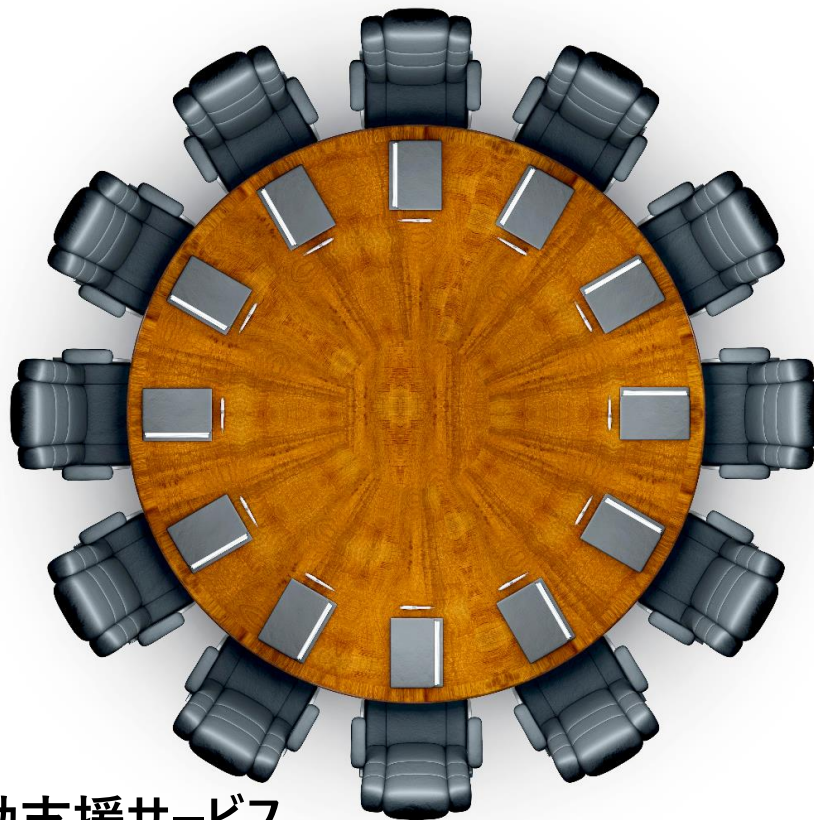


Deloitte.

デロイト トーマツ



報酬・指名ガバナンス活動支援サービス
『DEX-i』（デックス・アイ）のご紹介
役員報酬・指名の客観性・透明性の実現に向けて

デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社

DEX-iはオンラインでアクセス可能な報酬・指名ガバナンスサービスです

役員報酬・指名の
客観性・透明性の実現に向けて

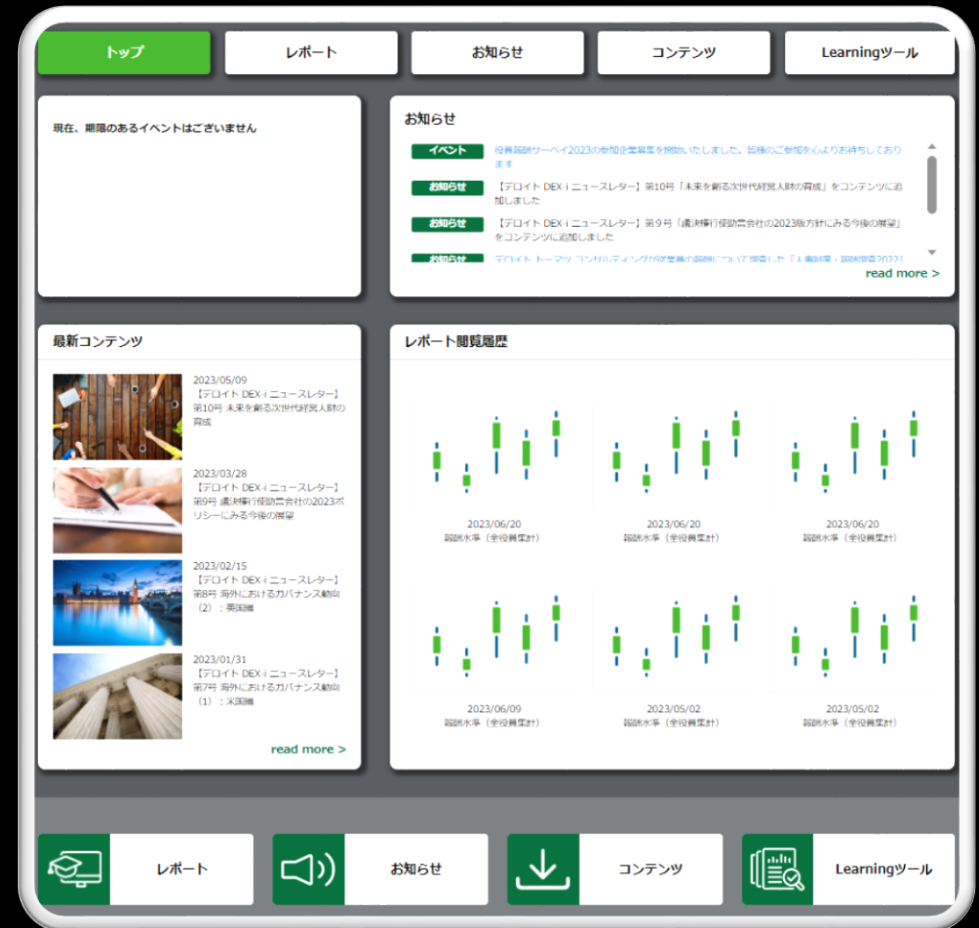
報酬・指名ガバナンス支援サービス 「DEX-i (デックス・アイ)」

役員報酬
データ分析・抽出

トレンド・ナレッジ
収集

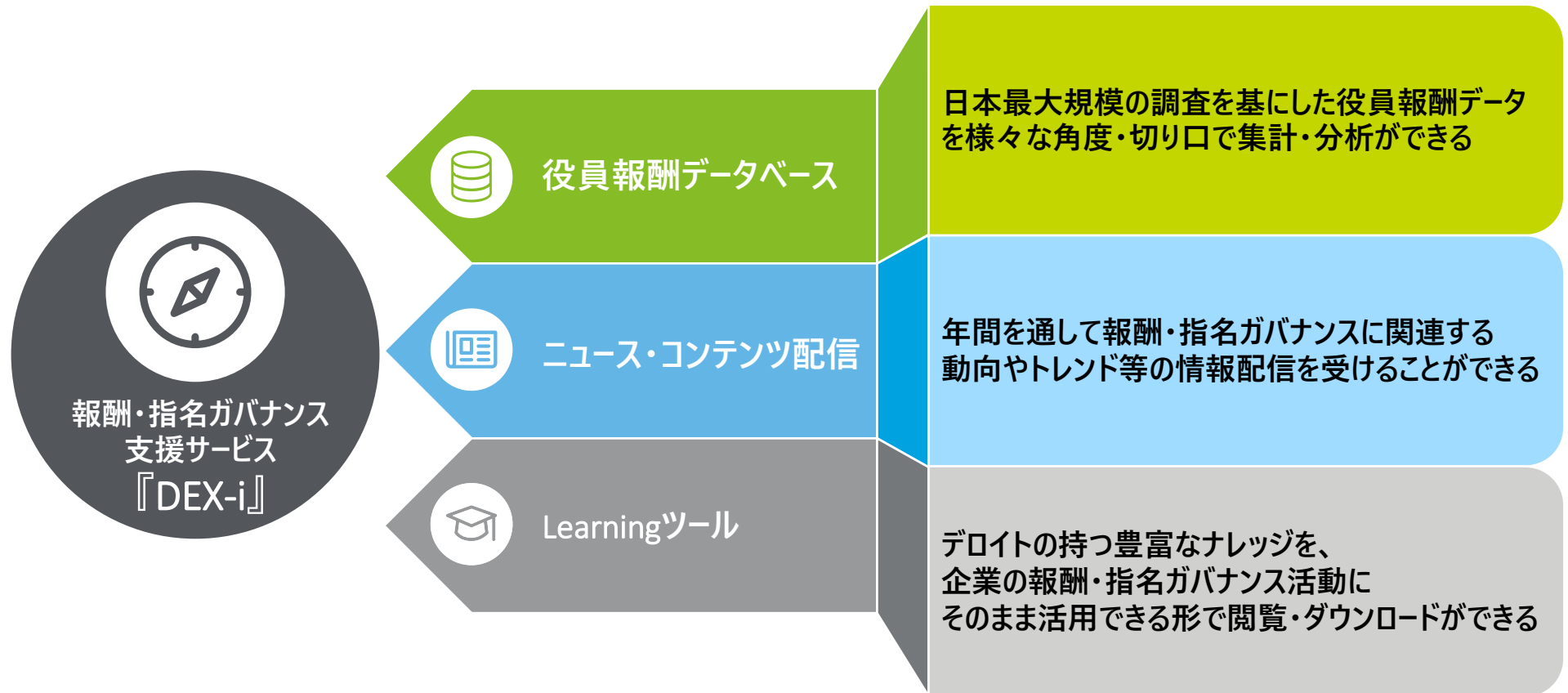
役員報酬・指名
トレーニング

指名・報酬委員会
支援



DEX-iは「役員報酬データベース」、「ニュース・コンテンツ配信」、「Learningツール」の3つのサービスからなる、報酬・指名ガバナンス支援サービスです

DEX-iのサービス概要



DEX-iに加入することで、役員報酬サーベイのみでは出来ない様々な分析・情報収集が可能となります

役員報酬サーベイとDEX-iの差異



役員報酬サーベイでできること

- 上場区分、業界、売上規模、職務サイズ等の多様な属性で集計・分析したデータを無料で閲覧可能
- 報酬データにとどまらず、役員報酬制度の内容やコーポレートガバナンスへの対応状況を確認可能



DEX-i でさらにできること

- 比較対象の企業群の分析条件の変更、多様な属性でクロス集計、Excel・PDF形式でのデータのダウンロードが可能
- 報酬・指名ガバナンス関連のイベントで活用可能なコンテンツの配信を受けることが可能
- 委員会等で活用できる、企業の報酬・指名ガバナンス関連のナレッジ閲覧・ダウンロードが可能

データ集計



PDF形式で
既定された集計区分
での閲覧が可能

配信コンテンツ



コンテンツの受領不可

Learningツール



ナレッジの閲覧不可

データ集計



様々な集計区分での
集計・Excel形式での
ダウンロードが可能

配信コンテンツ



報酬・指名ガバナンス
関連の
コンテンツを受領可能

Learningツール



報酬・指名ガバナンス
関連の
ナレッジを閲覧可能

DEX-iは企業の報酬・指名ガバナンスを総合的に支援するサービスとして、 様々な機能に簡単にアクセスすることが可能です

2023 DEX-iの画面イメージ*

①機能タブ

- DEX-iの持つ3つの機能(データベース、ニュース・コンテンツ配信、ガバナンス Learningツール)にアクセス可能

③最新コンテンツのハイライト

- DEX-i上で配信された最新のコンテンツについて、簡易的に確認することが可能

②お知らせ通知

- 役員報酬サーベイ、ウェビナー、その他メディアへの掲載等の情報について、タイムリーに確認することが可能

④レポート閲覧履歴

- 過去にデータベースからレポート出力した条件を、再度利用することが可能

*画像は開発中のイメージであり、最終的な画面は画像と異なる可能性がございます

1,231社もの企業が参加した『役員報酬サーベイ』の報酬データを、様々な切り口で分析することが可能です

DEX-i機能紹介: データベース機能

掲載社数

■ 1,231社 (2023年度)

4タイプの報酬タイプを分析可能

- 報酬水準、報酬構成、役位間格差、代表給・委員会手当等の4タイプを分析可能
- 報酬水準、報酬構成、役位間格差では、Actual (実績額) の他、Target (標準額) の分析が可能
- 委員会手当では、指名委員会、報酬委員会、指名・報酬委員会の手当に加え、今年度より取締役会・監査役会の議長手当、監査(等)委員会の手当の分析が可能

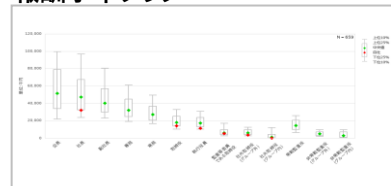
様々な条件設定・分析軸での報酬比較分析が可能

- 最大13役位まで同時に集計可能
- 会長・社長等の役位や、CEO・CFO等の職位からの条件設定が可能
- 業種、売上高、時価総額、従業員数、上場区分、経営機関、利益、ROE・TSR等の経営指標に細分化して集計可能
- 上記分析軸のクロス集計が可能

Webブラウザ上でクイックにデータ確認・分析が可能

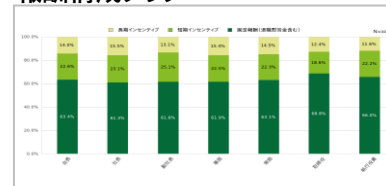
- Web上でデータ確認ができるため、迅速かつ効率的に分析可能
- 分析結果はExcel形式、PDF形式両方のデータダウンロードが可能

報酬水準グラフ



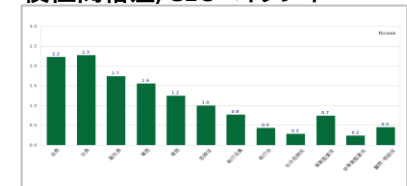
- 上位10%・25%、中央値、下位10%・25%の代表値と自社水準が比較可能

報酬構成グラフ



- 役位毎の固定報酬・短期インセンティブ・長期インセンティブの報酬構成比率が確認可能

役位間格差/CEOペイレシオ



- 任意の役位を基準として、役位同士、役員と従業員との報酬額比率が、確認可能

機能

コンテンツ配信によって、報酬ガバナンス関連のイベントで活用できるトレンド情報を得ることが可能です

DEX-i機能紹介:ニュース・コンテンツ配信サービス

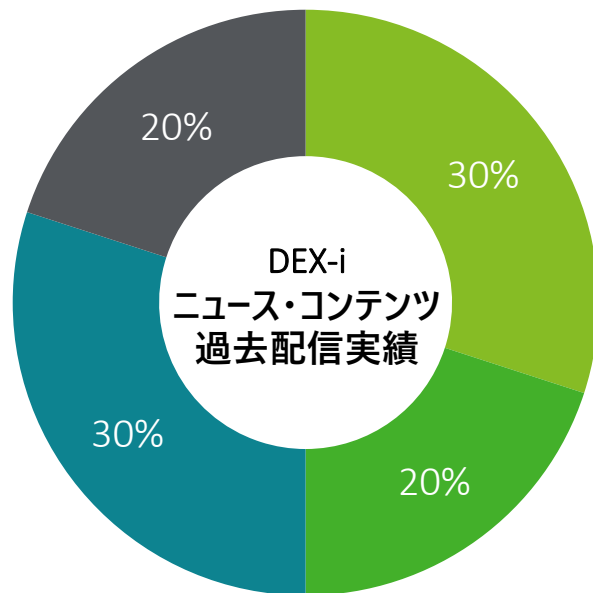
！ 概要

- 役員報酬・指名にかかる規制動向やガバナンスのグローバルトレンド等の情報を収集できるサービス

📍 活用方法

- ✓ 機関投資家やマーケット、法規制動向の情報収集として
- ✓ 指名・報酬委員会での参考資料として

☰ 配信内容



他社状況 (報酬水準、制度対応状況)

- ❑ TOPIX100社における役員報酬とESGの連動状況
- ❑ 役員報酬制度とESG指標の連動

機関投資家動向 (ISS/ Glass Lewisの動向)

- ❑ 議決権行使助言会社および機関投資家の2023版方針にみる今後の展望
- ❑ 議決権行使助言会社(ISS/ Glass Lewis)の動向を踏まえた株主総会の展望

海外動向 (欧米でのガバナンス動向等)

- ❑ 英国ガバナンス動向
- ❑ 米国ガバナンス動向
- ❑ 日米欧CEO報酬調査

法規制動向 (CGコード、内閣府令等)

- ❑ CGSガイドライン改定に見る企業の実務対応
- ❑ 未来を創る次世代経営人財の育成

ガバナンスLearningツールを利用することによって、 企業のガバナンス活動をより効率的・効果的に実施することが可能です

DEX-i機能紹介: ガバナンスLearningツール





！ 概要

- デロイトの持つ豊富なナレッジを、委員会等の報酬・指名ガバナンス活動でそのまま活用できる形で閲覧・ダウンロードすることが可能なサービス

📍 活用方法

- ✓ 役員報酬・指名領域の見直しの参考資料として
- ✓ 社内トレーニングマテリアルとして

☰ 内容イメージ

 役員報酬制度策定	<ul style="list-style-type: none">□ 報酬ポリシーの検討□ 報酬水準・報酬構成比率の設定□ 短期インセンティブの設計	<ul style="list-style-type: none">□ 長期インセンティブの設計□ その他(固定報酬、退職慰労金の廃止、マルス・クローバック、株式報酬ガイドライン) 等
 役員指名制度策定	<ul style="list-style-type: none">□ 指名・育成に関わる方針策定□ 求める役員像（人材要件）の設計□ 人材プール・選解任基準の設計	<ul style="list-style-type: none">□ 人材アセスメントの設計□ 育成計画（サクセッション）の策定
 ガバナンス体制構築	<ul style="list-style-type: none">□ ガバナンスのあり方・ガバナンス体制の構築□ 執行体制の構築□ 子会社ガバナンス（海外含む）の構築	<ul style="list-style-type: none">□ 監督体制（取締役会のスキル・マトリックス）の構築
 指名・報酬委員会 設計・運営	<ul style="list-style-type: none">□ 指名・報酬委員会の設置準備□ 指名・報酬委員会の運営計画策定□ 指名・報酬委員会の準備・実施	<ul style="list-style-type: none">□ 指名・報酬委員会の評価と次年度改善策の検討

DEX-iのお申し込みについては、以下のURLより受け付けております

お申し込み金額/お申し込み資格/お申し込み方法



お申し込み金額

- 80万円（税別） / 年度
- DEX-iの年度利用期間：12月1日～翌年11月30日までの1年間
※なお、お申込み初年度は、契約締結日から翌11月30日までの利用となります



お申し込み資格

- 役員報酬サーベイ2023にご参加されていること
※デロイトトーマツグループの監査法人による会計監査対象の場合、独立性の観点で、本サービスをお申込みいただけない場合がございますので、予めご了承ください



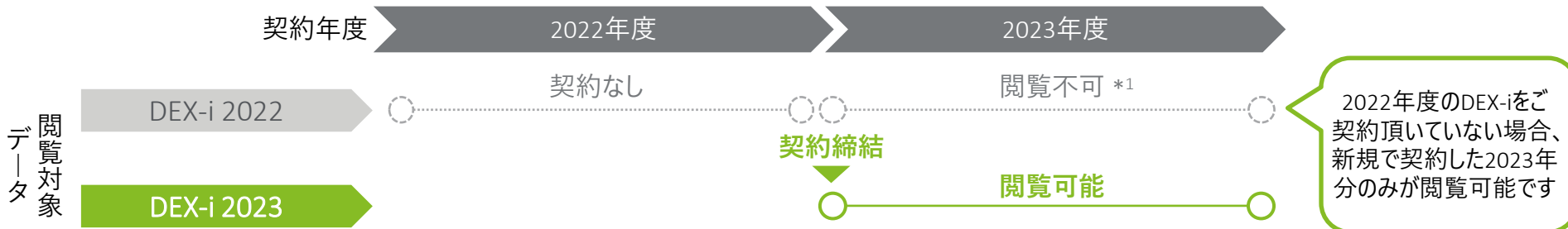
お申し込み方法

- 以下の URL よりお申込みください
<https://deloitte-ecsurvey.jp/applications/form/DTC>
- お申込み完了までに、当社所定の契約手続きを踏まえ 2週間程度のお時間をいただく場合がございます

DEX-iの年度利用期間は12月1日～翌年11月30日迄の1年間です。尚、前年度から継続してご契約いただいた場合は、前年度の利用可能期間が延長され、経年でのデータ比較等が可能となります

サービスご利用期間

【2023年度に新規で申込む場合(2022年度はDEX-iの契約なし)】



*1：2022年度に新規で申込む企業様で、DEX-i 2021を閲覧されたい場合は下記お問い合わせ先までご相談ください

【2022年度にDEX-iを契約し、2023年度も継続して契約する場合】



デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネス プロフェッショナル グループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスク アドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市以上に1万名を超える専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト（www.deloitte.com/jp）をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバー ファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）のひとつまたは複数 を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバー ファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバー ファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、リスク アドバイザリー、税務およびこれらに関連するプロフェッショナル サービスの分野で世界最大級の規模を有し、150を超える国・地域にわたるメンバー ファームや関係法人のグローバル ネットワーク（総称して“デロイト ネットワーク”）を通じ Fortune Global 500® の8割の企業に対してサービスを提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約312,000名の専門家については、（www.deloitte.com）をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバー ファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。



IS 669126 / ISO 27001