

## 『リスクアペタイト・フレームワークの構築』出版記念セミナー ～グローバル企業で広まる最先端のリスク・インテリジェンス～

主催：有限責任監査法人トーマツ

ギリシャ危機の再燃、原油価格の急落、中国経済の急減速等、グローバル企業にとって、エマージング経済を含む主要国の経済・金融・政治要因等がもたらす不確実性は最近益々大きくなる傾向にあります。もっとも、多くの企業では、グローバルでの投資判断に際し、国内同様の現場が主導するボトムアップ的なアプローチを採用しているため、世界を俯瞰したグローバル・マクロ要因が十分に勘案されていません。海外エクスポージャーの重要性が高まる今日、こうしたマクロ要因に係る情報を収集し、自社への影響という視点から分析する力、すなわち「リスク・インテリジェンス」が益々重要となっています。同時に、様々なステークホルダーの期待を踏まえながら、こうしたリスクの分析結果を「攻め」の経営戦略策定につなげ、同戦略を現場にまで落とし込んでいく——これらを実現するための枠組みである「リスクアペタイト・フレームワーク(RAF)」の構築こそが、今やグローバル企業にとっての最大の課題だといえます。

こうした状況を背景に、今般、弊法人 リスク管理戦略センターのセンター長である大山が、RAF の姿をやすく説明すると同時に、いかにして効果的な RAF を構築すべきかを多くの実例を用いながら解説した、本邦初の RAF 解説書となる『リスクアペタイト・フレームワークの構築』を刊行しました。

今回、多くの企業の実務的な視点を踏まえたリスク・インテリジェンスやリスクアペタイト・フレームワークの活用事例のご紹介の場として、また、新興国等のリスク管理、危機管理の方法のご紹介の場として、セミナーを開催いたします。

ご多用とは思いますが、奮ってご参加くださいますようご案内申し上げます。

### セミナー概要 <東京>

- 開催日 2015年 5月 13日(水) 15:00～17:00 (開場 14:30)
- 会場 東京コンファレンスセンター・品川 東京都港区港南 1-9-36 アレア品川 5F
- 対象者 各企業の経営企画、コンプライアンス、リスク管理、IR をご担当の責任者・担当者
- 参加費 書籍を希望されない方 : 無料  
書籍を希望される方 : 3,000 円(税込)  
セミナー終了後「ご請求書」を発送いたします(現地での現金支払には対応いたしません)
- 定員 200 名
- 問合せ先 トーマツ企業リスク研究所  
セミナー事務局 担当: 稲垣/田邊  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル TEL:03-6213-1162  
E-mail:[risk-seminar@tohmatsumatsu.co.jp](mailto:risk-seminar@tohmatsumatsu.co.jp)
- 申込方法 Web サイト(<http://www.deloitte.com/jp/semi2360>)よりお申込ください。  
※本セミナー申込に際しては、株式会社シャノンのサービスを利用しています。  
ご記入いただく内容は、SSL 暗号化通信により内容の保護をはかっております。  
※Web サイトセミナー一覧ページ(<http://www2.deloitte.com/jp/ja/footerlinks/seminar.html>)の『トーマツグループ主催セミナー一覧』から  
カテゴリ:[エンタープライズリスクサービス]を選択・検索の上お申込みいただけます。  
※定員との関係で1社あたりの参加人数を制限させていただく場合がございます。予めご了承ください。  
同業他社様のお申込はご遠慮頂いております。予めご了承ください。  
※1 アカウントにつき 1 名様のお申込となります

## プログラム

時間	内容	担当
10分	主催者挨拶	有限責任監査法人トーマツ パートナー 杉山 雅彦
50分	リスク管理とビジネス戦略が融合するとき —RAF を用いたリスク・インテリジェンスの活用 ・リスク・インテリジェンスとは何か ・リスク・インテリジェンスを使いこなす枠組みとしての RAF ・RAF の構築と運用 ・グローバル企業による活用事例	有限責任監査法人トーマツ リスク管理戦略センター センター長／パートナー 大山 剛
10分	休憩	
50分	海外ビジネスにおけるリスク・インテリジェンス強化のポイント ・海外ビジネス環境の変化 —海外ビジネス環境の変化 —新興国ビジネスに共通するリスク ・海外子会社管理におけるリスクインテリジェンスの強化策	有限責任監査法人トーマツ エンタープライズリスクサービス ディレクター 茂木 寿

## 会場地図

会場： 東京コンファレンスセンター・品川  
住所： 東京都港区港南 1-9-36 アレア品川 5F  
最寄駅： JR 品川駅港南口（東口）より徒歩 2 分



デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、税理士法人トーマツおよび DT 弁護士法人を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約 40 都市に約 7,900 名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTL およびそのメンバーファームについての詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。