

学校法人リスクマネジメントサービス リスクインテリジェントな管理体制構築のために

リスクマネジメント 必要性の高まり

近年、学校法人経営をめぐる外部環境の変化や脆弱な内部管理によるセンセーショナルなリスク顕在化の事例が数多く発生しています。今、学内においては、これらのリスクを的確に識別し、対応できるような体制を構築する必要があります。

外部環境の変化

- ・ 少子化、受験者の減少
- ・ 地震等の自然災害
- ・ 株価下落

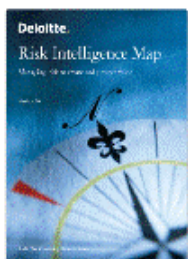
内部環境の課題

- ・ 脆弱なガバナンス
- ・ ハラスメント
- ・ 専門家の不足

業務プロセスのリスク

- ・ 金融商品等の資産運用の失敗
- ・ 研究費の不正／入試の不正
- ・ 個人情報の漏えい

リスク識別のツール



リスクインテリジェンスマップは、リスクを幅広い視点で考え、リスクに関する能力を高める助けとなります。

リスク識別、優先順位および測定を含むリスクマネジメント・トピックに関する議論を促進します。

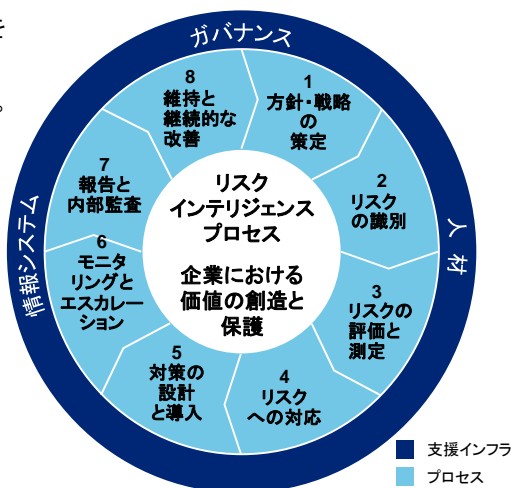
リスクインテリジェンスマップは、監督官庁の規制や学校法人経営に影響を与える学校法人個別のリスクに基づいてカスタマイズすることができます。

リスクマネジメントの アプローチ

トーマツは、学校法人自らが、リスクマネジメント方法論を適切に運用し、効果的にリスクマネジメントを実践する学校法人をリスクインテリジェントな学校法人と呼びます。

学校法人経営では、さまざまな環境変化に対応するために、時として果敢にリスクテイクをしていくことも必要ですが、その際、しっかりリスクを管理することが重要であり、それができないと学校法人経営が揺らいでしまいます。

リスクインテリジェントな学校法人は、成果を得るためのリスクテイクと、既存資産の保護というリスクマネジメントの2つの側面を認識し、両方に十分な資源を割り当てます。トーマツは、リスクインテリジェンスフレームワークに沿ったリスクマネジメントの構築、運用を支援します。



支援内容

リスク評価・診断／リスクマネジメント体制構築

- ・ リスクマネジメント方針の立案
- ・ リスク評価手法のサポート
- ・ 体制構築・運用のサポート

リスク管理体制の監査

- ・ 定期的なチェック
- ・ 効果的なリスクマネジメントへの提案
- ・ ステークホルダーへの報告サポート

お問い合わせ 有限責任監査法人トーマツは、企業のリスク評価・管理・体制構築・内部監査についての各種支援を行います。
お問い合わせは下記にご連絡ください。

国内ネットワーク

有限責任監査法人トーマツ エンタープライズリスク サービス (Enterprise Risk Services)

東京 〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-3-1新東京ビル Tel:03-6213-1112

大阪 〒541-0042 大阪府大阪市中央区今橋4-1-1 淀屋橋三井ビルディング Tel:06-4560-6021 Fax:06-4560-6019

名古屋 〒450-8530 愛知県名古屋市中村区名駅3-13-5 名古屋ダイヤビルディング3号館 Tel:052-565-5517 Fax:052-565-8475

福岡 〒810-0001 福岡県福岡市中央区天神1-4-2 エルガーラ Tel:092-751-1517 Fax:092-751-8990

<http://www.deloitte.com/jp/ers/>

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイトトウシュートーマツリミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人およびDT弁護士法人を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー等を提供しています。また、国内約40都市に約8,500名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)は、監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザリーサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150ヵ国を超えるメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスを提供しています。デロイトの約200,000人におよぶ人材は、“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイトトウシュートーマツリミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数を指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTLおよびそのメンバーファームについての詳細はwww.deloitte.com/jp/aboutをご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的な事案をもとに適切な専門家にご相談ください。