



(写真) tomboo

A-suppo 事業者支援事業 活動紹介 (1)

若き竹細工職人による伝統美竹のものづくり・空間づくり事業の創業支援

静岡県熱海市 中小企業事業者支援業務委託事業

事業概要

有限責任監査法人トーマツ（以下、トーマツ）は、新たに中小企業事業者支援業務委託先として、静岡県熱海市（以下熱海市）より「熱海市中小企業事業者支援業務委託事業」を受託しました。

本事業では、平成24年に立ち上げられた熱海市チャレンジ応援センター「A-biz（エービズ）」を土台として新たにスタートする「A-suppo（エーサポ）」に、トーマツは各種専門スキルを有するビジネスアドバイザーを配置します。地域産業を担う事業者の経営・創業等の事業者相談に応じていくとともに、プッシュ型支援・マッチング支援における市内外の支援機関との連携による伴走型支援を行い、地域経済全体の生産性（売上・利益など）向上を目指します。

「竹害とも言われる厄介者の竹が誰かの楽しみに変わるよう、竹を活かしたものづくり・空間づくりがしたい」という竹細工職人の創業支援

大分県の竹工芸訓練センターで技術を学んだ竹細工職人である石井友子氏に、A-suppoの創業相談をご利用いただきました。短期間で成長する生命力の高い竹は雑草のごとく増殖して、管理が不足すると放置竹林へと化し、社会課題となっています。そんな竹を活かし、竹細工職人としての伝統的な高い技術力、若き職人としての高いデザイン性のもと、竹を活用した事業を何か行いたいという想いをお持ちでした。

一般的に、伝統工芸文化の保存・継承や、社会課題解決型ビジネス、ソーシャルビジネスでは、ビジネスによる収益の獲得よりも社会課題の解決が重視・優先される傾向にあります。しかしながら、職人が生業としてしっかりとした収益を得てビジネスとして持続可能な形で経営しながら、結果として社会課題の解決に繋げていくためにはどのようにしたらよいか、社会性・経済性の両方を追求する観点で、センターでの創業支援が始まりました。これまでの伴走型支援において、ビジネスモデルの構築から、創業計画のブラッシュアップ、協力者の巻き込み、販路先への営業、発信力向上の戦略構築まで、様々な課題を一緒に乗り越え、2023年2月にtombooを創業されました。

支援センター情報



熱海市チャレンジ応援センター
A-suppo (エーサポ)

A-suppo

事業内容

- ✓ 地域産業を担う事業者様の経営・創業等の事業者相談に対応
- ✓ 希望に合わせて事業者様のもとを訪問・視察し、支援を行うプッシュ型支援を提供

所在地：〒413-8550 静岡県熱海市中央町1番1号
TEL：0557-86-6200
Email：sangyoshinko@city.atami.shizuoka.jp
HP：https://www.city.atami.lg.jp/jigyosha/kigyoshien/1013000/index.html

企業情報



tomboo

事業内容

- ✓ 2023年2月創業の竹細工事業
- ✓ 竹細工のものづくり・空間デザイン
- ✓ 竹細工体験の提供
- ✓ 竹あかりイベント等を始めとしたまちづくり

所在地：〒413-0103 静岡県熱海市網代44-2
Email：tomokotomboo@gmail.com
HP：https://www.instagram.com/tomoko_bamboo/

tombooのシース

- 大分県の竹工芸訓練センター出身の竹細工職人による伝統的な高い技術力
- 若き職人としての感性・高いデザイン性
- 放置竹林という社会課題を解決したいという想い
- 竹細工体験や竹あかりイベント等をはじめとしたまちづくりを通じて、竹の魅力を発信したいという想い

創業における課題

- 竹細工を実際にどのように生業としていくかというイメージが湧かない。生業としてしっかりとした収益を得てビジネスとして持続可能な形で経営していくために、ビジネスプランを策定する必要がある。
- 今後事業実施において竹の伐採や資金調達等が必要となることから、各種連携が必要な協力者へのリーチ・巻き込みや、収益化に向けた販路先の開拓・営業が必要である。

ソリューションの提供へ

本事業の支援によるソリューション

- 収益確保・事業安定化のため、第1フェーズとして建築・設計会社をクライアントとするインテリア制作・空間設計事業をはじめとしたBtoBビジネスに着手することに関する考案や、第2フェーズとして竹細工体験等のBtoC向け事業、第3フェーズとして竹あかりイベント等の地域連携事業に着手することの提案等、フェーズ区分による事業内容・優先度の整理、及び各フェーズのビジネスモデルの構築支援、その他創業計画策定の支援
- 営業に向けた商品（作品）のメニュー化、価格帯設定、及び石井氏の稼働計画の策定支援
- 熱海における放置竹林の現状・課題に関する理解向上に向けた熱海市役所の担当部署ヒアリングの実施
- A-supuが開催した「開業実務ワークショップ」を通じた、開業申請にあたる各種実務のサポート
- SNS・チラシ等の作成や、ビジネスプレゼンコンテストの資料ブラッシュアップ等のサポートを通じた、事業協力者・販路先の開拓、発信力の向上、巻き込み、売上拡大

今後の事業展開

- A-supuによる支援を通じた開業後ビジネスの事業安定化・持続的な成長に向けた次なる戦略の策定・実践
- 社会課題解決型ビジネス実現に向けたロジックモデルの作成等による事業インパクトの可視化、及び可視化を通じたファンドレイズ
- 第2フェーズのBtoC向け事業、第3フェーズの竹あかりイベント等の地域連携事業の推進

作業中の石井友子氏



竹細工商品（例）



竹あかりイベント



(写真) tomboo



tomboo
石井友子氏

最初は自分がやることに価値があるのかわからなくなり、不安になっていました。ですが、そんな不安や焦りも含めて聞いてもらい、やるべきことを一緒に整理して明確にってもらえたことで、実行する勇気となり前に進むことができました。

竹細工職人としての高い技術力を生業とした創業支援を行って行く中で、竹に対する熱い想いと、竹細工を通じて歴史や文化の継承に繋がる活動で地域活性化を図るとともに、放置竹林という社会課題に向き合うとする姿に感銘を受けました。今後のご活躍を期待しております。



熱海商工会議所
石井氏

石井氏は竹林整備や竹細工に関する事業で開業されました。男性が多い業界の中で「若い」「女性」という特徴や知識への探求、支援サポーターからの提案や課題を受け入れ、ひとつずつ解決していく姿が印象的でした。こういった着実に課題に向き合う姿勢は事業の成功の秘訣であると感じております。よく経営者は孤独と言いますが、困ったら継続的にA-supuをご活用いただき事業の成功に繋げていただければと思います。

放置竹林という社会課題を解決しながら、伝統竹細工事業の収益化を実現させるソーシャルビジネス立ち上げのご支援となりました。開業、誠にありがとうございます。バイタリティ溢れる石井様の益々のご活躍が楽しみです。これからぜひ一緒に頑張っていきたいと思います。



熱海市
産業振興室



有限責任監査法人トーマツ
A-supu ビジネスアドバイザー
高原

連携支援機関



熱海商工会議所

有限責任監査法人トーマツ

リスクアドバイザー事業本部 パブリックセクター ガバメント & パブリックサービス

静岡県熱海市 中小企業事業者支援業務委託

増山達也 上田芳晴 茨木彩夏 高原すずか 堀剛郎 酒井昭弘

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ グループ 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のグローバルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約1万7千名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト (www.deloitte.com/jp) をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）のひとつまたは複数を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ベンガール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務、法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をバース（存在理由）として標榜するデロイトの約415,000名の人材の活動の詳細については、(www.deloitte.com) をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するものであり、DTTL、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を及ぼすような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家に相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問はず）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。

Member of

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2023. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301