  
先端科学技術調査センター助教授  
1997年北陸先端科学技術大学院大学  
知識科学研究科助教授  
2002年神戸大学大学院経営学研究科助教授  
2004年神戸大学大学院経営学研究科教授

< 専攻 >  
経営戦略・経営者論  
< 担当科目 >  
大学院 (MBA) : ケースプロジェクト研究、ゼネラルマネジメント応用研究  
学部 : 経営戦略、研究指導

### パネリスト



**鉢村 剛 氏**  
伊藤忠商事株式会社  
代表取締役  
常務執行役員 CFO

1991年10月 伊藤忠商事株式会社入社  
鉄鉱石部鉄鉱石第一課に配属  
1996年1月 基礎産業グループ企画統轄室  
1998年4月 石炭部一般炭第二課長  
2000年4月 業務部  
2003年4月 石炭部長代行  
2004年4月 IMEA 出向(CEO)(シドニー駐在)  
2006年4月 金属・エネルギー経営企画部長  
2009年4月 伊藤忠インターナショナル会社 CAO  
(伊藤忠カナダ会社社長)  
2010年1月 伊藤忠インターナショナル会社 CAO  
(伊藤忠インターナショナル会社経営企画部長  
兼)伊藤忠カナダ会社社長  
2011年4月 財務部長  
2012年4月 執行役員 財務部長  
2015年4月 常務執行役員 CFO 兼財務部長  
2015年6月 代表取締役 常務執行役員 CFO  
(兼)財務部長  
2016年4月 代表取締役 常務執行役員 CFO

### パネリスト



**柳 良平 氏**  
エーザイ株式会社  
常務執行役 CFO  
(最高財務責任者)  
/ 早稲田大学大学院  
会計研究科兼任講師

公職として東京証券取引所上場制度整備懇談会委員、経済産業省企業報告研究会企画委員、「伊藤レポート」執筆委員、日本IR研究会理事、日本管理会計学会常務理事、米国公認管理会計士協会(IMA)常任理事等を務める。職歴としては、銀行支店長、メーカーIR・財務部長、UBS証券エクゼクティブディレクター等を経て現職。「ROE革命の財務戦略—外国人投資家が日本企業を強くする」、「企業価値を高める管理会計の改善マニュアル」、「企業価値評価改善のための財務・IR&SR戦略」(中央経済社)「企業価値最大化の財務戦略」(日本型脱算経営)(同友館)等著書多数。米国公認管理会計士。米国公認財務管理士。京都大学博士(経済学)。

### パネリスト



**小酒井 健吉 氏**  
株式会社三菱ケミカル  
ホールディングス  
代表執行役専務  
最高財務責任者

1976年4月 三菱化成工業(株) 入社  
2006年4月 (株)三菱ケミカルホールディングス 理事  
経営管理室長 兼 三菱化学(株) 理事 グループ経営  
室長  
2007年10月 田辺三菱製薬(株) 理事 経理財務部長  
2010年6月 取締役 常務執行役員 経理財務部長  
2011年6月 取締役 常務執行役員 経営管理担当  
2014年4月 (株)三菱ケミカルホールディングス  
常務執行役員 兼 田辺三菱製薬(株) 取締役  
2015年4月 (株)三菱ケミカルホールディングス  
専務執行役員兼 三菱レイヨン(株) 取締役  
2015年6月 (株)三菱ケミカルホールディングス  
代表執行役専務最高財務責任者  
兼 三菱レイヨン(株) 取締役

### モデレータ



**岩佐 文夫 氏**  
ダイヤモンド社  
DIAMOND ハーバード・  
ビジネス・レビュー  
編集長

1964年 大阪府生まれ。  
1986年 自由学園最上級学部卒業。  
同年、財団法人日本生産性本部入職(出版部勤務)。  
2000年 ダイヤモンド社入社、ハーバード・ビジネス・  
レビュー編集部。  
2004年 書籍編集局に異動し書籍編集者に。  
2012年より現職。

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人およびDT 弁護士法人を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約 40 都市に約 8,700 名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または"Deloitte Global")はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTL およびそのメンバーファームについての詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。