

## 組織・人事コンサルティングサービス



### 人事領域の取り組み

今日の事業課題の多くは「人」の課題であり、人的な生産性と組織の収益性向上が人事責任者の最重要テーマとなっています。人材の確保・育成と動機づけ、組織と文化の変革に関わる幾多の取り組みを通じて、事業の成長に対してより直接的に貢献することが求められています。

業務／組織／文化の変革、人材開発、リーダーシップ、報酬／年金等々、個別の取り組みは馴染み深いものばかりです。しかし、昨今の多様でグローバル化した経営環境においては、これまで次元の異なる複雑さがそれぞれの取り組みに立ちはだかっています。その複雑さを解きほぐし、解決策を着実に構想し実行し続けるためには、グローバルな人事の知見とビジネスに対する深い理解のコンビネーションが不可欠なのです。

### DTCの組織人事コンサルティングサービス

私たち、デロイトトーマツ コンサルティング ヒューマン キャピタルのプロフェッショナルは、組織・人事領域における豊富な経験とインダストリーの知見をもとに、事業／人材戦略の統合と「人」を通じた事業価値の最大化をご支援します。

### サービス提供体制

世界150ヶ国以上に17万人のプロフェッショナルを擁し、各プロフェッショナルがシームレスにチームを形成することで、日系グローバル企業のサポートが可能です。

また、コンサルティングに加え、ファイナンシャル アドバイザリーサービス、税務、会計監査の4つのサービスを提供しています。

## サービス紹介

サービスライン	支援内容
グローバル人材マネジメント	<ul style="list-style-type: none"><li>海外進出時の現地労働市場 / 労務関係 / 先進事例調査</li><li>海外拠点 / 地域統括会社設立時の組織・人事制度および採用体制等構築</li><li>海外拠点組織・人事労務アセスメントおよび労務リスク管理</li><li>グローバル人材活用基盤整備 (後継者計画、拠点間異動制度、グローバル人事制度)</li></ul>
M&A・組織再編における組織人材マネジメント	<ul style="list-style-type: none"><li>企業合併 / 分割における組織人材マネジメント</li><li>企業再生における組織人材マネジメント</li><li>雇用調整対応</li><li>クロスボーダーM&amp;Aの人事デューデリジェンス</li><li>被買収会社の役員・人事制度整備</li></ul>
トータルリワード	<ul style="list-style-type: none"><li>人事制度構築・運用支援(等級・評価・報酬・インセンティブ制度)</li><li>退職金・年金 / 福利厚生制度構築</li><li>人事・労務リスク管理</li><li>コーポレートガバナンス / 役員報酬制度改革</li></ul>
タレントマネジメント	<ul style="list-style-type: none"><li>組織構造・業務遂行体制の見直し / 構築</li><li>要員計画の立案・人材再配置計画の策定</li><li>人的生産性・総額人件費のベンチマーキング / 診断</li><li>総額人件費管理体系策定および人件費適正化 / 削減施策立案・実行</li><li>採用計画立案・実行支援</li><li>研修・教育 / リーダーシップ開発企画・実施支援</li></ul>
チェンジマネジメント(組織変革)	<ul style="list-style-type: none"><li>チェンジ マネジメント</li><li>組織診断 / 文化・風土改革</li></ul>
人事部門変革 - HRトランスフォーメーション	<ul style="list-style-type: none"><li>人事部門変革構想立案</li><li>人事業務最適化 / 人事システム導入</li><li>HRアウトソーシング / HRシェアード サービス</li><li>人事業務プロセス診断</li></ul>

## デロイトトーマツ コンサルティング株式会社

ヒューマン キャピタル グループ (Human Capital)

Tel +81 (3) 5220 8600 Fax +81 (3) 5220 8601

E-mail DTC\_HC@tohmatu.co.jp

www.tohmatu.com/dtc

デロイトトーマツ コンサルティング(DTC)は国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークであるDeloitte(デロイト)のメンバーで、有限責任監査法人トーマツのグループ会社です。DTCはデロイトの一員として日本におけるコンサルティングサービスを担い、デロイトおよびトーマツグループで有する監査・税務・コンサルティング・ファイナンシャル アドバイザーの総合力と国際力を活かし、日本国内のみならず海外においても、企業経営におけるあらゆる組織・機能に対応したサービスとあらゆる業界に対応したサービスで、戦略立案からその導入・実現に至るまでを一貫して支援する、マネジメントコンサルティングファームです。900人規模のコンサルタントが、国内では東京・名古屋・大阪・広島・福岡を拠点に活動し、海外ではデロイトの各国現地事務所と連携して、世界中のリージョン、エリアに最適なサービスを提供できる体制を有しています。

Deloitte(デロイト)は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150か国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数を含みます。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細はwww.tohmatu.com/deloitte/をご覧ください。