

人材育成体系構築・研修開発実行支援

いまなぜ人材育成が急務なのか - 事業戦略の推進や現場での浸透展開を担える人材の慢性的不足

近年では国内市場の成熟化、海外事業への拡大志向、積極的なM&A展開等もあり、多くの企業が新たなビジネスモデルの創出やビジネスプランの再構築に注力しています。

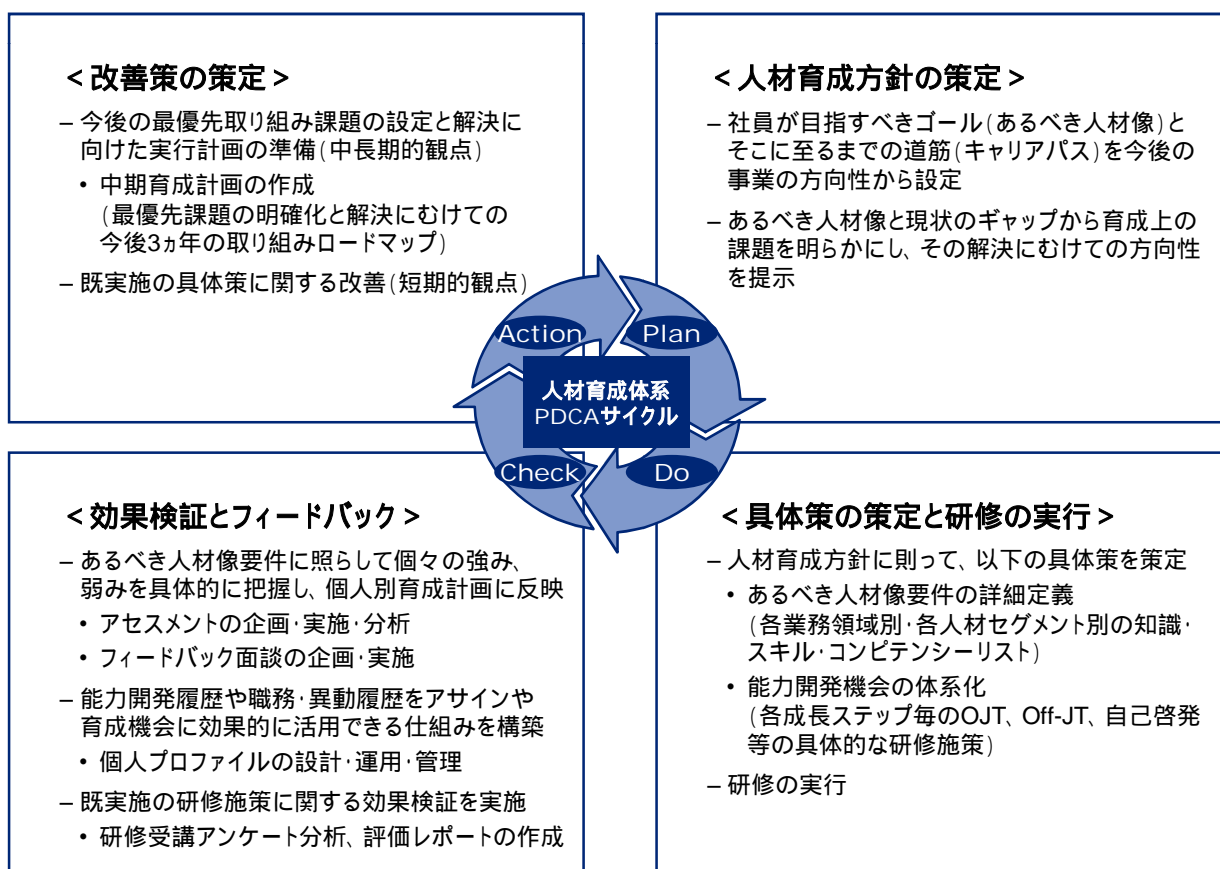
しかし、ビジネスモデルやビジネスプランがどれだけ優れていても、それをリードし、実行できる“人材”の存在なくして真の成功を収めることができないことは言うまでもありません。

残念ながらリーダーシップの欠如、危機感の不足、変化への抵抗、変革を受容しない組織風土、そして必要な研修が適切に実施されなかった等の“人材の意識・能力・行動面”が原因で、当初の狙いや目標を達成できていないことがしばしば起こっています。

企業の継続的な成長・発展のためには、それを実現するための人材育成体系を整備し、直接“人材”に働きかけることができる研修の場を通じて、リーダーシップ開発やマネジメント力の向上を図っていくことが非常に有効な手段となります。

人材育成体系のPDCAサイクル

短期的・中長期的双方の視点を鑑み、自社に求められる新たな人材像要件や育成方針の策定を起点に人材育成のPDCAサイクルを構築します。



研修プログラム例

必要な能力開発機会にあわせた様々な研修プログラムを提供しています。貴社のニーズにあわせて柔軟にカスタマイズが可能です。

能力開発機会(例)	研修プログラム内容(例)	上級 管理職	管理職	中堅 リーダー	新人・ 若手
リーダーシップ開発	<ul style="list-style-type: none">経営管理全般 (MBAプログラム + アクションラーニング)現場の課題解決実践 (課題解決スキル + アクションラーニング)				
パフォーマンス マネジメント向上	<ul style="list-style-type: none">目標設定スキル業務マネジメントスキル(仕事の管理)部下マネジメントスキル(人の管理 / 育成)評価スキル				
分野別スキル開発	<ul style="list-style-type: none">キャリア開発ロジカルシンキング営業ネゴシエーションマーケティング(製品市場戦略)ファイナンス・アカウンティングコンプライアンス・リスクマネジメント				
人材アセスメント	<ul style="list-style-type: none">360度サーベイ・フィードバック				

デロイトトーマツ コンサルティングがご提供するサービスの特徴

1.組織パフォーマンス向上に貢献する人材育成体系の構築

各社固有の経営課題や人材育成上の課題全般を抽出・整理し、その解決策と具体的な解決ロードマップを自社独自の人材育成体系に盛り込むことで、早期の組織のパフォーマンス向上に結び付けます。

2.経営課題解決の第一線で活躍するコンサルタントが研修講師

研修プログラムの開発・実行は、実際の経営課題の解決に取り組んでいる各分野のプロフェッショナルが研修講師を担当するため、研修会社とは一線を画した現場感覚溢れる実践的な研修が可能です。

3.先進的な手法の活用や充実したカスタマイズ対応

当社独自のDeepDive™ (最先端のワークショップ手法)の活用等、目的に沿って最適な手法を柔軟に取り入れた研修を実施します。また上記プログラム以外にも特定の目的を想定したワークショップの企画・実施など、ご要望に応じた柔軟なご支援が可能です。

デロイトトーマツ コンサルティング株式会社

ヒューマン キャピタル グループ (Human Capital)

Tel +81 (3) 5220 8600 Fax +81 (3) 5220 8601

E-mail DTC_HC@tohmatu.co.jp

www.tohmatu.com/dtc

デロイト トーマツ コンサルティング (DTC) は国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークであるDeloitte (デロイト) のメンバーで、有限責任監査法人トーマツのグループ会社です。DTCはデロイトの一員として日本におけるコンサルティングサービスを担い、デロイトおよびトーマツグループで有する監査・税務・コンサルティング・ファイナンシャル アドバイザーの総合力と国際力を活かし、日本国内のみならず海外においても、企業経営におけるあらゆる組織・機能に対応したサービスとあらゆる業界に対応したサービスで、戦略立案からその導入・実現に至るまでを一貫して支援する、マネジメントコンサルティングファームです。900人規模のコンサルタントが、国内では東京・名古屋・大阪・広島・福岡を拠点に活動し、海外ではデロイトの各国現地事務所と連携して、世界中のリージョン、エリアに最適なサービスを提供できる体制を有しています。

Deloitte (デロイト) は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150か国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte (デロイト) とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド (英国の法令に基づく保証有限責任会社) およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数指します。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細はwww.tohmatu.com/deloitte/をご覧ください。