

### ステップ1

#### 目指す姿の明確化

1. 社内外の主要な利害関係者のニーズに応えられる組織として、目指す姿を明確化
2. 各々の役割と責任について合意を得る

### ステップ2

#### プロセスと管理・レポート体制の構築

1. 税目や部門や機能ごとに税務に関するプロセスと管理・レポート体制を構築
2. コアとなる税務プロセスの指揮命令系統と責任範囲を明確化

### ステップ3

#### インフラ整備

1. すべての税務業務に係るモニタリング機能と支援体制を構築できるインフラの整備
  - ✓ リソースの確保
  - ✓ システムの導入
  - ✓ データ形式の統一性
2. グループ全体の税務組織の透明性を高め、管理を強化
3. KPI の導入
  - ✓ 実効税率
  - ✓ ビジネス貢献
  - ✓ オペレーション効率化など