

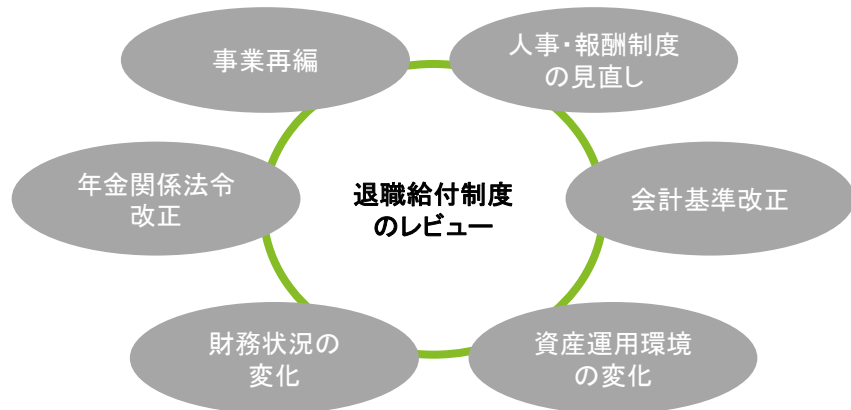
# 退職給付アドバイザー 退職給付制度再構築アドバイザーサービス

## 退職給付制度のレビュー

退職給付制度は、企業の人事・報酬制度を構成する要素のひとつとしてその重要性は言うまでもありませんが、企業の財務に及ぼす影響もまた重要です。事業再編や資産運用環境の変化などのさまざまな事象に接したとき、退職給付制度のレビューを通じ、企業に及ぼす影響を分析することが必要です。場合によっては退職給付制度の見直しが必要になるかもしれません。

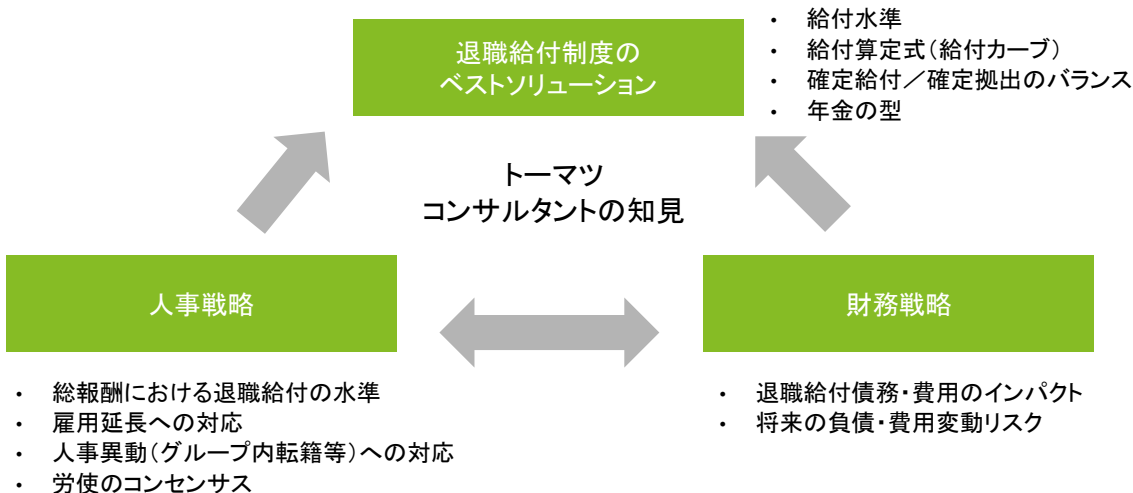
### 【さまざまな事象】とレビュー・見直し

- 【M&Aなどの事業再編】に伴う退職給付制度の統合
- 【人事・報酬制度の見直し】に付随した退職給付制度の見直し
- 【年金関係法令改正、会計基準改正等】を受けての確定給付／確定拠出のバランスの再検討
- 【複数事業主制度からの脱退】に伴う後継制度の準備



### 退職給付制度再構築プロジェクト推進のために

退職給付制度は、企業の人事戦略・財務戦略と密接な関係があり、その見直しにあたっては人事・報酬制度、退職給付会計、年金関係法令、資産運用、グループ経営などさまざまな観点から検討を行う必要があります。横断的な知見を持つ有限責任監査法人トーマツ（以下、トーマツ）のコンサルタントが、プロジェクトの推進をサポートします。

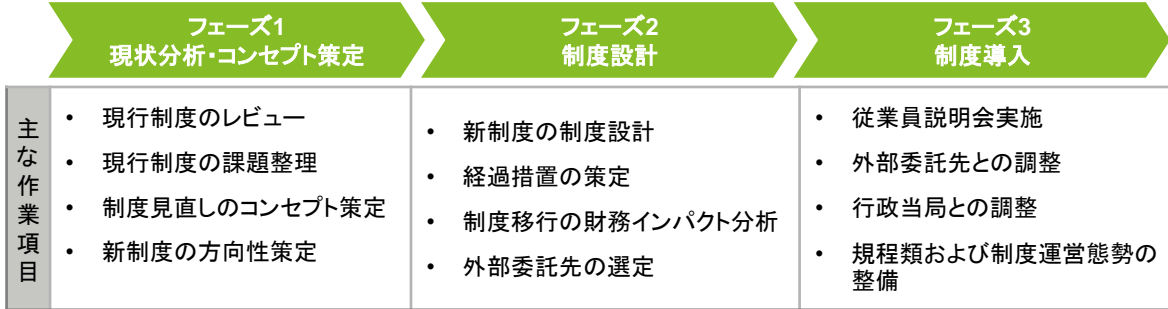


- 総報酬における退職給付の水準
- 雇用延長への対応
- 人事異動(グループ内転籍等)への対応
- 労使のコンセンサス

## トーマツのアドバイザーサービス

- ・ 経験豊富なコンサルタント(年金数理人、証券アナリスト、公認会計士等)が直接プロジェクトに関与します
- ・ 現状分析、コンセプト策定、制度設計、制度導入という一連の退職給付制度再構築のプロセスにわたって、アドバイザーサービスを提供します

### 【退職給付制度再構築のプロセス(例)】



### サービスの特徴

- ・ **中立・透明性**  
高度な独立性を維持する監査法人ゆえに可能な、利害関係から遮断された「お客さま本位」で透明性の高いコンサルティングを提供します
- ・ **安定性**  
世界最大級のアカウンティングファームとしての頑健な基盤のうえに、多数の質の高いコンサルタントを擁し、優れたコンサルティングを安定的に提供します
- ・ **専門性**  
退職給付会計・制度設計から数理計算・資産運用にいたるまで、広範な専門ノウハウを駆使して、バラエティ豊かなコンサルティングを提供します
- ・ **グローバル性**  
年金の専門家が英語と日本語によるサービス提供を行います。外資系企業や多国籍企業のグローバルなアクティビティの効率化をサポートします

※トーマツが監査を行っているクライアントにつきましては、独立性の観点から提供できないサービスがございます。詳細は担当者へお問い合わせください。

### お問い合わせ

**有限責任監査法人トーマツ 年金アドバイザーサービス**  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル  
Tel: 03-6213-1163 Fax: 03-6213-1186

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイトトウシュトーマツリミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームであるデロイトトーマツ合同会社およびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツコーポレートソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザーサービス、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスをFortune Global 500®の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、[Facebook](https://www.facebook.com/deloitte)、[LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/deloitte)、[Twitter](https://twitter.com/deloitte)もご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイトトウシュトーマツリミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitteのメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は[www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about)をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

© 2018. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu LLC.  
2018.03\_0215

**50**<sup>th</sup> Making another half century of Impact  
Deloitte Tohmatsu デロイトトーマツ 50周年の50年へ



IS 669126 / ISO 27001