

# Deloitte Insights



## 2030 스포츠의 미래

한국 딜로이트 그룹 스포츠 CoE

# 미래 스포츠 산업의 진화 · 발전 방향

스포츠 산업의 6대 동인으로 새로운 스포츠, 새로운 수요층이 등장했고, 새로운 사회가치가 반영되면서 스포츠 산업의 영향력과 이해관계자들의 범위 확대

## 스포츠 산업 진화

01

스포츠 시장으로  
투자 자본의 이동

02

새로운 스포츠  
팬들의 탄생

03

디지털 가속화

04

다양성, 형평성  
및 포용성(DEI)

05

선수복지,  
건강 및 웰빙

06

기후변화와  
지속 가능성

### 스포츠 형태

- ✓ 가상 리그 및 e스포츠 등 새로운 스포츠 등장
- ✓ 경쟁의 방식과 관전 환경 변화

### 팬 참여

- ✓ 스포츠 콘텐츠로 몰입환경 기대
- ✓ 스포츠 팬덤 형성/커뮤니티 활동 증가

### 경기 방식

- ✓ 선수 경기 장비 개선과 신기술 적용
- ✓ 부상 금지 규정 확대

### 거버넌스 및 규제

- ✓ DE&I 증진 및 환경 친화적 스포츠 운영
- ✓ 인공지능 도입(AI 심판 등)에 따른 규정 정비

### 사업 기회

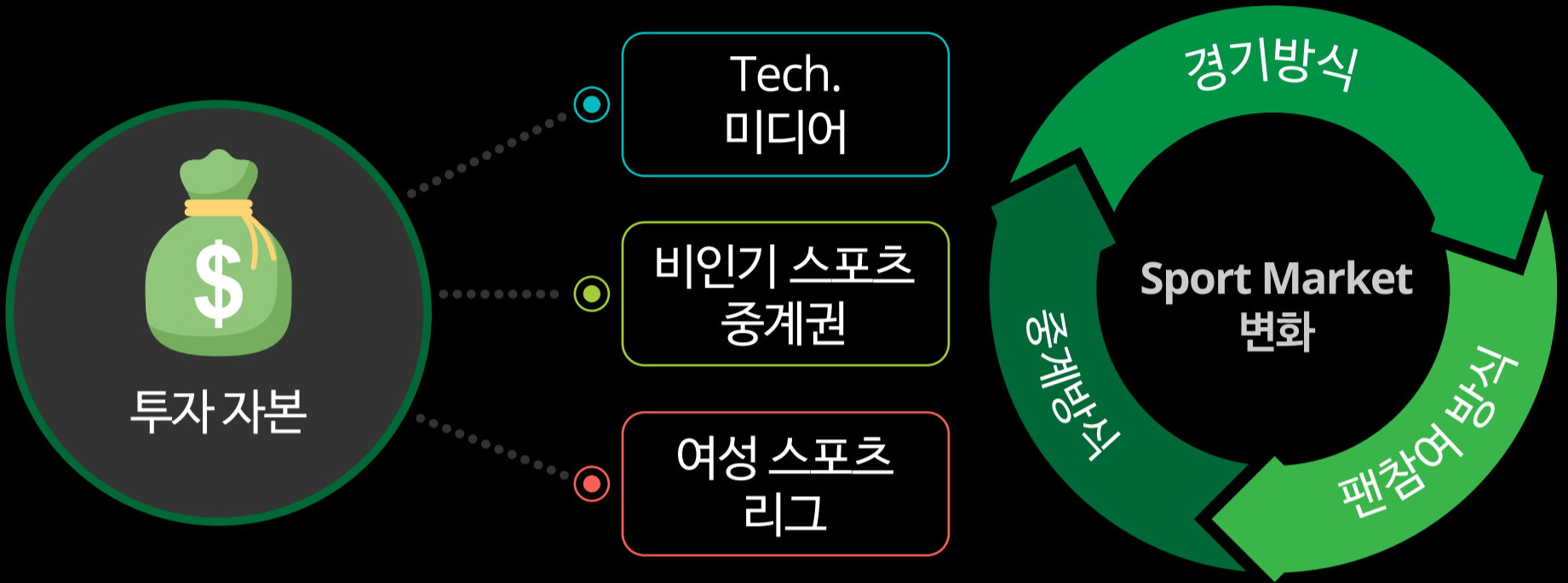
- ✓ 새로운 고객 경험설계로 신규 수익원 증가  
(의류/장비 개발 및 미디어 콘텐츠 분야 등)

### 조직구조

- ✓ 스포츠 리더십에 다양성 증가
- ✓ ICT 기술팀, 미디어 콘텐츠 전문 그룹 등의  
신규조직 신설과 운용 증가

# 01 스포츠 시장으로 투자 자본의 이동

미국과 유럽의 투자 자본이 스포츠 산업으로 이동하고 미디어 엔터테인먼트 산업과 긴밀하게 융합되면서 새로운 비즈니스 모델과 새로운 형태의 리그 등장



## Current Impact

스포츠 산업은 글로벌 투자들에게 매력적인 시장으로 부상 중  
유럽축구, 미국 야구 리그 M&A건 증가 (220건 이상, 2022년)

## Future Impact by 2030

거대 미디어 엔터테인먼트 산업으로 변모



발전 방향

- ✓ 미디어 엔터테인먼트와 스포츠 산업 간 경계 붕괴
- ✓ 미디어 엔터테인먼트 사업의 비즈니스 모델이 스포츠 산업으로 이식(e.g. 플랫폼, 콘텐츠 사업 등)
- ✓ 게임 및 가상 스포츠 리그가 주요 스포츠 리그로 편입되고, 기존 주요 스포츠 리그의 경기 및 중계방식 재편

## 02 새로운 스포츠 팬들의 탄생

스포츠 산업은 엔터테인먼트 산업으로 변모하고 있으며, 디지털 기술이 스포츠 전반에 접목되어 가상 리그가 확장되고, 스포츠 조직의 운영과 수익창출 방식 역시 변화 전망



### Current Impact

Gen Z 세대가 스포츠 관심 비율이 높으나, 축구를 제외한 주요 종목 팬 감소  
2022년 스포츠 관심 비율 Gen Z (60%), Millennials(55%)

### Future Impact by 2030

스포츠, 디지털 콘텐츠로 급성장

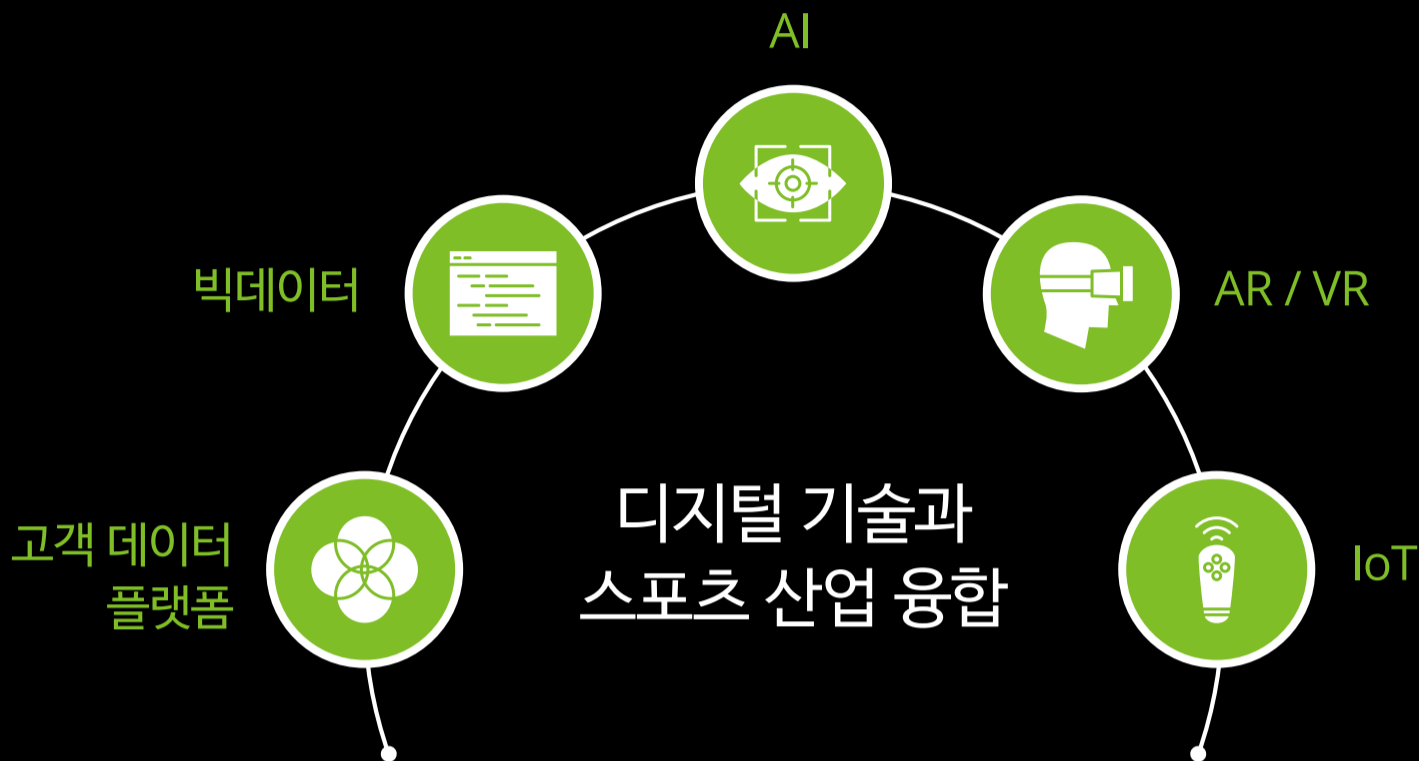


발전 방향

- ✓ 증강 현실과 가상 현실은 현실적이고 매력적인 경험 제공
- ✓ 스포츠 조직의 운영 및 수익 창출 방식 혁신
  - 엔터테인먼트 산업의 성장 경로 답습 (콘텐츠 사업 → 플랫폼)
  - 데이터/플랫폼/솔루션 개발 등 기술기반 운영을 통한 수익 창출

# 03 디지털 가속화

스포츠 산업에 ICT 기술이 접목되면서 가상과 현실세계의 이원 대립관계가 통합 발전 관계로 변모하고, 신규 수익원의 창출 동인으로 작용

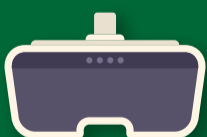


## Current Impact

스포츠 산업은 디지털 전환 중

## Future Impact by 2030

AI 기술로 풍부해지는 가상세계에서 신규 수익원 창출



이원대립에서  
통합발전 관계

- ✓ 스포츠 브랜드 및 상품 출시, 구단선수 이벤트 홍보 공간 활용
- ✓ 특정 리그 및 구단의 경기장 투어
- ✓ 디지털 트윈으로 경기력 고도화 전략 활용
- ✓ 스포츠 시장은 2025년 19.2 Billion 달러 (약 22조 원) 까지 성장 전망

## 04 다양성, 형평성 및 포용성

DE&I 메시지가 글로벌 이벤트와 후원기업 및 스타 선수들을 중심으로 확산되면서 여성/비인기 스포츠 산업으로 투자 확대 전망



### Current Impact

DE&I 의 사회적 가치, 스포츠로 확대  
FIFA 등 스포츠 주관 단체의 DE&I 정책 제정 및 실행

### Future Impact by 2030

DE&I 가치가 글로벌 스포츠 이벤트의 주요 메시지로 확대



발전 방향

- ✓ 스포츠 관련 교육 및 인식 캠페인을 통해 다양성과 포용성 증진
- ✓ 리더십과 코치 진급, 처우 등에 있어서도 다양성 존중 장려
- ✓ 스포츠 참여 기회를 확대하는 포용적인 환경 구축

## 05 선수복지, 건강 및 웰빙

스포츠 단체, 구단, 정부 및 스포츠 팬들은 선수 복지 증진에 주목하고 있으며, 엘리트 체육으로 축적된 전문성이 피트니스 산업으로 확장



### Current Impact

스포츠 산업 투자/관심 영역이 선수들의 경기력 향상에서 신체적 · 정신적 안정성으로 중심 이동

### Future Impact by 2030

스포츠 산업과 건강/피트니스 산업간 경계 붕괴 및 성장



발전 방향

- ✓ 스포츠와 피트니스 융합으로 시장 규모 확대
- ✓ 스포츠 전 영역의 기술 적용 확대로 접근성 증가 및 참여 인구 증가
- ✓ 프로구단 스포츠 전문성이 일반인으로 저변 확대

## 06 기후변화와 지속 가능성

스포츠 조직이 탄소 저감 활동을 적극적으로 추진하고 있으며, 2030년 스포츠 산업은 기후 변화에 대응하고 지속가능성 입증에 선도적인 역할을 할 것으로 기대



### Current Impact

신규 수요 관심사 증가에 따라 스포츠 구단/단체 기후변화 행동 실천 이행

### Future Impact by 2030

기후변화로 스포츠 이벤트 개최 방식 변화



발전 방향

- ✓ 지속가능한 재료 및 건축 - 스포츠 시설 설계 규정 강화
- ✓ 식품/음료 지속가능한 조달 실행
- ✓ ESG 경영 시스템 도입



# 스포츠 산업 미래 준비를 위한 질문

스포츠의 미래를 상상하고, 새로운 기회 포착으로 조직의 성장을 기대할 때  
스포츠 산업의 6가지 발전 동인의 가치와 실현방안에 대한 검토가 필요

우리는 무엇으로 성장할 것인가?

우리의 스포츠는 어떤 모습이어야 하는가?

디지털 전환을 위한 인프라를 갖추고 있는가?

우리 조직은 DE&I 를 어떻게 구현할 것인가?

선수복지, 건강, 웰빙을 우선가치로 삼고 있는가?

지속가능한 목표달성을 위한 전담조직이 있는가?



# 한국 딜로이트 그룹 스포츠 CoE

스포츠 혁신 CoE는 국내 스포츠 산업 확장을 목적으로 각 산업의 인사이트를 보유한 전문가들로 구성되었으며, 국내 스포츠 산업 활성화 및 디지털 전환 전략 수립, 디지털 마케팅 등 다양한 서비스 제공 활동을 진행하고 있습니다



## 정동섭 부대표

전문가 파트너 | CMO

Tel: 02-6676-3275  
E-mail: dongjeong@deloitte.com



## 김태환 전무

전문가 파트너 | Consulting-MC&DC

Tel: 02-6676-3756  
E-mail: taehwankim@deloitte.com



## 박형곤 전무

전문가 파트너 | Consulting-SBD1

Tel: 02-6676-3684  
E-mail: hypark@deloitte.com



## 김정열 이사

전문가 파트너 | FA-M&A E2E

Tel: 02-6099-4490  
E-mail: jeongykim@deloitte.com



## 유선희 파트너

전문가 파트너 | RA-Cyber

Tel: 02-6676-2956  
E-mail: sunhyou@deloitte.com



## 강상욱 부문장

사원 파트너 | Assurance-A&RA

Tel: 02-6676-1562  
E-mail: skang@deloitte.com.com



## 김한석 그룹장

사원 파트너 | Audit-General

Tel: 02-6676-1545  
E-mail: hansukim@deloitte.com



## 우승수 파트너

사원 파트너 | Tax-M&A

Tel: 02-6676-2452  
E-mail: sungwoo@deloitte.com



## 임정훈 전무

수석위원 | Assurance-ESG&MMA

Tel: 02-6676-1371  
E-mail: junglim@deloitte.com



## 이옥수 파트너

사원 파트너 | RA-CSE

Tel: 02-6099-4425  
E-mail: okslee@deloitte.com



## Nicola Weir 파트너

전문가 파트너 | ESG Center

Tel: 02-6676-3178  
E-mail: nweir@deloitte.com



## 강윤정 파트너

파트너 | PR GATE (홍보)

Tel: 010-3289-2707  
E-mail: yunjekang@deloitte.com

# Deloitte Global Sports Community

딜로이트 Global Sports Community는 전 세계 스포츠 팬, 선수 및 후원 파트너와 지속적으로 소통할 수 있는 스포츠 조직을 구축하도록 지원합니다



## Pete Giorgio

Partner  
Deloitte Sports Practice Lead

@ E-mail : [pgiorgio@deloitte.com](mailto:pgiorgio@deloitte.com)



## Jeff Harris

Partner  
Deloitte Canada Sports Advisory &  
Sports Sector Lead

@ E-mail : [jeffharris@deloitte.ca](mailto:jeffharris@deloitte.ca)



## Tim Bridge

Partner  
Deloitte UK Sports Business Group  
Lead

@ E-mail : [tbridge@deloitte.co.uk](mailto:tbridge@deloitte.co.uk)



## Stefan Ludwig

Partner  
Deloitte Duesseldorf Sports Business  
Group Head

@ E-mail : [sludwig@deloitte.de](mailto:sludwig@deloitte.de)



## Giles Lucien

Partner  
Sports Business Consulting Services  
Lead

@ E-mail : [glucien@deloitte.fr](mailto:glucien@deloitte.fr)



## Philipp Luettmann

Partner  
Deloitte Switzerland Sports Leader

@ E-mail : [pluettmann@deloitte.ch](mailto:pluettmann@deloitte.ch)



## Oren Rosman

Partner  
Deloitte Israel Sports  
and Media Sector Leader

@ E-mail : [orrosman@deloitte.co.il](mailto:orrosman@deloitte.co.il)



## Hassan Malik

Partner  
Deloitte UAE Sports Leader

@ E-mail : [hmalik@deloitte.com](mailto:hmalik@deloitte.com)



## Prashanth Rao

Partner  
Deloitte India Sports Leader

@ E-mail : [prashanthrao@deloitte.com](mailto:prashanthrao@deloitte.com)



## James M Walton

Partner  
Deloitte AP Sports Business Group  
Leader

@ E-mail : [mwalton@deloitte.com](mailto:mwalton@deloitte.com)



## Akira Akaishi

Partner  
Deloitte AP Consulting Core Business  
Operation Offering Portfolio Leader

@ E-mail : [aakaishi@tohmatu.co.jp](mailto:aakaishi@tohmatu.co.jp)



## Damian Garnham

Partner  
Deloitte Australia National Sector Leader

@ E-mail : [dgarnham@deloitte.com.au](mailto:dgarnham@deloitte.com.au)

# Deloitte.

## Insights

딜로이트 안진회계법인·딜로이트 컨설팅  
성장전략본부

**손재호 Partner**  
성장전략본부 리더  
jaehoson@deloitte.com

**정동섭 Partner**  
딜로이트 인사이트 리더  
dongjeong@deloitte.com

**김사현 Director**  
딜로이트 인사이트 편집장  
sahekim@deloitte.com

**HOT LINE**  
**02) 6099-4651**

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.