

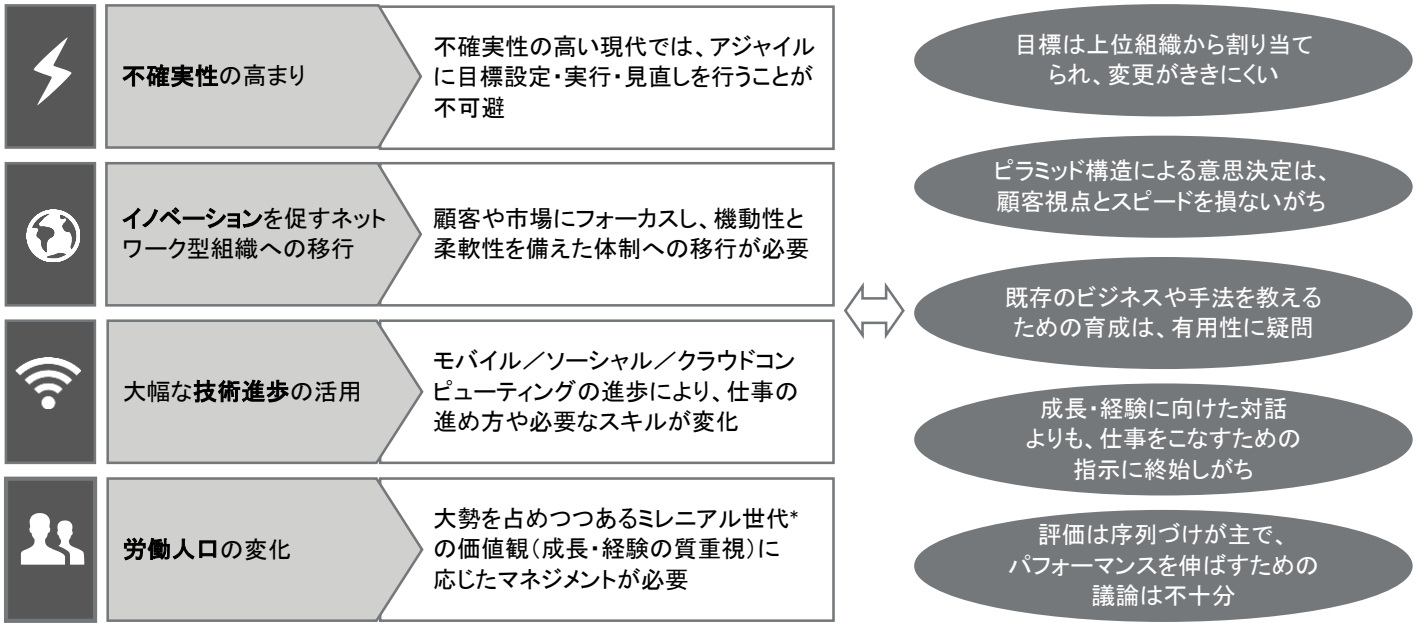


Reinventing Performance Management

パフォーマンスを引き出し、最大化する新たなマネジメントのあり方

急激なビジネス環境の変化と、現行型パフォーマンスマネジメントのギャップ

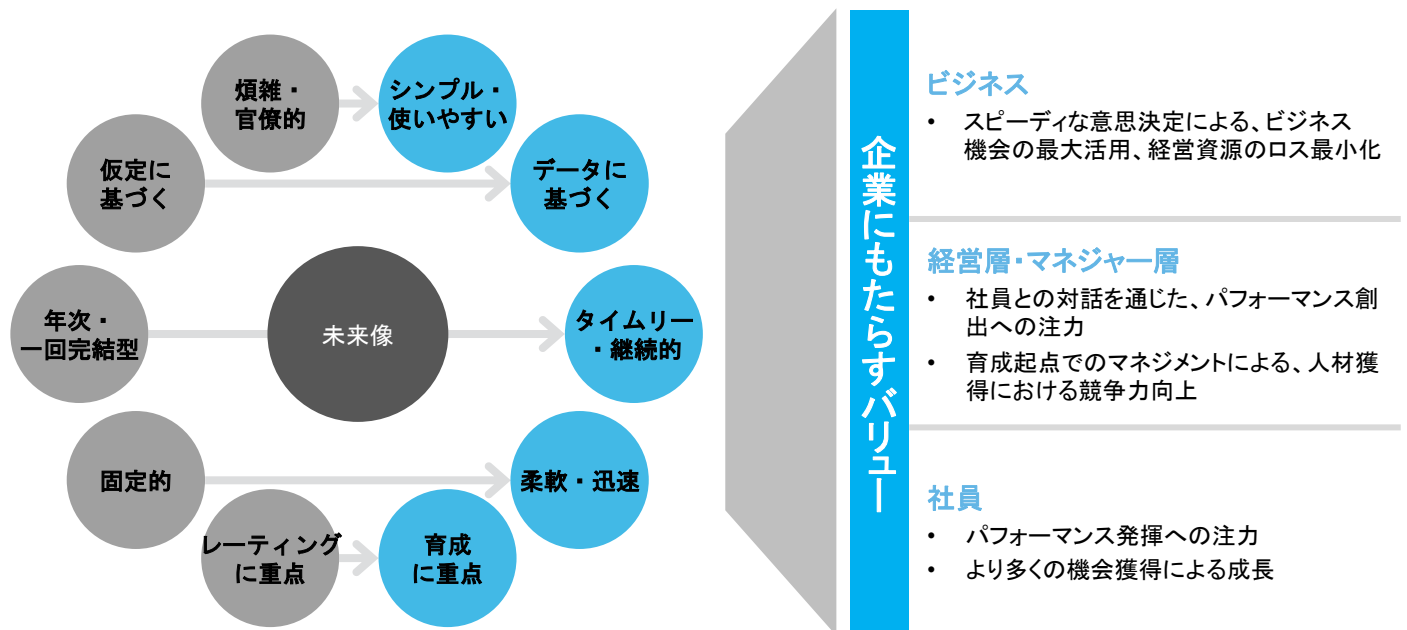
不確実性の高い現代において、企業は労働集約的な大量生産から、創造性や社内外とのネットワークを軸としたビジネスモデルへシフトしようとしています。パフォーマンスマネジメントについてはどうでしょうか。従来型の、ピラミッド構造に基づく上位下達な組織運営は、組織的な大量生産には最適でも、創造性に基づく新たな価値の創出に最適とは言い難いのが実状です。



*おおよそ1980年代から2000年初頭までに生まれた人材を指す

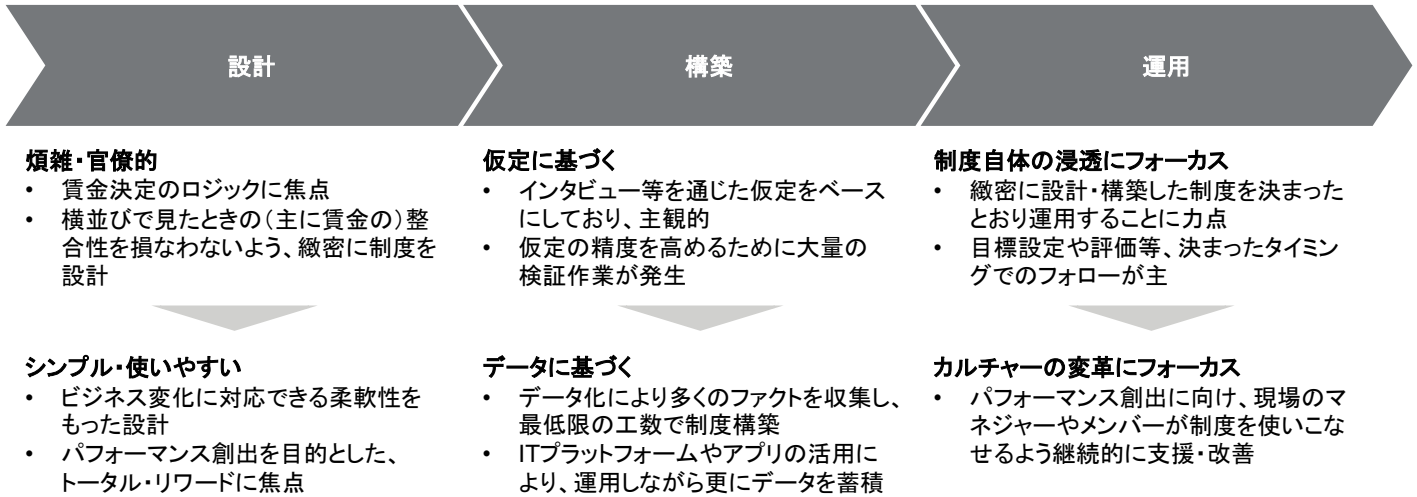
パフォーマンスは、管理するものから引き出すものへ

絶え間ない創造性が求められる今日、一人ひとりのパフォーマンス最大化が、企業経営の成否を決めるカギと言えます。社員は、顧客への価値創出にこだわった自律的な目標設定とスピーディな実行が求められます。マネジャーは高頻度なフィードバックで部下の成長を促しつつ、チームの方向と組織の目指す姿とがブレないように導くことが求められます。



新しいパフォーマンスマネジメントの全体像

これまでの一律的な評価・報酬のあり方から脱し、「個々のパフォーマンスをいかに見極め、測り、伸ばすか」に力点を置いたマネジメントシステムが求められます。



新しいパフォーマンスマネジメント実現に向けたデロイトのご支援

私たちヒューマン キャピタル ユニットは、国内最大規模の人員体制を有し、高品質なサービスを生み続けることはもちろん、先を見据えたリーダーシップを発信し続けることで人事・組織コンサルティングの分野をリードしています。

1

制度設計を超えて組織変革の実現をご支援

新しいパフォーマンスマネジメントは、制度を使いながら改善し、社員のエンゲージメントを高め、実際の働き方を変えていくことがポイントです。

デロイトはカルチャー変革や業務プロセスの再構築にも取り組み、組織そのものの変革の実現をご支援します。

2

グローバルネットワーク

デロイトのネットワークによる海外のパフォーマンスマネジメント改革の先端的な事例や知見を活用することで、ビジネスやトレンドの変化に応じたご支援を提供します。

また、各種サーベイを通じ、業界をリードする情報発信を続けています。



3

テクノロジーを活用した制度構築・運用

Deloitte DigitalやDeloitte Analytics、および外部パートナーとの連携により、ITプラットフォームやアプリを活用した迅速かつタイムリーな制度構築をご支援します。



Deloitte.

デロイト トーマツ

デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社
ヒューマン キャピタル ユニット(人事・組織コンサルティング)
担当: パートナー 土田 昭夫(akitsuchida@tohatsu.co.jp)
シニアマネジャー 今井 里香(rimai@tohatsu.co.jp)

〒100-6390 東京都千代田区丸の内2-4-1 丸の内ビルディング
Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
DTC_HC@tohatsu.co.jp
www.deloitte.com/jp/dtc

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人およびDT弁護士 法人を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約40都市に約8,700名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)は、監査、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザーサービス、リスクマネジメント、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスをFortune Global 500® の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約225,000名の専門家については、[Facebook](#)、[LinkedIn](#)、[Twitter](#) もご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitteのメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2016. For information, contact Deloitte Tohmatsu Consulting LLC.