

中堅企業 経営幹部および経営企画様向け

## 「業績評価指標 (KPI) 設定のための 3 つのステップ」 ～ 激変する環境の下での最適な指標の設定 ～

主催: 有限責任監査法人トーマツ  
東京アドバイザー一部

この度、中堅企業の経営幹部および経営企画様を対象にした「業績評価指標 (KPI) 設定のための 3 つのステップ」を下記要領にて開催いたします。

本セミナーは、昨年の 6 月を初めにこれまで 3 回にわたり開催させていただきました。毎回大変ご好評をいただいております。皆様からのご要望を踏まえて、再開催させていただくものであります。

人口構成の変化、原油安の一方で円安による原材料の上昇懸念、消費ニーズの多様化など国内企業を取り巻く環境が大きく変化するなか、中堅企業様におかれましては、事業環境を巡る構造的変化の下での適応力や経営努力を求められています。多くの中堅企業様は、財務数値により業績管理を行われていると思われませんが、現在の経営管理に有効な情報を十分に把握することにご苦労も多いのではないのでしょうか。

このような環境変化に対応し、経営目標・経営計画を達成するために、自社に適した業績評価指標を設定することが重要です。自社に適した業績評価指標を設定・活用することにより、経営管理に有効な情報を経営者及び管理者に客観的に提供でき、課題解決に向けた正しい施策を適時適切に行うことが可能となると考えています。

本セミナーでは、業績評価指標の設定方法について、「目標」、「論理」、「施策」の 3 つの観点から整理し、自社に適した業績評価指標の見出し方について、事例を織り交ぜて解説いたします。

本セミナーは、次のような悩みをお持ちの中堅企業様を対象としています。

- ・ 売上、利益などの財務数値の変化が、どのような要因で変化したかを定量的に説明できない
- ・ 財務数値に影響を与える要因を構造化出来ていない
- ・ 経営課題に対して、関連部署が共通目標や共通認識を持っていない
- ・ 管理されている行動指標と経営計画との関連性を構造的に定量的・定性的に可視化してみることが出来ない

業績評価指標 (KPI: Key Performance Indicator) は、財務数値だけでなく、非財務数値についても定量的に把握し、業務の達成度合の把握や問題点を早期発見し、課題解決に役立てていくキーとなるマネジメントツールです。

このセミナーを貴社の経営管理の強化にお役立ていただきたく、ご多忙とは存じますが、お繰り合わせのうえ、ご参加賜りますようご案内申し上げます。

## ■日時及び内容

日程	講義内容	講師
平成 27 年 6 月 19 日(金) 14:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営管理の課題と KPI</li> <li>● 経営目標に適合した KPI の設定について</li> <li>● 経営計画から KPI への論理的展開のポイント</li> <li>● 正しく施策出来る KPI の選択方法</li> <li>● 指標構築の具体例</li> <li>● KPI の具体的な設定方法(演習)</li> </ul>	有限責任監査法人トーマツ コンサルタント

\* テーマは変更になる場合がございますので、予めご了承下さい。

■会場 有限責任監査法人トーマツ 有楽町オフィス セミナールーム

〒100-0006 東京都千代田区有楽町 1-7-1 有楽町電気ビル 北館 17 階 17-02

■定員 30 名

※ ご同業者の方、既に過去の本セミナーにご参加いただいた会社の方、1 社からの複数名様のお申し込み、またはお申込みが定員を超えた場合には、お断りする場合がありますので、ご了承下さい。

■受講料 無料

■申込方法 Web サイト(<http://www.deloitte.com/jp/semi2402>)よりお申込み下さい。

※ 本セミナー申込に際しては、株式会社シャノンのサービスを利用しています。ご回答いただく内容は、SSL 暗号化通信により内容の保護を図っております。お申込みは 1 名様ずつのご登録が必要となります。

※ 過去に当グループ各社のセミナーにお申込みいただいた方、または現在デロイト トーマツのメールマガジンをご購読いただいている方は、ご登録済みの ID・パスワードで簡単にお申込みいただけます。

## <東京 有楽町オフィス>

### Access

- ・ JR 山手線 有楽町駅 日比谷口から徒歩 1 分
- ・ 有楽町線 有楽町駅  
千代田線・日比谷線・三田線 日比谷駅  
A3 出口から有楽町電気ビル地下 1F 直結

### 《問い合わせ先》

有限責任監査法人トーマツ セミナー事務局  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル  
Tel: 03-6213-1113  
E-Mail: [risk-seminar@tohmatu.co.jp](mailto:risk-seminar@tohmatu.co.jp)



※ Web よりお申込みができない方は、セミナー事務局までご連絡ください。

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、税理士法人トーマツおよび DT 弁護士法人を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約 40 都市に約 7,900 名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte (デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または"Deloitte Global")はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTL およびそのメンバーファームについての詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。