

# Deloitte.

デロイト トーマツ



## 経営承継支援サービス

経営承継は相続対策にあらず  
企業の維持・発展につながる、真の課題解決を総合的にサポート

日本は世界の中でも有数のファミリービジネス大国です。しかし、そのうち半数以上のオーナー経営者は60歳を迎えており、さらに、その半数は後継者問題に頭を抱えているのが実情です。オーナー経営者が先代から事業を受け継いだ時代と比べ日本の市場環境やワークスタイルは大きく様変わりし、経営承継のあり方も大きく変化しています。

かつての経営承継は、オーナー社長へのご子息に承継することが不文律でした。しかし、時代の変化や企業の成長とともに、親族内に適任者がいないケースや、ご子息に継ぐ意思がないケースが増えています。そのような状況下で、オーナー親族以外の経営層への承継(MBO: マネジメント・バイアウト)、従業員への承継(EBO: エンployee・バイアウト)、株式公開化(IPO)によるオーナー経営からの脱却、事業スポンサーや事業承継ファンドへの譲渡(M&A)など、親族内への承継以外に事業の更なる発展を目指す選択肢が広がっています。

デロイト トーマツは、経営承継を相続対策という側面だけでとらえず、「ビジネス」の発展と「ファミリー」の幸福や豊かさの実現に向けて、グループの総合力で全面的にサポートします。

## ファミリービジネスの持続的な発展に向けて

### 経営ビジョンとともにファミリーのビジョンは共有していますか？

ファミリービジネスにおいて、世代を超えた事業の発展に向けた理念・ルールをファミリー内で共有することが、思わぬ争続やお家騒動を避ける手段となります。

デロイトトーマツは経営ビジョン・経営計画の策定といった従来のサービスにとどまらず、事業の持続的な発展に向けたファミリーの理念・ルールを共に創るとともに、ファミリーミーティング等を通じたファミリー内への浸透に向けたサポートを行います。また、経営体制の安定化に向けた、将来のあるべき株主構成や安定株主対策を提案します。

### 次世代の経営者・経営参謀はお決まりでしょうか？

いつの時代にも今を時めく経営者には優れた参謀がいました。次世代の経営者の育成・選出が経営課題の一つであると同時に、次世代を支える経営参謀の世代交代も重要課題であると考えます。

デロイトトーマツは、自身が次世代の経営者を支えるプラットフォームであり続けるのと同時に、次世代の経営者を支える事業基盤の強化・経営参謀の育成支援も行っています。また、親族外への承継に関しても、デロイトトーマツグループの幅広いネットワークを生かし、最適な後継者やスポンサーの選定を支援します。

### 経営の“攻め時”“守り時”に備えたオーナー家の財産形成はされていますか？

経営環境が激動する中で、経営の“攻め時”（自社と同程度以上の規模を有する企業の買収等）や、“守り時”（クライシスイベント発生による急激な業績落込み等）に直面する可能性はますます高くなっています。このような経営の“攻め時”“守り時”に備え、機動的に対応し得るオーナー家の財産形成が重要になっています。

デロイトトーマツは、長年培った事業分析力を生かし、クライアントの置かれた事業環境のリスクとチャンスを踏まえ、ビジネスの将来像を共に考えます。複数のシナリオにおける会社の将来像を定量的にシミュレーションを行い、最新の税制動向を踏まえたオーナー家に必要な資産承継スキームを提案します。

## 国内、海外のネットワークを生かしたサポート体制

国内外に広がる各専門家（公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど）が連携し、包括的なサービスを提供します（デロイトトーマツグループ日本国内約40都市、DTTLのメンバーファーム世界約150カ国・地域以上）。

### お問い合わせ

#### デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社

担当：浅尾兼平 秦弘幸 島田大地

住所：〒100-0005 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル

Tel：03-6213-1180(代表)

email：dtfa.koho@tohatsu.co.jp

#### デロイトトーマツ税理士法人

担当：松浦哲也 樋口亮輔 蛸山竜利

住所：〒100-8305 東京都千代田区丸の内 3-3-1 新東京ビル

Tel：03-6213-3800(代表)

email：tax.cs@tohatsu.co.jp

デロイトトーマツ 経営承継

検索

[www.deloitte.com/jp/keieishokei](http://www.deloitte.com/jp/keieishokei)

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイトトウシュートーマツリミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツ コンサルティング合同会社、デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人およびDT 弁護士法人を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー等を提供しています。また、国内約40都市に約8,700名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループ Web サイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュートーマツ リミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTL および各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitte のメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

© 2016. For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC., Deloitte Tohmatsu Tax Co.