

## M & A、グループ再編における 組織・人材マネジメント支援サービス



### M&A・再編の成否の鍵を握る組織・人事戦略

M&Aや再編の成功には、組織や人材の視点を盛り込んだM&A戦略・再編戦略の策定が不可欠であり、組織・人材の軽視は、M&Aの成否に直結します。

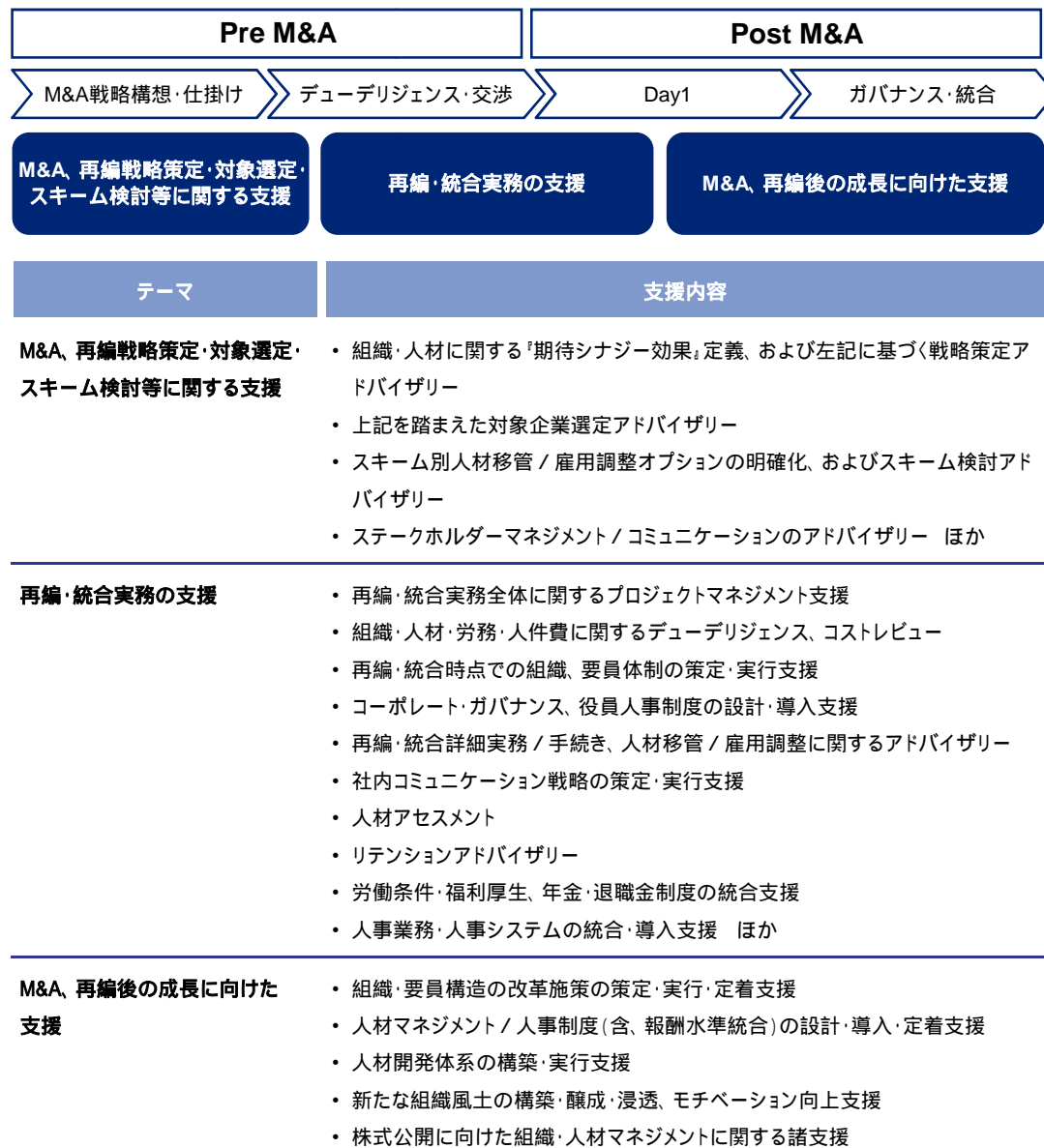
- ・ 人材のデモチベート、コア人材の流出による事業推進力の低下
- ・ 両社報酬制度の“良いところ取り”による人件費の膨張
- ・ 重複業務・重複ポストの発生による余剰リソースの放置
- ・ 人・組織の融和が停滞することによる協働シナジーの逸失 ……など

### DTCのM&A、グループ再編に関するコンサルティングサービス

デロイトトーマツ コンサルティングは、これまでの豊富な経験に基づく方法論をもって、クライアント企業の皆様の悩みや問題意識に対して、適切なコンサルティング支援をご提供致します。

- ・ 組織や人に関して考えておくべきこと、やらなければならないことが、わからない
- ・ 対象企業を選定する際に、組織や人材の観点で何を見て、どう判断すれば良いのか、わからない
- ・ 組合や従業員に対して、どのタイミングで、何を、どうコミュニケーションすれば良いのか、わからない
- ・ 対象企業の組織・人材・労務・人件費の状況を把握し、リスクと期待効果を適切に認識・評価したい
- ・ 法的・人材マネジメント的な観点からのできる範囲や具体的な手順・やり方が、わからない
- ・ 人材のスムーズな移管の仕方、具体的な雇用調整の仕方が、わからない
- ・ 買収・統合する企業／組織から誰を選んで、どこに配置すべきか、わからない
- ・ 人材が流出したり、モチベーションが低下したりしないか、不安だ
- ・ 買収・統合する企業の労働条件・人事制度・報酬水準等の様々な条件・基準の違いを、どう統合すれば良いのか、わからない
- ・ 異なる組織風土や価値観などを、どのようにすればうまく統合できるのか、わからない
- ・ 新たに誕生／保有する企業／組織が継続的・安定的に成長できるような基盤・仕組みを整備したい
- ・ あるいは新たな基盤・仕組みにスムーズに移行させたい
- ・ 成功している企業は何をどのようにやっているのか、知りたい ……など

## サービス紹介



## デロイトトーマツ コンサルティング株式会社

ヒューマン キャピタル グループ (Human Capital)

Tel +81 (3) 5220 8600 Fax +81 (3) 5220 8601

E-mail DTC\_HC@tohmatu.co.jp

www.tohmatu.com/dtc

デロイトトーマツ コンサルティング(DTC)は国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークであるDeloitte(デロイト)のメンバーで、有限責任監査法人トーマツのグループ会社です。DTCはデロイトの一員として日本におけるコンサルティングサービスを担い、デロイトおよびトーマツグループで有する監査・税務・コンサルティング・ファイナンシャル アドバイザーの総合力と国際力を活かし、日本国内のみならず海外においても、企業経営におけるあらゆる組織・機能に対応したサービスとあらゆる業界に対応したサービスで、戦略立案からその導入・実現に至るまでを一貫して支援する。マネジメントコンサルティングファームです。900人規模のコンサルタントが、国内では東京・名古屋・大阪・広島・福岡を拠点に活動し、海外ではデロイトの各国現地事務所と連携して、世界中のリージョン、エリアに最適なサービスを提供できる体制を有しています。

Deloitte(デロイト)は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150か国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数指します。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細はwww.tohmatu.com / deloitte / をご覧ください。