

組織の“神経系統”デザイン

～ 勉強会サービスのご案内～

勉強会の目的

企業において、経営・事業戦略の実現に向けて組織を再編する機会は益々増えています。しかしながら「設計した意図通りに動かない」というご相談をいただくことが非常に多くなってきています。

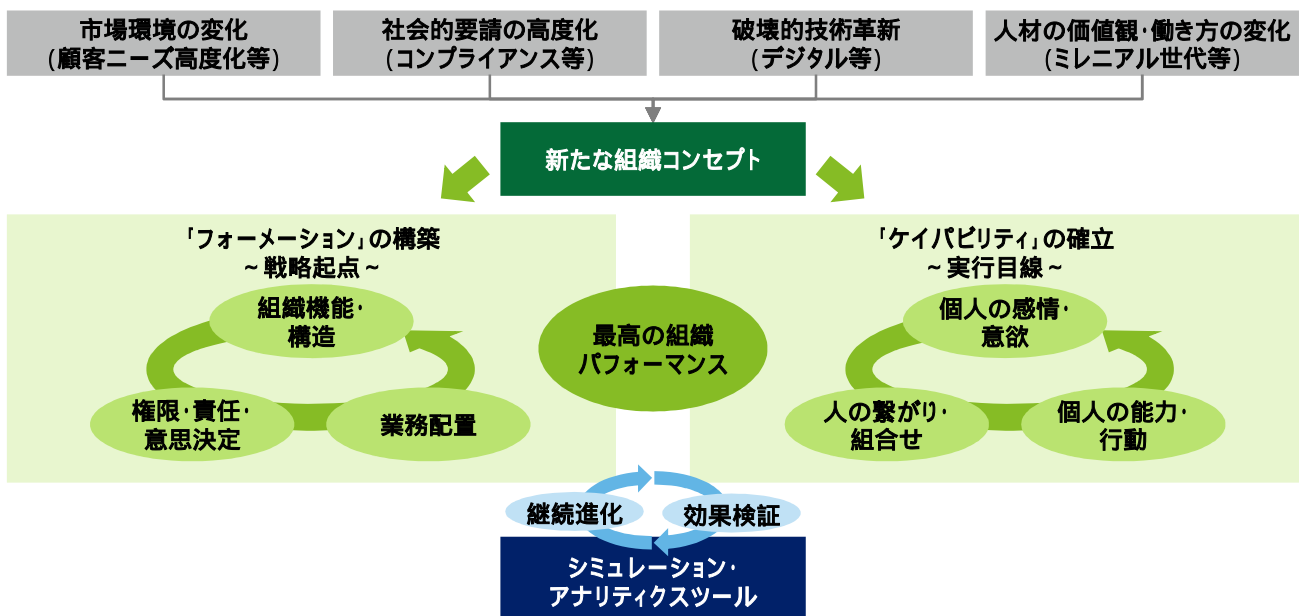
例えば・・・

- グローバルでリスクガバナンスを確立するために機能軸に基づく新たなレポートラインを設定・導入したが、事業・個社トップが強すぎて骨抜きにされてしまう
- 会社全体のリソース配分・R&D効率を高めるために製品軸に基づくビジネスユニット制への転換を図ったが、地域・ローカル個社が強すぎて、結局地域最適運営から抜け出せない
- 顧客に対する高付加価値商品・サービス提供を増進するために事業を横断して統括する顧客担当マネージャーをおいたが、事業側が既存技術優先・売れるもの優先から脱却できない
- 事業ポートフォリオの拡大のためにM&Aを積極的に推進してきたが、その数が増えていくに従い、買収先に対して本社からの指揮命令が通らなくなり、統制・リスク管理が効かなくなり始めている
- 新規事業立案促進のために既存事業を横断する専任チームを組成したものの、リソース調整の段階に来ると既存事業からの協力が得られず、商品化までなかなかたどり着かない、等

これは、昨今ではシンプルな事業部制等では経営の目的が果たせないため、マトリクス組織・タスクフォース型等複雑な組織運営が必須となっている一方、複雑な組織の“神経系統が通”ための理論が示されていないからだと考えられます。

組織論は、学術的に構造(マクロ)とケイパビリティ(ミクロ)に分かれて進化した経緯もあり、2つの理論の接合点(“神経系統”のデザイン方法)が十分に示されていません。

デロイトでは、組織設計における2つの理論が統合されたフレームワークにて定義しています。勉強会では、組織に“血を通わせる”要諦について、ご紹介します。



勉強会の流れ

勉強会は、貴社の課題・関心に応じてカスタマイズした内容で、2時間程度のワークショップ形式にて実施します。

Step1 事前打合せ



- 貴社の課題・関心をヒアリング
- 組織デザインフレームワークから勉強会の対象パートを選択
- 参加者・日時・会場を決定

Step2 勉強会



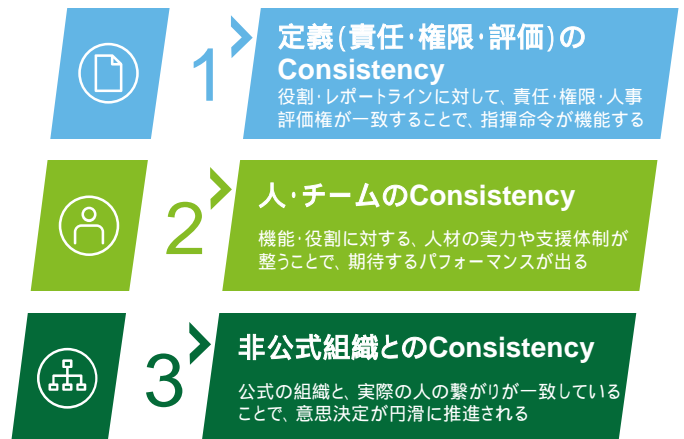
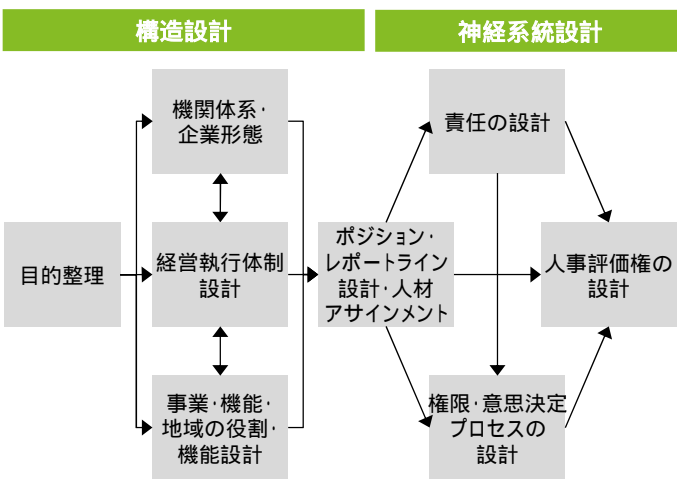
- 対象パートに対するレクチャー
- 貴社課題に対する対応方針の討議 (ワークショップ形式)

勉強会内容の例

組織設計のステップ別の方法論や、組織が動くための“3つのConsistency(一貫性)”についてご紹介します。

組織設計のステップ

組織が動くための“3つのConsistency(一貫性)”



デロイトトーマツ コンサルティング合同会社

ヒューマンキャピタル(人事・組織)ディビジョン
〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング
Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
E-mail JP_DTC_HCinfo@tohmatu.co.jp
www.deloitte.com/jp/dtc

デロイトトーマツグループは、日本におけるデロイトアジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイトトーマツ合同会社並びにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツ コンサルティング合同会社、デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイトトーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツ コーポレートソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に1万名以上の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト (www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイトトウシュトーマツリミテッド("DTTL")ならびにそのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人のひとつまたは複数指します。DTTL(または"Deloitte Global")および各メンバーファーム並びにそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイトアジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、オーストラリア、ブルネイ、カンボジア、東ティモール、ミクロネシア連邦、グアム、インドネシア、日本、ラオス、マレーシア、モンゴル、ミャンマー、ニュージーランド、パラオ、パプアニューギニア、シンガポール、タイ、マーシャル諸島、北マリアナ諸島、中国(香港およびマカオを含む)、フィリピンおよびベトナムでサービスを提供しており、これらの各国および地域における運営はそれぞれ法的に独立した別個の組織体により行われています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連する第一級のサービスを全世界で行っています。150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じFortune Global 500® の8割の企業に対してサービス提供をしています。"Making an impact that matters"を自らの使命とするデロイトの約286,000名の専門家については、(www.deloitte.com)をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2019. For information, contact Deloitte Tohmatsu Consulting LLC.



IS 669126 / ISO 27001