



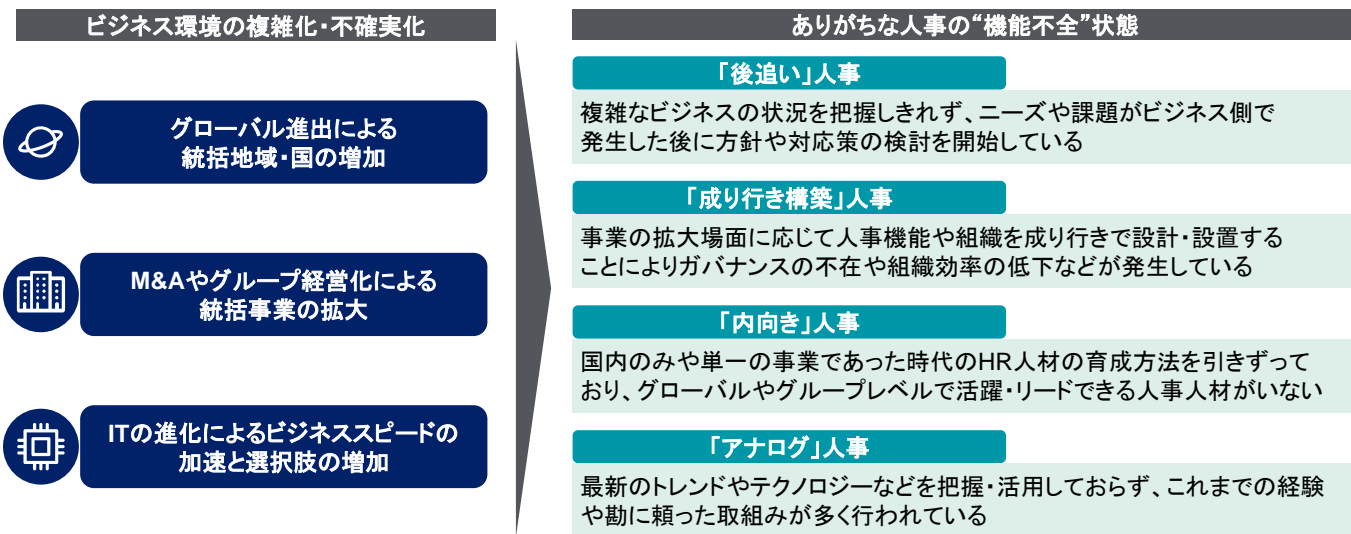
HRトランスフォーメーション

ー グローバル/グループ経営に求められる戦略人事への変革 ー

HRは、グローバル/グループ全体の経営戦略に最大限貢献できる組織へと変革することが求められています

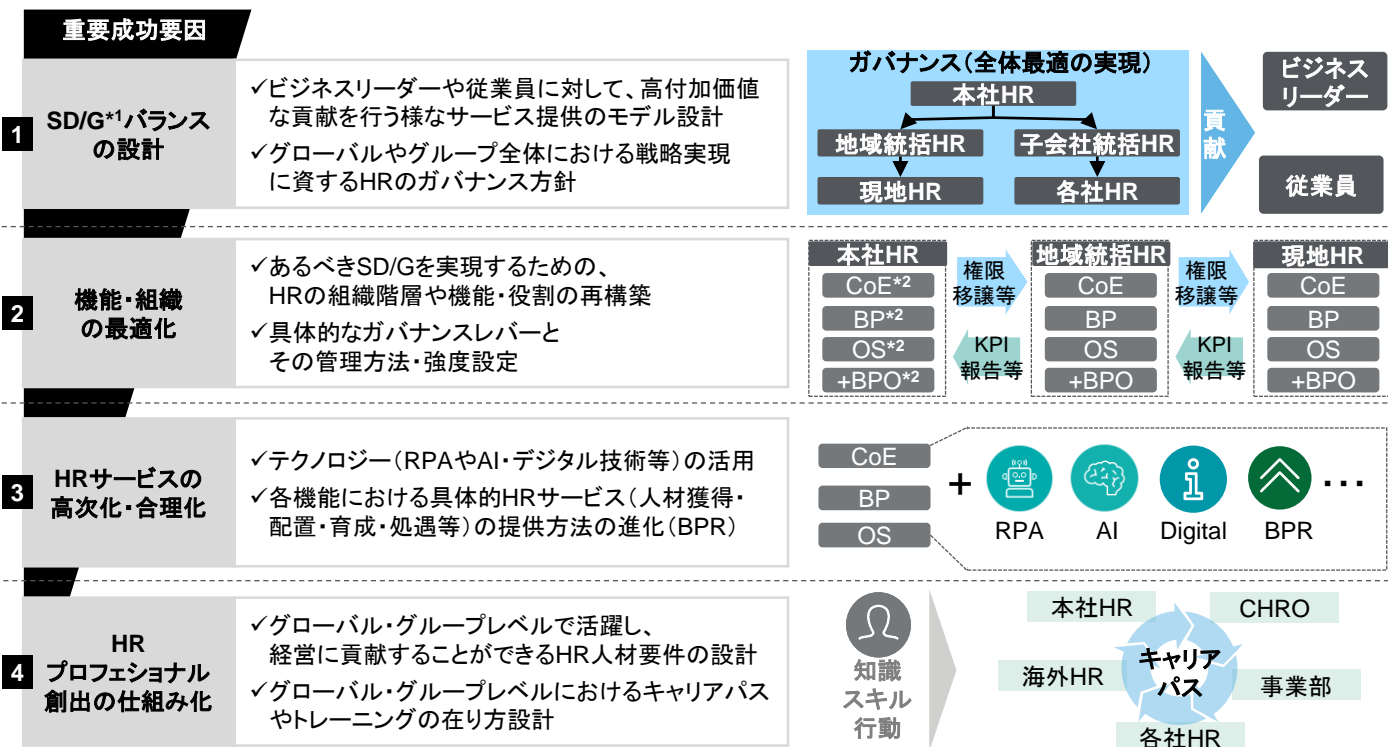
HRの変革が求められる背景

グローバル化やM&Aなどビジネス環境の複雑性・不確実性が拡大していく局面において、HRがその“変化”の激しさやスピードに対応できず機能不全の状態に陥っているケースがあります



グローバル/グループ経営における戦略人事への変革の在り方

各地域や各事業のHRに対してどのようなガバナンスを効かせ(ムチの設計)、どのようにサービスを提供するか(アメの設計)のバランスが、「グローバル経営/グループ経営に資するHR」への変革に向けた最も重要な成功要因です

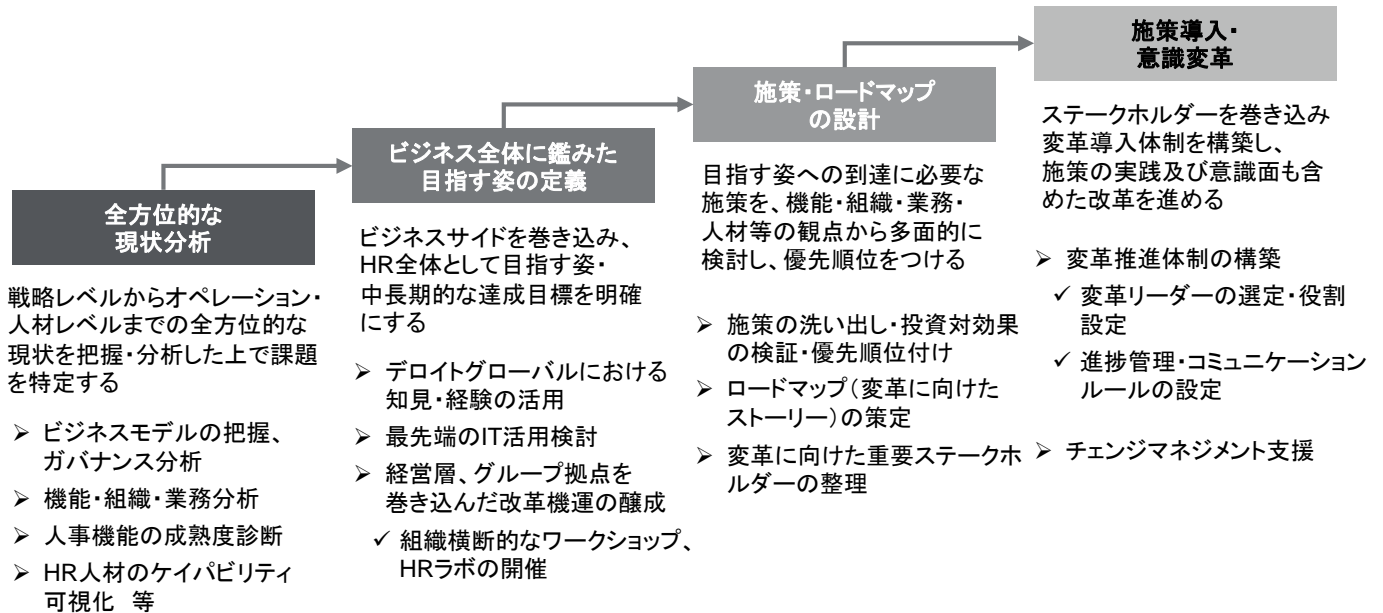


*1 SD/Gバランス: サービスデリバリー(サービス提供)のレベルとガバナンスレベルのバランス

*2 CoE: Center of Excellence BP: Business Partner OS: Operation Service

変革のアプローチ

グローバル経営／グループ経営に資するHRへの変革に向け、戦略やビジネスモデルまでを包括した現状分析に基づき、経営層やステークホルダーを巻き込みながら目標達成のための施策実施、仕組み構築と変革導入を進めていきます



デロイトトーマツコンサルティングの提供価値

各業界・業種に関する豊富な知見、グローバルレベルでのネットワーク、上流から下流までを一気通貫で変革できる体制とケイパビリティ、変革の実現可能性を最大化するアプローチ提供がデロイトの強みです

【ビジネス起点での改革推進】

各業界・業種に豊富な知見を保有するインダストリーサービス、組織変革特有の課題解決を専門的に扱うメンバーが常に協働することで、あくまで経営に資する変革を支援致します

【一気通貫した変革】

機能・組織・業務改革をきっかけとし、要員計画、人材育成、テクノロジー活用を含めた“人財”に関わる幅広いソリューションを一気通貫でご提供することで、改革の全社展開を支援致します

【グローバル・コラボレーション】

デロイトの国際的なネットワークを活用することで、各地域固有のビジネス・組織課題へアクセスし、海外を含めたグループで一貫した戦略立案・実行を支援致します

【行動変革型アプローチの提供】

マネジメント層をリーダーとした体制整備と、ミドルマネジメントが自ら考え実行する体制を整備することで、変革が“自社事”になるよう支援致します



提供サービス一覧

HRの変革を実現するために必要となる「構想」から「展開・定着化」まで幅広くご支援を行っています。

1. コーポレート部門／間接部門の再構築
2. 海外拠点構築にあたっての機能・組織設計
3. グループ会社の再編・スリム化・機能強化
4. シェアード・サービス・センター設立(SSC化)
5. ビジネス・プロセス・アウトソーシング化(BPO化)
6. 個別業務の効率化・RPA導入・高付加価値化
7. マネジメント基盤構築(BSC、KPIマネジメント)
8. グローバル/グループ戦略・ロードマップ策定
9. グローバル/グループ人材再配置・リソース再配分
10. グローバル/グループキャリアパス・教育設計
11. 拡張労働力・AI等の活用支援
12. 変革力を高める意識・組織風土改革

Deloitte.

デロイト トーマツ

Making another half century of **Impact** **50**th
デロイト トーマツ 50周年 次の50年へ **Deloitte Tohmatsu**

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームであるデロイト トーマツ合同会社およびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザリー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリーサービス、リスクアドバイザリー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスをFortune Global 500® の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、[Facebook](#)、[LinkedIn](#)、[Twitter](#)もご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitteのメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2018. For information, contact Deloitte Tohmatsu Consulting LLC.



IS 669126 / ISO 27001