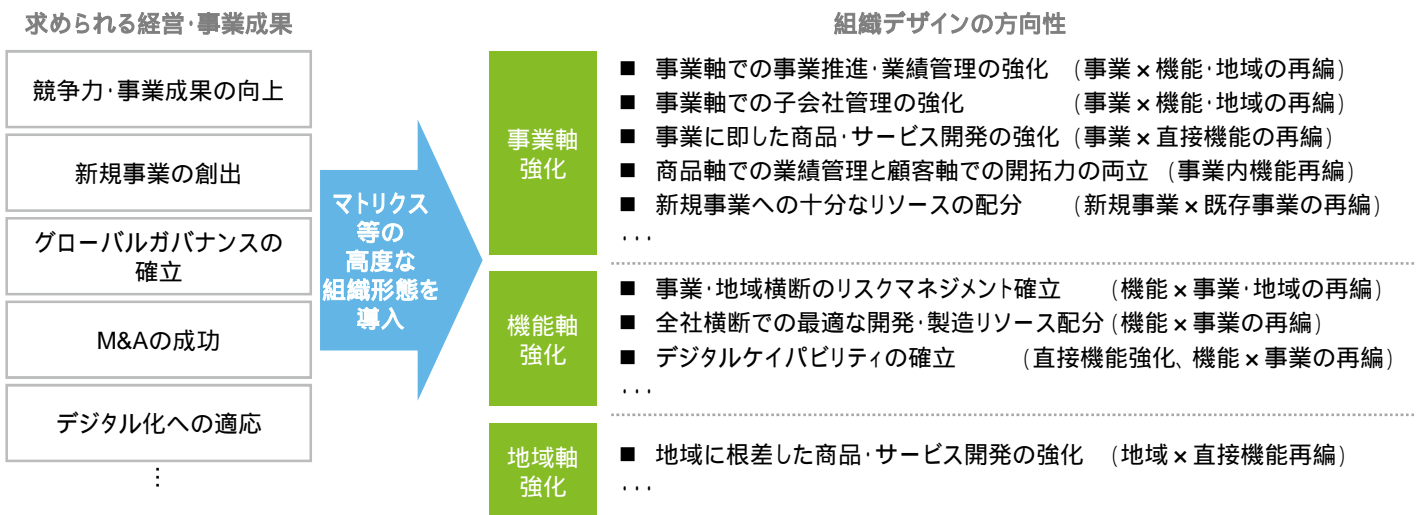


組織診断サービス

～ 実行性ある組織の実現 ～

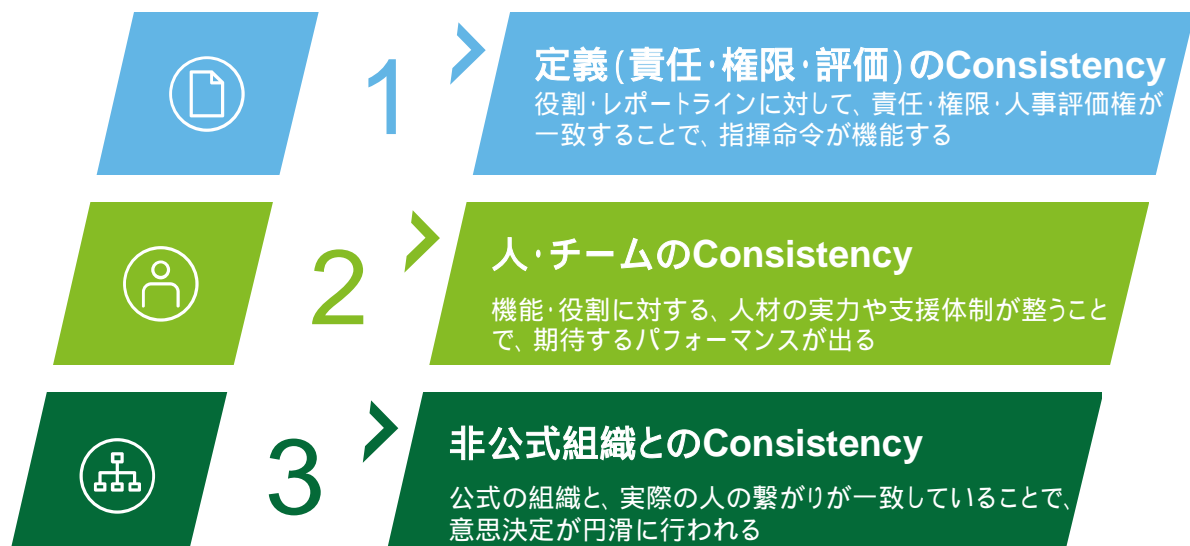
柔軟性が高い組織の必要性

求められる経営・事業価値が高度化している中、柔軟性の高い組織運営能力の獲得に向けて、マトリクス・タスクフォース等の高度な組織形態を導入する企業は益々増えています。



組織を設計した意図通りに動かすための要諦

しかしながら多くの企業において、高度な組織は設計した意図通りに動いていません。意図通りに動かすためには、“3つのConsistency(一貫性)”が肝要です。



組織診断サービス “Consistency Snapshot”(一貫性診断)のご紹介

3つの診断によって貴社組織の「実行力評価」と「阻害要因特定」を支援します。



1 組織の実行力診断

診断リストを活用し、クイックに課題と対策の特定を行います



2 キー人材のエクスペリエンス診断

キー人材の一連の行動に対する阻害要因を特定します



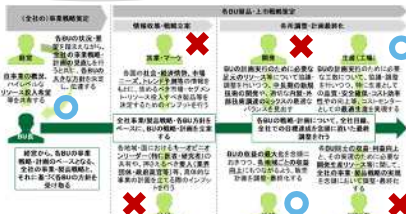
3 組織のネットワーク診断

公式・非公式組織の情報の流れを可視化し課題を特定します

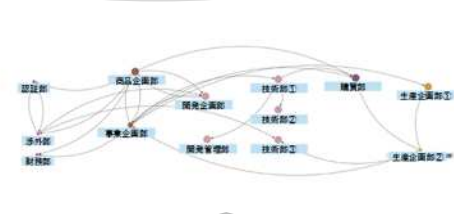
診断項目

項目	評価基準
経営・権限・地域別・機能別	組織全体の目的・事業戦略・リスク管理(パフォーマンス)に照らし合わせて、適切な役割分担が実施されているか 経営方針が明確に伝達されているか 権限が適切に付与されているか 地域別・機能別の役割分担が明確に定義されているか 組織全体の責任範囲が明確に定義されているか
コアポジションのシフト・移動	組織全体の戦略・目標達成のためにコアポジションのシフト・移動が必要か コアポジションのシフト・移動が適切に行われているか コアポジションのシフト・移動が適切に行われていないか
レポートライン	組織全体の戦略・目標達成のために適切なレポートラインが設定されているか レポートラインが適切に設定されているか レポートラインが適切に設定されていないか
権限・責任	組織全体の戦略・目標達成のために適切な権限・責任が設定されているか 権限・責任が適切に設定されているか 権限・責任が適切に設定されていないか
報酬	組織全体の戦略・目標達成のために適切な報酬体系が設定されているか 報酬体系が適切に設定されているか 報酬体系が適切に設定されていないか

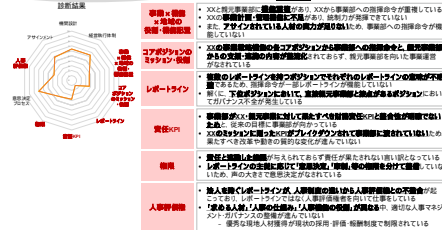
エクスペリエンス診断



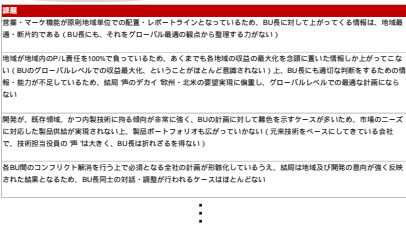
ルール上の情報連携



診断結果



阻害要因



実際の情報連携



デロイトトーマツ コンサルティング 合同会社
 ヒューマンキャピタル(人事・組織)ディビジョン
 〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング
 Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
 E-mail JP_DTC_HCinfo@tohatsu.co.jp
www.deloitte.com/jp/dtc

デロイトトーマツグループは、日本におけるデロイトアジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイトトーマツ合同会社並びにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツ コンサルティング 合同会社、デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー 合同会社、デロイトトーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツ コーポレート リソリューション 合同会社を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に1万名以上の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト (www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte (デロイト)とは、デロイトトウシュトーマツリミテッド("DTTL")ならびにそのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人のひとつまたは複数を指します。DTTL(または"Deloitte Global")および各メンバーファーム並びにそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイトアジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイトアジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、オーストラリア、ブルネイ、カボベルデ、ブルネイ、カンボジア、東ティモール、ミクロネシア連邦、グアム、インドネシア、日本、ラオス、マレーシア、モンゴル、ミャンマー、ニュージーランド、パラオ、パプアニューギニア、シンガポール、タイ、マーシャル諸島、北マリアナ諸島、中国(香港およびマカオを含む)、フィリピンおよびベトナムでサービスを提供しており、これらの各国および地域における運営はそれぞれ法的に独立した別個の組織体により行われています。

Deloitte (デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連する第一級のサービスを全世界で行っています。150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じFortune Global 500® の8割の企業に対してサービス提供をしています。"Making an impact that matters"を自らの使命とするデロイトの約286,000名の専門家については、(www.deloitte.com)をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2019. For information, contact Deloitte Tohmatsu Consulting LLC.



IS 669126 / ISO 27001