

Deloitte.



기업지배기구발전센터 Newsletter

「이사회와 브랜드와 평판 관리 감독」 및 10월 동향

2024.10 카드뉴스

리더 메시지

『10월 Newsletter』는 딜로이트 글로벌 보고서 『**이사회의 브랜드와 평판 관리 감독**』 등을 소개하며, 『**2024년 상반기 회계심사·감리 주요 지적사례 및 시사점**』, 『**디지털 감사기술 도입 지원 T/F 운영 결과 및 향후 계획**』 등의 규제 동향을 담았습니다.

또한, 『**2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나**』에 초대합니다. 많은 관심 부탁드립니다.

이사회와 감사위원회 활동에 유익한 정보를 얻을 수 있기를 바랍니다.



한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터
김한석 센터장

이사회의 브랜드와 평판 관리 감독

브랜드와 평판 관리는 복잡한 작업이지만,
도전에 나서는 이사회는 결과적으로 상당한 경쟁 우위를 확보할 수 있음

브랜드와 평판 관리 감독의 중요성



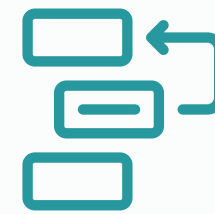
손상 방지

평판 구축은 어렵지만
손상된 브랜드의
회복보다는 수월함



부서 간 감독

브랜드 감독을 위한 통합적
접근방식이 유용함



통제 범위

통제가 가능한 사항에 집중

평판 관리 감독 접근 방식

- 🔗 **브랜드 가치 조정**: 회사 사명과 가치에 부합하는 브랜드 전략 개발 및 주기적 업데이트 권장
- 🔗 **임원 인센티브**: 장기적 사고의 촉진을 위해, 임원 보상 계획에 브랜드 및 평판 관련 지표 포함
- 🔗 **의사결정 프로세스**: 경영의사결정 시, 장기적 평판 영향 사항을 의사결정 과정에 통합하도록 요청
- 🔗 **이사회 관리**: 이사회 평가 시, 이사가 회사의 가치를 잘 지키고 있는지 평가 고려

이사회와 브랜드와 평판 관리 감독

☞ 브랜드 및 평판 개선 관련 이사회 체크리스트



☑ 현재 기업 문화가 브랜드 평판에 어떤 방식으로 영향을 줄 수 있는가?



☑ 브랜드 건정성과 평판을 어떻게 측정 및 모니터링하며, 그 지표들이 실행 가능한 인사이트를 제공하는가?



☑ 중대한 평판 위협 대처 관련 회사의 위기 관리 계획이 잘 갖추어져 있는가?



☑ 경영진은 브랜드와 평판 고려사항을 경영의사결정에 통합하기 위해 어떤 프로세스를 활용하는가?



☑ 중대한 시장 변동이나 사회적 변화에 맞춰 브랜드 전략을 조정할 준비가 되어있는가?



☑ 브랜드 가치와 평판 관리 노력을 투자자·이해관계자와 효과적으로 커뮤니케이션 하고 있는가?

기술을 선도하는 이사회: 기술 논의를 촉진하는 방안

기술이 비즈니스 운영 방식을 변화시키면서, 이사회와 기술 리더는 조직 내 기술의 역할에 대해 심도 있는 양방향 대화를 나누어야 함

서베이 개요

- 이사회 구성원 중 36%만이 기술 리더를 전적으로 신뢰한다고 응답
 - 최고 경영진 10명 중 4명 이상이 기술 문제 관련 이사회 의 감독 범위와 깊이가 불충분하다고 응답
- 신입 이사들의 주요 출신배경이 기술 및 통신임에도 불구하고, 이사회와 기술 리더 (CIO, CTO, CISO 등) 간의 기술 관련 소통 격차는 여전히 존재

📋 기술 관련 논의를 촉진하기 위한 이사회 체크리스트

- ✓ 비즈니스 전략을 실행하는 데 있어 주요 기술 장애물은 무엇인가?
- ✓ 기술 투자의 실행/성장 비율은 어떻게 되는가?
- ✓ 조직은 잠재적인 기술 맹점을 어떻게 완화할 수 있는가?
- ✓ 다른 기업들은 어떤 노력을 하고 있으며, 우리 조직과 무엇이 다른가?
- ✓ 자원의 제약이 없는 경우, 어떤 점진적인 기술이 즉각적인 성과를 달성할 수 있는가?
- ✓ 목표로 설정하기에 적합한 문샷(Moonshot)*은 무엇인가?

*기존의 틀을 깨는 혁신적인 연구나 도전을 뜻함

디지털 감사기술 도입 지원 T/F 운영 결과·향후 계획

제도적 기반 마련, 기업 및 회계법인의 인식 제고 통해 디지털 감사 활성화 기대

주요 추진 과제



1. 디지털 감사 활용 근거 및 품질관리 절차 명확화



· 회계감사·품질관리기준을 개정하여 디지털 감사기술 활용 근거 및 품질관리 절차 명확화



2. 표준감사시간 반영 검토



· 디지털 감사 효과의 표준감사시간 반영 여부·방안 결정, 관련 영향 실증 데이터 확보방안 등 검토



3. 회계법인간 격차 완화 및 전문인력 양성



· 초기 투자부담 경감 위한 지원방안 마련, 중소형 회계법인의 디지털 감사 접근성·관심도 제고



4. 감사 데이터 표준화



· 전문가 T/F를 구성하여 감사 데이터 표준화 등 추진



5. 피감사기업 등 인식 제고



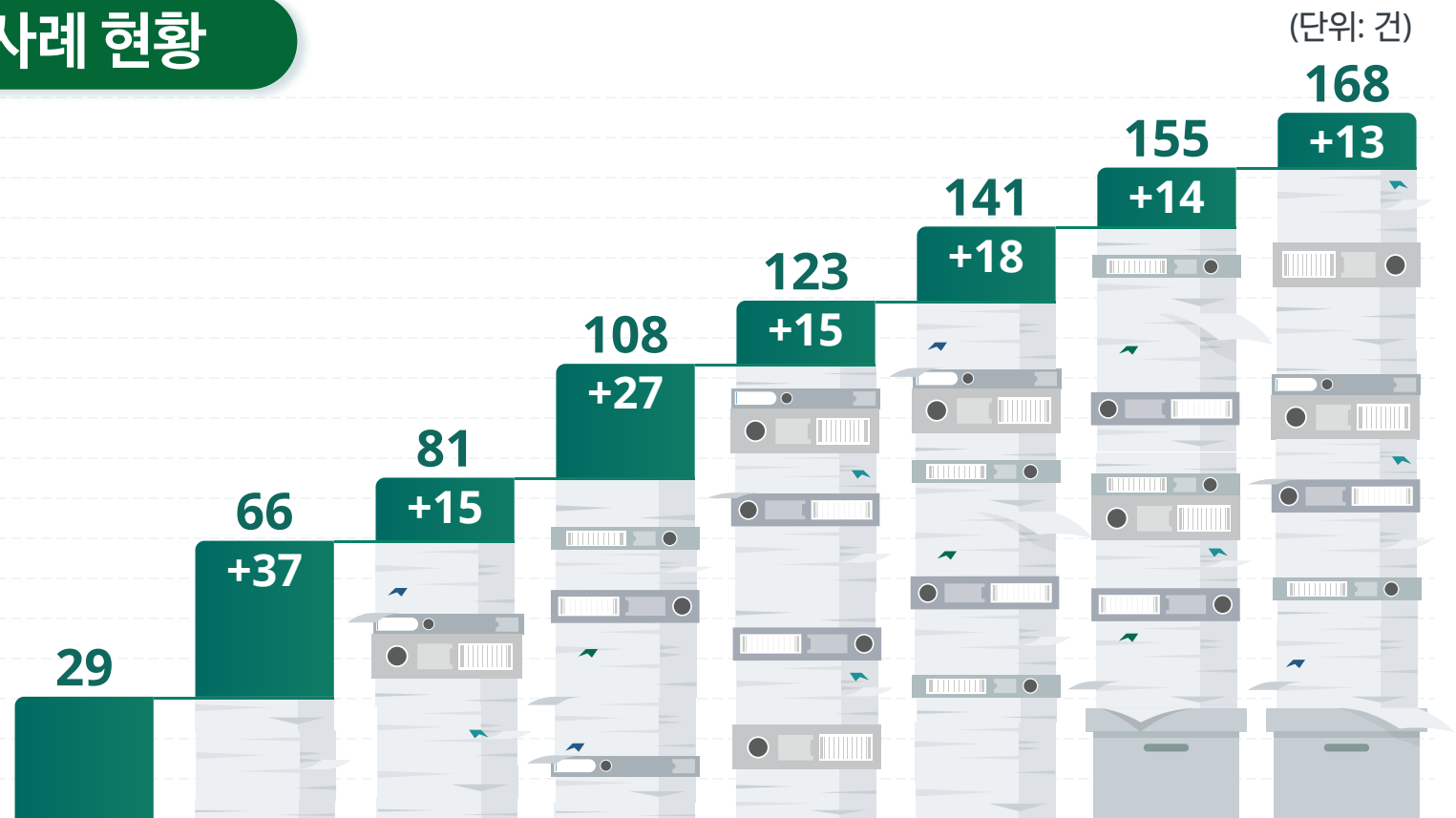
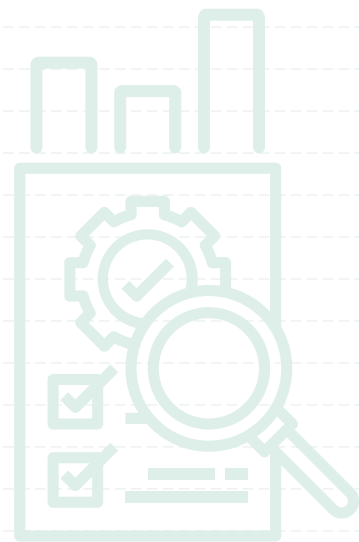
· 디지털 감사 소개 및 디지털 감사 활용 사례 등 작성·배포
· 디지털 감사 활용 사항을 감사보고서 첨부서류에 기재하도록 하는 방안 검토

'24년 상반기 회계심사·감리 주요 지적사례

투자주식(종속·관계기업) 관련 (4건), 매출 등 허위계상 (2건), 재고·유형자산 (2건), 횡령 은폐를 위한 매출채권 등 기타 자산·부채 (4건)

심사·감리 지적사례 현황

공개사례 수
누적 합계



공개 대상 연도	'11~'14년	'15~'17년	'18~'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년 상반기
매출·매출원가	4	12	5	4	4	3	6	2
투자주식	4	6	5	4	3	4	-	4
재고·유무형자산	7	5	1	-	3	3	2	2
기타자산·부채	7	5	2	8	2	5	4	4
주식미기재 등	7	9	2	11	3	3	2	1

'24년 상반기 회계심사·감리 주요 지적사례

심사·감리 지적사례 공개 예시

매출·매출원가 허위계상



매출 및 당기순이익을 부풀리기 위해 제품을 정상적으로 판매하고 원재료를 신규 매입한 것처럼 가공의 외관을 형성하여 **허위의 매출 및 매출원가**를 계상

☑ 감사인은 회사의 매출·당기손익 조작 등 분식 유인에 유의

종속기업투자주식 손상차손 미인식



해외 자회사들은 경제적 실질이 개선되지 않았음에도, 회사는 **영업손실 기록에 따른 관리종목 지정 회피**를 위해 **종속기업투자주식**에 대해 **손상차손 인식**을 누락

☑ 투자지분 전액 손상처리된 자회사에 대해 추가 출자 시, 감사인은 자금순환 등 기타 거래 동기에 유의

재고자산 및 유형자산 허위계상



재고자산 판매시 관련 **매출원가**를 인식하여야 함에도 **누락**하고 **허위의 유형자산** 등으로 대체하여 해당 연도 **비용을 과소** 계상

☑ 타처보관재고자산 등의 실체성 확인을 위해 외부 조회 실시 시, 회신내역을 충분히 검토 후 감사증거로 활용하고 특정 자산의 타계정대체 발생 시 회사 소명 요청

2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나



Agenda

이사회 및 감사위원회가 알아야 할 효과적인 국내외 공시 감독 및 현황

대 상 | 국내 상장법인 사외이사·감사위원·감사·C레벨·실무진

일 시 | 2024년 11월 5일 (화) 14:00 ~ 16:10

장 소 | 온라인 생중계 웨비나

문 의 | krccg@deloitte.com, 02-6099-4275

* KICPA CPD 등록 가능

** 교육확인서는 웨비나 종료 후 온라인 발급 가능

이사회와 감사위원회가 주목해야 할 공시 동향과
강화된 공시 감독 역할을 심도 있게 논의할 예정입니다.
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



참가신청 ▶

※ 웨비나 접속 경로는 개별 안내 예정

2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나



프로그램

Opening 14:00 ~ 14:05

사회자: 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

14:00 ~ 14:05 Opening Remarks 장수재 회계감사부문 대표

Session 14:05 ~ 15:55

14:05 ~ 14:30 I. 경영지표와 ESG 공시 유승원
동 센터 자문위원·고려대 경영대학 교수

14:30 ~ 14:55 II. 공시 관련 사외이사의 역할 노준화
동 센터 자문위원·충남대 경영학부 교수

14:55 ~ 15:05 Break Time

15:05 ~ 15:30 III. 기업지배구조보고서 공시 개선방안
및 글로벌 이사회 공시 감독 현황 오정훈
한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 파트너

15:30 ~ 15:55 IV. 기업 밸류업 프로그램의 공시와
이사회 역할 장준호
한국 딜로이트 그룹 통합재무서비스 그룹 파트너

Closing 15:55 ~ 16:10

15:55 ~ 16:10 Q&A / Closing Remarks 세션 강연자, 사회자

※ 세부사항은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

기업지배기구발전센터 Contact

딜로이트 안진 기업지배기구발전센터는
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.

파트너



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 |
Audit & Assurance
✉ hansukim@deloitte.com



정현 파트너

Partner | Audit & Assurance
✉ hyunjeong@deloitte.com



김학범 파트너

Partner | Risk Advisory
✉ hbkim@deloitte.com



오정훈 파트너

Partner | Audit & Assurance
✉ junoh@deloitte.com

자문교수단



유승원 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |
고려대학교 경영대학 교수



장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |
아주대학교 법학전문대학원 교수



노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |
충남대학교 경영학부 교수

☎ 기업지배기구발전센터 문의 krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

딜로이트 안진
기업지배기구발전센터
krccg@deloitte.com

김한석 Partner
기업지배기구발전센터 센터장
hansukim@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.