

人事制度の構築・運用支援



基幹人事制度見直しの必要性

等級・評価・報酬の各制度は、人材マネジメント施策の中核であり「基幹人事制度」と言われています。基幹人事制度は、組織変革・経営戦略実現に求められる「あるべき人材像」に向けて、社員の行動を変えていくために重要な役割を担っています。

経営を取り巻く環境と戦略の変化にあわせて基幹人事制度は柔軟に見直していく必要があります。

制度がフィットしなくなっている典型例

人事制度は年月の経過や事業ステージの変化等により、陳腐化していきます。

下記の症状が貴社内で見受けられた場合、人事制度の見直しを検討されてみる価値があります。

< 設計からの時間経過による与件の変更 >

- 業容の拡大や買収に伴い、現行制度設計時には存在しなかった新しい職種が存在する
- 現行制度設計時に比して、要員構成や会社規模が拡大 / 縮小している

< 制度自体の不備の顕在化 >

- 社内で、不明確な昇格基準について不満の声が聞かれる
- 若手・中堅に、自身のキャリアパスが描けていない人材が多い
- 会社が本当に処遇したい人材に、意図する高い評価がつかない
- 会社が重視する理念やパリューが、全社で共有されていない、あるいは業務で体现されていない

< 合併や再編への未対応 >

- 合併や部門の統合後、未だ異なる複数の人事制度が並存している … など

サービス紹介

制度設計のみならず、移行計画から社員コミュニケーション、トレーニングに至るまで、現場に新制度が定着するまでのサポートを前提とした現実的な検討を実施します (Executable Strategyの提供)。

| 検討フェーズ | 支援内容 |
|-----------|---|
| 現状分析・要件定義 | <ul style="list-style-type: none">クライアントの現状(事業、組織、人事諸施策、各種制約条件等)レビュー・課題整理支援上記を踏まえた戦略策定アドバイザー新人事制度の要件定義策定支援 |
| 制度設計 | <ul style="list-style-type: none">制度設計全体に関するプロジェクトマネジメント支援基幹人事制度(等級・評価・報酬)の詳細設計支援人事諸制度(福利厚生・就業規則等の各種規程)の詳細設計支援報酬等のベンチマークに関する外部水準調査支援要員計画・人件費計画の策定、新制度を踏まえたコストシミュレーション支援制度変更に伴う雇用調整に関するアドバイザー人材アセスメント、リテンションアドバイザー制度変更に伴う人事業務・人事システムの統合・導入支援 ほか |
| 導入・定着 | <ul style="list-style-type: none">現行制度からの移行計画・移行措置策定・実行支援社内コミュニケーション戦略の策定・実行支援各種コミュニケーションツール(組合・社員説明資料等)の策定支援人材開発体系の構築・実行支援各種トレーニング(評価者研修・リーダーシップ研修等)の策定・実行支援新たな組織風土の構築・醸成・浸透、モチベーション向上支援 |

デロイトトーマツ コンサルティング株式会社

ヒューマン キャピタル グループ (Human Capital)

Tel +81 (3) 5220 8600 Fax +81 (3) 5220 8601

E-mail DTC_HC@tohmatu.co.jp

www.tohmatu.com/dtc

デロイトトーマツ コンサルティング(DTC)は国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークであるDeloitte(デロイト)のメンバーで、有限責任監査法人トーマツのグループ会社です。DTCはデロイトの一員として日本におけるコンサルティングサービスを担い、デロイトおよびトーマツグループで有する監査・税務・コンサルティング・ファイナンシャル アドバイザーの総合力と国際力を活かし、日本国内のみならず海外においても、企業経営におけるあらゆる組織・機能に対応したサービスとあらゆる業界に対応したサービスで、戦略立案からその導入・実現に至るまでを一貫して支援する、マネジメントコンサルティングファームです。900人規模のコンサルタントが、国内では東京・名古屋・大阪・広島・福岡を拠点に活動し、海外ではデロイトの各国現地事務所と連携して、世界中のリージョン、エリアに最適なサービスを提供できる体制を有しています。

Deloitte(デロイト)は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150か国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数指します。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細はwww.tohmatu.com/deloitte/をご覧ください。