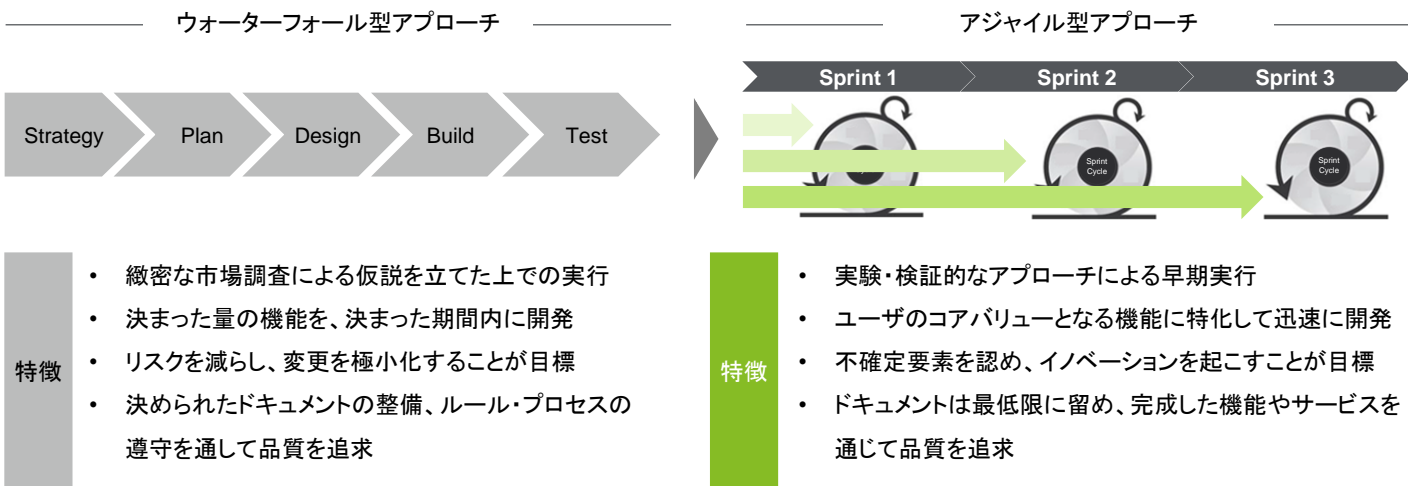


【デジタル変革を早期に実現する】 アジャイルアドバイザーのご紹介

デジタル時代における変革の必要性

テクノロジーの指数関数的な進歩に加え、顧客ニーズが多様化するデジタル時代において、各企業は競争優位性を確保するために、先端技術を駆使して他社に先駆けて新コンセプトを導入していく必要があります。そのためには、リスク回避を重視する従来型のアプローチから、変化を受容して短期間に新たな機能／サービスを展開する「アジャイル型アプローチ」へシフトしていく必要があります。



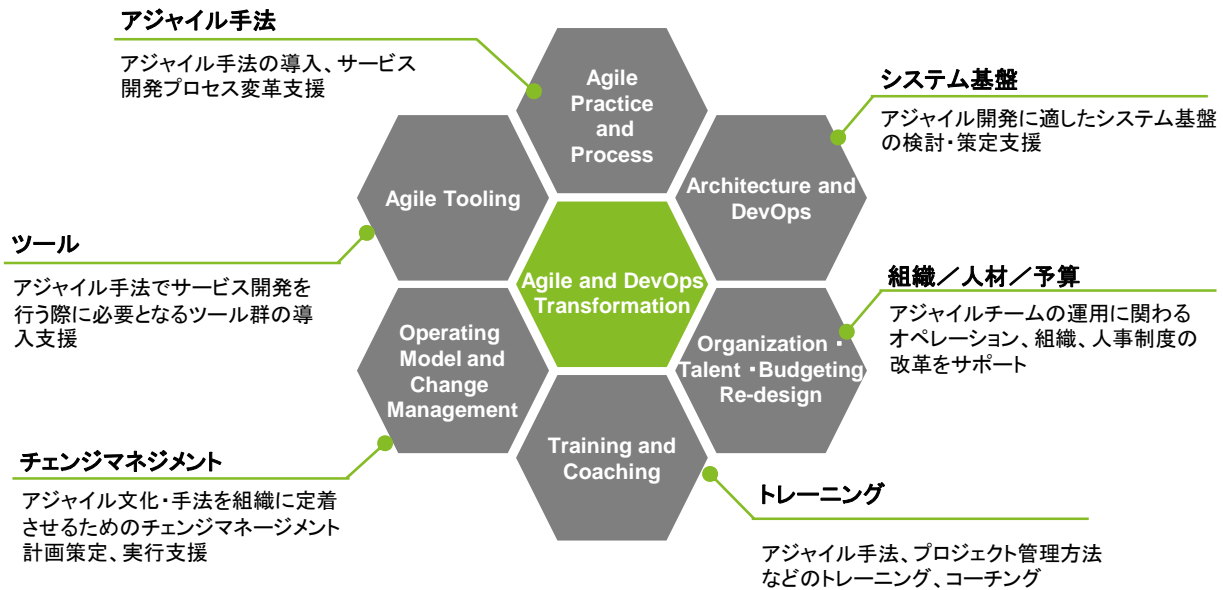
「アジャイル型アプローチ」により期待される効果

各社がデジタル変革に向けて様々な取組を実施しているものの、思い描いたような効果の実現には至っていないのが現状です。縦割りな組織や柔軟性に欠くシステム環境、硬直的なルール・プロセスなどにより迅速な意思決定や作業推進ができないなどの課題が散見されます。これらを解消し、デジタル変革を早期に成し遂げるためには、会社レベルでの変革が不可欠なのです。

	主な課題	期待される効果
組織	組織が縦割りの為、全体最適のあるべき姿の策定、関係部門間の合意形成に加えて、推進時の意思決定にも時間を要している	必要な要員が組織横断的に関与できるよう組織を再編成し、権限移譲や人事制度を見直すことで生産性や意思決定スピードが向上する
アーキテクチャ	関連システム間の連携が複雑なため、個々の案件を推進する際の影響調査と調整、計画策定に時間を要し、推進時の制約事項も生じている	機能ごとにシステムの柔軟性／独立性を高めることで、周辺システムとの影響／制約を最小限に留め、リリースまでの期間が短縮する
ルール・プロセス	品質などの各種基準が厳格、かつ案件の特性に合わせた柔軟性が低いことに加えて、逐次処理のプロセスになっているため、推進に直接関係のない作業に時間を要している	機能リリースに必要な作業に注力できるようルールや基準を最低限にすることで、期間短縮だけでなく、品質やモチベーション向上に寄与する

デロイトの“Agile Advisory”サービス

「デジタル変革」の効果を最大化するために、前述の組織、アーキテクチャ、ルール・プロセスを考慮するだけでなく、これらの全社レベルの変革を推進、定着化させるべく、クライアントの自律的な参画を促すチェンジマネジメントも含めて包括的に支援します。



デロイトの優位性

業界知見×デジタル	✓ 業界に関する専門家と、デジタル技術に関わる専門家が多数在籍しており、業務と技術を組み合わせた助言が可能
豊富な実績	✓ 世界中のデロイトメンバーファームにおいて豊富な実績・導入方法論を有しており、最新の技術、活用方法に基づくサービス提供が可能
戦略から実行までのワンストップサービス	✓ 戦略策定に留まらず、実行計画の策定や実行段階の支援まで行うことにより、実効性のあるサービス提供が可能

デロイトトーマツコンサルティング合同会社

テクノロジーストラテジーユニット
〒100-6390 東京都千代田区丸の内2-4-1 丸の内ビルディング
Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
E-mail: dtc_technology-strategy@tohmatu.co.jp
www.deloitte.com/jp/dtc

デロイト トーマツ グループは日本におけるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームであるデロイト トーマツ合同会社およびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte (デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザーサービス、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスをFortune Global 500® の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、Facebook、LinkedIn、Twitterもご覧ください。

Deloitte (デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitteのメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細はwww.deloitte.com/jp/aboutをご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事業に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2018. For information, contact Deloitte Tohmatsu Consulting LLC.



IS 669126 / ISO 27001