

中堅企業 経営幹部および経営企画ご担当者様向け

# 「マネジメントに本当に役に立つレポートをするためのエッセンス」

～ 経営陣が本当に欲しい情報を適切に提供できていますか？ ～

主催： 有限責任監査法人 トーマツ  
東京アドバイザー部

この度、中堅企業の経営幹部および経営企画ご担当者様を対象にした「マネジメントに本当に役に立つレポートをするためのエッセンス」セミナーを下記要領にて開催いたします。

消費ニーズの多様化、為替価格の変動など、取り巻く環境が大きく変化するなか、中堅企業様におかれましては、事業環境を巡る構造的変化の下での適応力や経営努力を求められていることと思います。また、上場企業様におかれましては、2015年6月に施行されたコーポレートガバナンス・コードへの対応も必要となっており、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定をすることが求められています。多くの企業様では、マネジメントレポートをベースに経営の意思決定をされていると思いますが、そのために必要な情報を十分かつ適時に把握できずに苦労なさることも多いのではないのでしょうか。

このような状況における適切な意思決定のためには、経営陣が必要としている情報を経営幹部、経営企画部門がタイムリーに経営陣に提供することが重要です。本セミナーでは、エッセンスという形で、よりよいマネジメントレポート(予実分析が主な対象)をするためのヒントを提供することを目指しております。そのヒントを活用して現在ご使用になっているマネジメントレポートに少し工夫を加えることで、今以上に経営の意思決定に有効な情報を経営陣に適時に提供できるようになると考えております。その結果として、経営陣が変化の激しい現在の環境の中で会社の舵取りをより適時適切におこなうことが可能になるのではないのでしょうか。

本セミナーでは、マネジメントへのレポートについて、「予実分析における主な問題点の例」、「予実分析に対する経営陣のニーズ」、「よりよい予実分析を実施するためのエッセンス」の3つの観点から整理して解説いたします。また、ワークショップ(演習)を通じて、「自社の予実分析における課題」についても整理することを予定しております。

なお、本セミナーは、次のような悩みをお持ちの中堅企業様を対象としています。

- ・ 経営陣からマネジメントレポートに不満があると言われていたが、どう改善すればよいかわからない
- ・ 予実分析が達成できたかどうかの視点が中心になっており、次の具体的なアクションになかなかつながらない
- ・ マネジメントレポートが翌月後半にならないと経営陣に提供できないため、対応策が遅れてしまう

このセミナーを貴社の経営管理の強化にお役立ていただきたく、ご多忙とは存じますが、お繰り合わせのうえ、ご参加賜りますようご案内申し上げます。

## ■日時および内容

日程	講義内容	講師
2015年10月9日(金) 14:00~17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 予実分析における主な問題点の例(演習含む)</li> <li>● 予実分析における経営陣のニーズ(演習含む)</li> <li>● 自社の予実分析における課題(演習含む)</li> <li>● よりよい予実分析を実施するためのエッセンス</li> </ul>	有限責任監査法人 トーマツ コンサルタント

\* テーマは変更になる場合がございますので、予めご了承下さい。

## ■会場

有限責任監査法人 トーマツ 有楽町オフィス セミナールーム

〒100-0006 東京都千代田区有楽町 1-7-1 有楽町電気ビル 北館 17階 17-03

## ■定員

30名

※ ご同業者の方、既に過去の本セミナーにご参加いただいた会社の方、1社からの複数名様のお申し込み、またはお申し込みが定員を超えた場合には、お断りする場合がありますので、ご了承下さい。

## ■受講料

無料

## ■申込方法

Web サイト(<http://www.deloitte.com/jp/semi2589>)よりお申込み下さい。

※ 本セミナー申込に際しては、株式会社シャノンのサービスを利用しています。ご回答いただく内容は、SSL 暗号化通信により内容の保護を図っております。

※ お申込みは1名様ずつのご登録が必要となります。

※ 過去に当グループ各社のセミナーにお申込みいただいた方、または現在デロイト トーマツのメールマガジンをご購読いただいている方は、ご登録済みのID・パスワードで簡単にお申込みいただけます。

## <東京 有楽町オフィス>

### Access

- ・ JR 山手線 有楽町駅 日比谷口から徒歩1分
- ・ 有楽町線 有楽町駅  
千代田線・日比谷線・三田線 日比谷駅  
A3 出口から有楽町電気ビル地下1F 直結

### 《問い合わせ先》

有限責任監査法人 トーマツ セミナー事務局

担当： 笹部 / 田中 / 中野

〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル

Tel: 03-6213-1113

E-Mail: [risk-seminar@tohmatu.co.jp](mailto:risk-seminar@tohmatu.co.jp)

※ Web よりお申込みができない方は、セミナー事務局までご連絡ください。



デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、税理士法人トーマツおよびDT 弁護士法人を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約40都市に約8,500名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte (デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL (または"Deloitte Global")はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTL およびそのメンバーファームについての詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。