

Smart Factory 成熟度診断

工場のデジタル化を思考している企業に対して、成熟度診断を実施し、他社とのベンチマークレポートを提供いたします

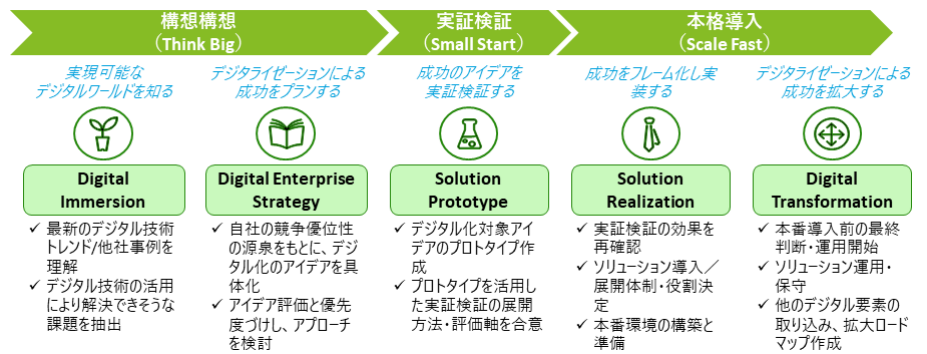
スマートファクトリー化の推進アプローチとして **Think Big, Start Small, Scale Fast** は浸透しつつある

多くの製造業において、最新のデジタル技術を活用したビジネスモデル変革やQCDの改善を目的としたスマートファクトリー化推進の取り組みが始まっている。Digital Transformationにおける推進アプローチ同様、Think Big(構想策定)、Start Small(実証検証)、Scale Fast(本格導入)が有効であるが、取り組みの現在地が見えない、あるいは方向性が分からないことにより、構想策定⇔実証検証の間で失速してしまい、本格導入に到達できない様子が多く見受けられる。

アセスメントツールをもちいてスマートファクトリー推進に向けた自社の現在位置を可視化する

デロイトトーマツコンサルティング(DTC)では、製造業のスマートファクトリー推進に関する多数のコンサルティング実績や、スマートファクトリー化の先進事例をベンチマーキングし、5軸85項目にわたる成熟度毎の達成段階を定義している。アセスメントツールをもちいてスマートファクトリーに関連するケイパビリティに即した質問に答えることで、回答企業・工場のスマートファクトリーの成熟度を可視化することができる。

Smart Factoryの推進アプローチ



Smart Factory アセスメントツールの概要

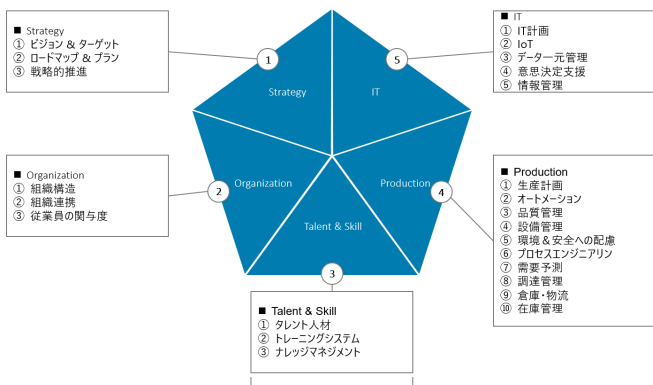
各ケイパビリティに関連する質問項目に回答

#	項目	ケイパビリティ
1	Strategy	① ビジョン&ターゲット ② ロードマップ&プラン ③ 戦略的推進
2	Organization	① 組織構造 ② 組織連携 ③ 従業員の関与度
3	Talent & Skill	① タレント人材 ② トレーニングシステム ③ ナレッジマネジメント
4	Production	① 生産計画 ② オートメーション ③ 品質管理 ④ 設備管理 ⑤ 環境 & 安全への配慮 ⑥ プロセスエンジニアリング ⑦ 需要予測 ⑧ 調達管理 ⑨ 倉庫・物流 ⑩ 在庫管理
5	IT	① IT計画 ② IoT ③ データ一元管理 ④ 意思決定支援 ⑤ 情報管理

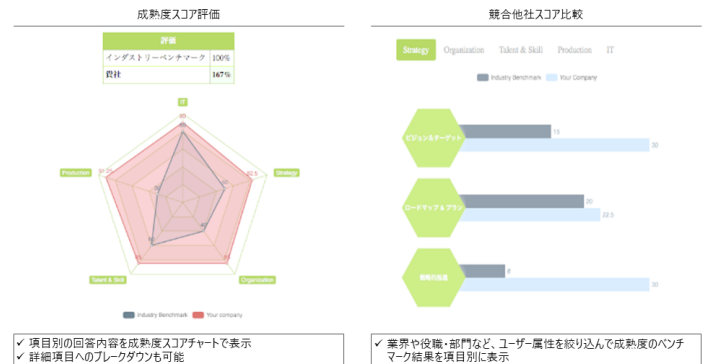
回答企業・工場のスマートファクトリー成熟度について診断・可視化

#	項目	概要	イメージ
1	成熟度スコア評価	各項目（左記）の成熟度スコアをチャートで表示	
2	競合他社スコア比較	自動車・エレクトロニクス・プラント・消費財・ライフサイエンスなどの業界におけるベンチマークと比較	
3	個別詳細レポート	診断結果について分析を行い、各項目における改善提案、また目指す姿（To-Be像）を提案	

アセスメント項目(例)



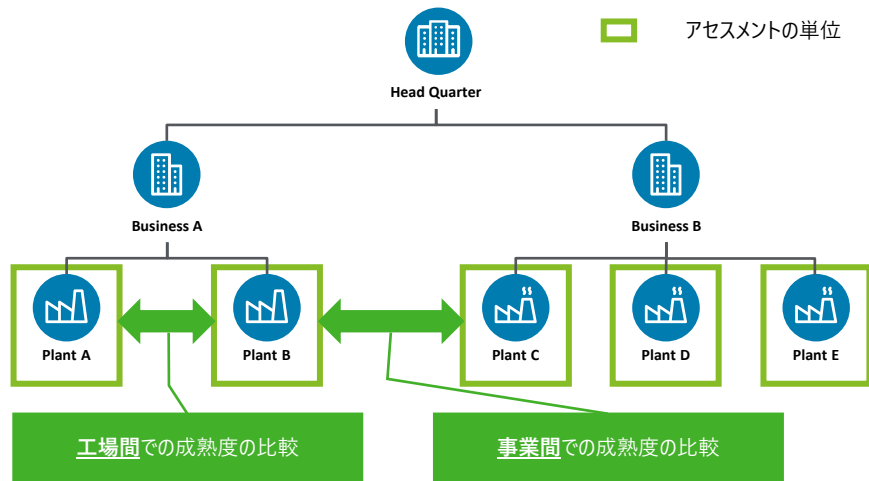
アセスメント結果(例)



アセスメント結果を踏まえ、次のアクションにつなげることが求められる

アセスメントは工場毎に実施し、工場間や事業間など自社内でスマートファクトリー推進状況の比較をすることで、自社内での取り組みの成熟度の違いを明らかにする。また、アセスメントツールの活用と合わせて、スマートファクトリーの先進事例を知ることで自社にて活用可能なデジタル技術や、次に進むべき方向性について検討し、アクションにつなげることが求められる。

アセスメント結果の活用(工場間、事業間での比較)



DTCのサービスの詳細

サービス名	サービス内容
工場向けデジタルワークショップ	工場のデジタル化を思考している企業に対して、DSNワークショップ提供
Smart Factory 成熟度診断	工場のデジタル化を思考している企業に対して、成熟度診断を実施し、他社とのベンチマークレポートを提供
Smart Factory 構想策定	Smart Factoryの企画・推進が課題になっている企業に対して、ビジネス環境分析／施策定義／目指す姿／ロードマップなど、基本構想を支援
Smart Factory トライアル支援サービス	設備データ可視化や故障予兆など、テクノロジーを活用した工場での施策について、実証検証を行う(AR/VR、IoT、AI、プラットフォームなどを想定)
Smart Factory 技術アドバイザー	Smart Factoryを推進している企業に対して、Specialistメンバーが定期的に訪問し、課題解決を目的に技術的なアドバイザーサービスを提供

スマートファクトリーにおける動機付け・構想策定から実行支援まで、End to Endでサービス提供

スマートファクトリーの推進においてはワークショップや成熟度診断を通じて、その必要性や目指す方向性について経営層をも巻き込んで合意形成していくことが求められる。DTCでは顧客のスマートファクトリー推進を初期段階から支援するプログラムを提供しており、施策トライアルや導入展開においても支援サービスを提供している。

Deloitte.

デロイト トーマツ

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネス プロフェッショナル グループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスク アドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市以上に1万名を超える専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト (www.deloitte.com/jp) をご覧ください。

Deloitte (デロイト) とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド ("DTTL")、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバー フォーム およびそれらの関係法人 (総称して "デロイト ネットワーク") のひとつまたは複数 を指します。DTTL (または "Deloitte Global") ならびに各メンバー フォーム および関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバー フォーム ならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のフォーム または関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。デロイト アジア パシフィック リミテッドは DTTL のメンバー フォーム であり、保証 有限責任 会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバー およびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市 (オランダ、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む) にてサービスを提供しています。

Deloitte (デロイト) は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、リスク アドバイザリー、税務およびこれらに関連するプロフェッショナル サービスの分野で世界最大級の規模を有し、150を超える国・地域にわたるメンバー フォーム や関係法人のグローバル ネットワーク (総称して "デロイト ネットワーク") を通じ Fortune Global 500® の8割の企業に対してサービスを提供しています。"Making an impact that matters" を自らの使命とするデロイトの約312,000名の専門家については、(www.deloitte.com) をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド ("DTTL")、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバー フォーム およびそれらの関係法人 (総称して "デロイト ネットワーク") が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約 (明示・黙示を問いません) をするものではありません。またDTTL、そのメンバー フォーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接また間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバー フォーム およびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2021. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.

デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社

サブライチエンス マネジメント ユニット

〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング

Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601

<https://www2.deloitte.com/jp/ja.html>



IS 669126 / ISO 27001