

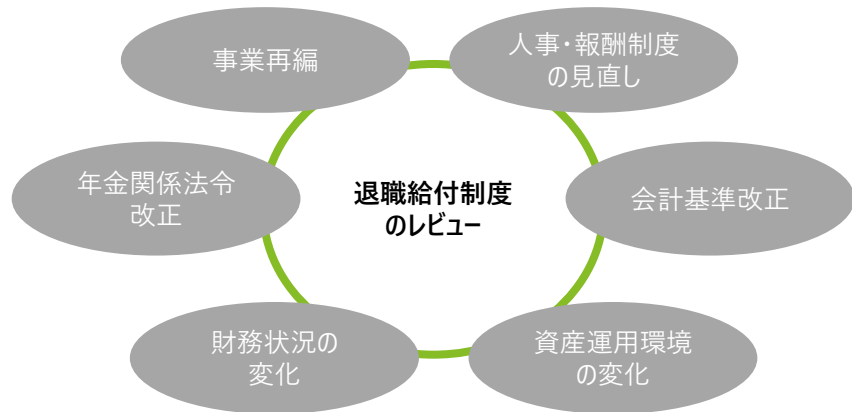
## 退職給付アドバイザー 退職給付制度再構築アドバイザーサービス

### 退職給付制度のレビュー

退職給付制度は、企業の人事・報酬制度を構成する要素のひとつとしてその重要性は言うまでもありませんが、企業の財務に及ぼす影響もまた重要です。事業再編や資産運用環境の変化などのさまざまな事象に接したとき、退職給付制度のレビューを通じ、企業に及ぼす影響を分析することが必要です。場合によっては退職給付制度の見直しが必要になるかもしれません。

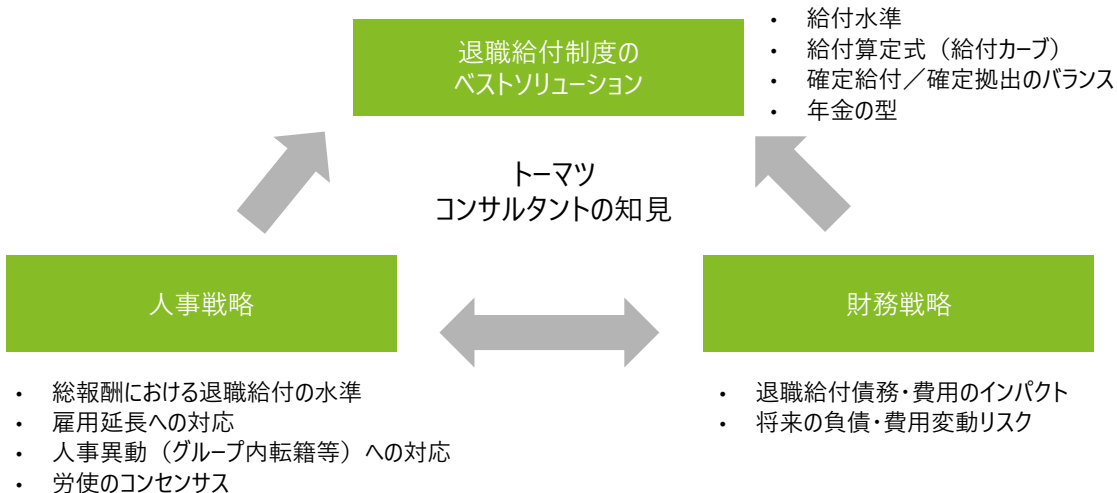
### 【さまざまな事象】とレビュー・見直し

- 【M&Aなどの事業再編】に伴う退職給付制度の統合
- 【人事・報酬制度の見直し】に付随した退職給付制度の見直し
- 【年金関係法令改正、会計基準改正等】を受けての確定給付／確定拠出のバランスの再検討
- 【複数事業主制度からの脱退】に伴う後継制度の準備



### 退職給付制度再構築プロジェクト推進のために

退職給付制度は、企業の人事戦略・財務戦略と密接な関係があり、その見直しにあたっては人事・報酬制度、退職給付会計、年金関係法令、資産運用、グループ経営などさまざまな観点から検討を行う必要があります。横断的な知見を持つ有限責任監査法人トーマツ（以下、トーマツ）のコンサルタントが、プロジェクトの推進をサポートします。



## トーマツのアドバイザーサービス

- 経験豊富なコンサルタント（年金数理人、証券アナリスト、公認会計士等）が直接プロジェクトに関与します
- 現状分析、コンセプト策定、制度設計、制度導入という一連の退職給付制度再構築のプロセスにわたって、アドバイザーサービスを提供します

### 【退職給付制度再構築のプロセス（例）】

|        | フェーズ1<br>現状分析・コンセプト策定  | フェーズ2<br>制度設計   | フェーズ3<br>制度導入  |
|--------|--|---|--|
| 主な作業項目 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 現行制度のレビュー</li> <li>• 現行制度の課題整理</li> <li>• 制度見直しのコンセプト策定</li> <li>• 新制度の方向性策定</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 新制度の制度設計</li> <li>• 経過措置の策定</li> <li>• 制度移行の財務インパクト分析</li> <li>• 外部委託先の選定</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 従業員説明会実施</li> <li>• 外部委託先との調整</li> <li>• 行政当局との調整</li> <li>• 規程類および制度運営態勢の整備</li> </ul> |

## サービスの特徴

- **中立・透明性**  
高度な独立性を維持する監査法人ゆえに可能な、利害関係から遮断された「お客さま本位」で透明性の高いコンサルティングを提供します
- **安定性**  
世界最大級のアカウントングファームとしての頑健な基盤のうえに、多数の質の高いコンサルタントを擁し、優れたコンサルティングを安定的に提供します
- **専門性**  
退職給付会計・制度設計から数理計算・資産運用にいたるまで、広範な専門ノウハウを駆使して、バラエティ豊かなコンサルティングを提供します
- **グローバル性**  
年金の専門家が英語と日本語によるサービス提供を行います。外資系企業や多国籍企業のグローバルなアクティビティの効率化をサポートします

## 有限責任監査法人トーマツ

リスクアドバイザー事業本部

Mail ra\_info@tohatsu.co.jp

URL [www.deloitte.com/jp/risk-advisory](http://www.deloitte.com/jp/risk-advisory)

【国内ネットワーク】 東京・大阪・名古屋・福岡

※貴社および貴社の関係会社とデロイト トーマツ グループの関係において監査人としての独立性が要求される場合、本サービス内容がご提供できない可能性があります。詳細はお問合せください。

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市以上に1万5千名を超える専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト（[www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp)）をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）のひとつまたは複数を含みます。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オランダ、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務、法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの約345,000名のプロフェッショナルの活動の詳細については、[www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)）をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接また間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2022. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.  
2022.02\_0215



IS 669126 / ISO 27001