



# Contents

- I. 딜로이트 전문가 보고서
- II. 주요 규제 동향
- III. 국내외 뉴스
- IV. 주요 행사

본 자료는 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 홈페이지에서 원문을 다운로드 받으실 수 있으며 본문에서 우측 QR코드를 스캔하면 해당 자료 다운로드 또는 해당 사이트로 이동하실 수 있습니다.



기업지배기구발전센터 | Deloitte Korea (클릭하면 홈페이지로 이동)

# I. 딜로이트 전문가 보고서

딜로이트 홈페이지를 방문하시면 보고서 전문을 보실 수 있습니다.

2024년 4월, On the board's agenda, 「Governance of transformation amid an uncertain business climate」

## 불확실성 시대의 거버넌스 전환

- 딜로이트의 '마진플러스 2024 설문조사'에 따르면 팬데믹, 경제적인 격변, 지정학적 갈등 등 불확실한 환경에 대응하기 위해 점점 더 많은 기업들이 마진 개선에 초점을 맞춘 전환 이니셔티브로 방향을 설정하고 있음
  - 전환 이니셔티브는 형태와 무관하게 효율성 강화, 수동 프로세스 감소, 비즈니스 운영 현대화 등을 목표로 하는 대변화를 수반할 수 있음
- 본 보고서는 불확실한 거버넌스 환경에 대응하기 위해 이사회가 조직의 전환 이니셔티브를 선제적으로 감독할 것을 강조하며, 이사회가 집중해야 할 3가지 영역으로 다음을 제시함

구분	주요 내용
외부 압력 (External pressures)	• 경영진이 외력을 통제할 수는 없지만, 인식을 통해 격동적인 전환 이니셔티브를 통제 가능
타겟형 전환 (Targeted transformation)	• 과거에 사용된 모든 영역을 대상으로 하는 전환 이니셔티브와 달리 달리 특정 사업부나 지역을 대상으로 하는 타겟형 전환전략으로 변화되고 있음
기민한 거버넌스 (Vigilant governance)	• 변화를 탐색하기 위한 선제적인 이사회 전략(전략투자, 연결전략 및 레거시 기술 등)이 필요함

- 전환 이니셔티브 감독시 이사회가 고려할 질문

주요 질문
• 가장 최근의 전사적 또는 타겟형 전환 프로그램의 결과는 어땠는가?
• 이사회와 거버넌스 및 감독 프로세스는 얼마나 효과적이었는가?
• 현재 혹은 향후 고려중인 전환에 대해 명확한 참고사례가 있는가?
• 경영진은 프로젝트 전반에 걸쳐 전환목표 평가 및 조정시 충분히 민첩한가?
• 외부요인이 전환 프로그램에 미칠 영향에 대해 얼마나 자주 평가하는가?
• 의사결정 촉진을 위해 데이터 추적 프로세스에 추가적인 투자가 필요한가?

다운로드




Center for Board Effectiveness  
On the board's agenda | US  
Governance of transformation  
amid an uncertain business climate

QR 코드



# I. 딜로이트 전문가 보고서

딜로이트 홈페이지를 방문하시면 보고서 전문을 보실 수 있습니다.

2024년 3월, Board Practices Quarterly, 「Evolving lines of responsibility between the board and management」

## 이사회와 경영진의 역할과 책임의 진화

- ▶ 복잡하게 진화하고 있는 비즈니스 환경과 함께 점차 모호해지는 이사회와 경영진 간의 책임 경계에서 이사회와 경영진의 효과적인 감독을 위해 이사회와 경영진 간의 명확한 책임 경계를 유지하는 것이 중요해짐
- ▶ 본 보고서는 101개 상장법인을 대표하는 기업 거버넌스 협회(Society for Corporate Governance) 회원을 대상으로 한 서베이 결과를 바탕으로 다양한 비즈니스 사안에 대한 이사회와 리더십 구조, 독립성, 관여도에 대한 통찰을 제공함
- ▶ 서베이 주요 결과 (각 답변은 중복응답 가능)

### 1. 이사회 리더십 구조는?

- '선임사외이사\* 보유(46%)', '이사회 의장과 CEO가 분리(43%)', '이사회 의장과 CEO 미분리(41%)', 'CEO 및 사내이사인 이사회 의장 분리(16%)' 구조라고 답변함

\*CEO 또는 사내이사가 이사회 의장일 때, 사외이사를 대표하는 사외이사를 선임하여 이사회 의장에 준하는 권한을 주는 제도

### 2. 이사회 내 사외이사 및 비상임이사의 비중은?

- 'CEO를 제외한 모든 이사(42%)', '이사회 75% 이상(36%)', 'CEO 및 이사회 의장을 제외한 모든 이사 (30%)' 순으로 답변함

### 3. 이사회와 경영진 간의 역할·책임에 대한 상호이해 증진을 위해 무엇을 활용하는가?

- 기업 거버넌스 가이드와 같은 거버넌스 문서 활용(95%), 신입 이사 오리엔테이션(84%), 정기적인 이사회 성과평가(80%) 및 이사 교육(64%) 등의 순으로 많이 활용하는 것으로 나타남

### 4. 개발 및 업데이트 활동에 대한 이사회 승인 권한 보유 현황은?

- 이사회 승인 필요: 연간 예산(73%), 최고경영진 윤리강령(69%), 최고경영진 이하 임직원의 윤리강령(64%), 최고경영진 선발·선임·해임(51%)
- 이사회 검토만 수행: 중장기 전략 계획(51%)
- 위원회 검토만 수행: 사회적 영향/기업책임전략(51%)
- 이사회/위원회의 검토/승인 필요하지 않음: 임직원 휴가/PTO 규정(70%), 최고경영진 출장 및 경비규정(51%), 연간 임직원 복리후생(59%), 이해관계자/주주참여규정 및 전략(52%), 최고경영진 이하 직원과의 상호작용(50%) 등

다운로드

Deloitte



Center for Board Effectiveness  
On the board's agenda | US  
Questioning technology  
governance on the job

QR 코드



## II. 주요 규제 동향

우측 이미지를 클릭하시면 보도자료 원문을 다운 받으실 수 있습니다.

2024.5.3 (금) 금융감독원

### 2023년도 회계·심사감리 주요 지적사례 및 시사점

▶ 금융감독원은 '23년도 지적사례 14건을 공개함으로써 K-IFRS 시행 이후 13년간('11년~'23년) 지적사례 총 155건을 공개함

- '23년도 심사·감리 지적사례에서는 매출·매출원가 관련(6건), 재고·유무형자산(2건), 파생상품 등 기타 자산 허위계상(4건) 등으로 구성됨

<표1> 심사·감리 지적사례 공개 현황

(단위: 건)

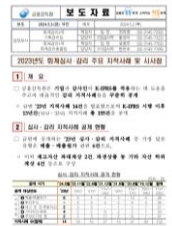
공개 시기	'24.05	'23.11	'22.06	'21.12	'21.06	'20.08	'19.12	합계	
공개 대상 연도	23년	22년	21년	'11~'14년	20년	'15~'17년	'18~'19년	'11~'23년	
지적 유형	매출·매출원가	6	3	4	4	5	12	4	38
	투자주식	-	4	3	4	5	6	4	26
	재고·유무형자산	2	3	3	-	1	5	7	21
	기타자산/부채	4	5	2	8	2	5	7	33
	주식미기재 등	2	3	3	11	2	9	7	37
지적사례 수(합계)	14	18	15	27	15	37	29	155	

- 심사·감리 지적사례 공개 예시 (요약)

구분	내용
매출·매출원가 허위계상	• A사는 영업실적을 부풀리기 위해 중고폰 유통업을 영위하지 않았음에도 가공 세금계산서 발급 및 금융거래 조작 등의 불법행위를 통해 허위의 매출 및 매출원가 계상
공사수익 과대계상	• B사는 코스닥 신규 상장을 위해 거래처와 도급금액을 상향하는 계약을 체결하지 않았음에도 임의로 도급금액을 상향하여 공사수익 및 공사미수금 과대 계상
파생상품 등 허위계상	• C그룹은 C사 유상증자 등에 필요한 자금을 조달하기 위해 D사(계열사)가 전환사채를 발행하면 E사(페이퍼컴퍼니)가 이를 담보로 금융회사로부터 대출받아 인수하는 허위계약을 통해 E사로부터 콜옵션 및 전환사채를 취득한 것으로 가장하여 실제 자산성이 없는 파생상품자산 계상

▶ 금감원은 앞으로도 매년 정기적으로 심사·감리 주요 지적 사례를 공개하여 데이터베이스를 지속적으로 축적해 나갈 계획임

다운로드



QR 코드



# II. 주요 규제 동향

우측 이미지를 클릭하시면 보도자료 원문을 다운 받으실 수 있습니다.

2024.5.3 (목) 금융위원회, 금융감독원

## 금융복합기업집단 감독규정 변경 예고 및 내부통제 개선방안 마련

- ▶ 금융위원회 및 금융감독원은 금융복합기업집단과 공동으로 금융복합기업집단의 그룹 내부통제와 관련된 합리적인 판단기준을 담은 '금융복합기업집단 내부통제 개선방안'을 발표함
- ▶ 주요 내용

### 1. 내부통제기준 적용 소속금융회사의 범위

- (문제) 명확한 기준이 없어 관리실태가 상이하며, 특히 대표금융회사의 지배력 정도, 해외소속 금융회사의 경우 관할권 차이 등의 문제로 혼선이 발생함
- 실제 금융업을 영위하는 회사를 기준으로 그룹 내부통제 기준을 적용하되, 금융업 밀접 관련회사는 '지배구조법'상 준법감사인 선임의무가 있거나 임직원 수가 일정 수준 이상인 경우 그룹 내부통제기준을 적용하도록 마련함
- 일정 규모 이하의 해외 소속금융회사의 경우 적용 제외하거나 일부 내부통제기준의 적용범위 조정(배제 또는 수정) 등 탄력적으로 적용할 계획임

### 2. 공동·상호간 업무 관리

- (문제) 계열사간 공동·상호간 업무는 집중위험 및 전이위험 관리의 중요한 사항이나 실제 업무 수행시 관리범위(기준) 등에 있어 격차가 존재하고 체계적·실질적 관리가 미흡함
- 일정 규모 이상의 계열사간 공동·상호간 거래는 그룹 내부통제 전담부서가 사전검토를 실시하며, 그룹 내 해외 계열사와의 거래는 해외사업 비중이 확대됨을 감안하여 거래당사자 중 국내 계열사가 포함된 거래는 사전검토 대상으로 운영함
- 내부통제 전담부서를 중심으로 관리기준을 마련하고 관리현황을 내부통제협의회 및 이사회에 정기적으로 보고해야 함

### 3. 계열사간 임원 겸직·이직 등 인사교류 관리

- (문제) 소속회사간 임원 겸직·이직 등의 관리는 비금융회사로부터 발생할 수 있는 전이위험 관리를 위해 중요한 내부통제 항목이나, 비상근 임원의 겸직이 관리되지 않는 등 그룹별 격차가 발생함
- 비금융·금융회사간 겸직 등을 중심으로 내부통제 전담부서가 사전검토를 실시하고, 해외 소속금융회사와의 임원 겸직은 내부통제 전담부서가 사후적으로 검토하도록 함
- 금융복합기업집단 자체적으로 인사교류에 대한 체크리스트를 정비하여 체계적인 관리 체계 구축 및 정기적인 모니터링을 실시할 계획임

- ▶ 개정안은 올해 2분기 중 개정절차를 완료하여 고시한 날부터 시행될 예정임

다운로드



QR 코드



# II. 주요 규제 동향

우측 이미지를 클릭하시면 보도자료 원문을 다운 받으실 수 있습니다.

2024.5.2 (목) 금융위원회

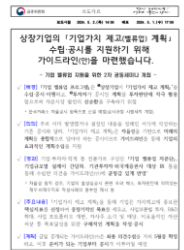
## 기업가치 제고 계획(밸류업) 가이드라인안 공개

- ▶ 5월 2일, 금융위원회는 한국거래소 등 유관기관과 '기업 밸류업 지원방안 2차 세미나'를 개최하였으며, 주요내용 중 하나인 기업가치 제고 계획 가이드라인(안)을 공개함
- ▶ 자율성을 기반으로 미래의 계획을 종합적으로 담아야 하는 공시이므로 기업의 효과적인 계획수립을 지원하기 위해 가이드라인을 제공함
  - 가이드라인(안)은 기업·투자자·학계 등 전문가로 구성된 기업 밸류업 자문단, 기업규모별 릴레이 간담회, 기관투자자 외국계증권사 대상 IR등을 통해 수렴한 의견을 균형감 있게 반영함
- ▶ 기업가치 제고 계획의 5대 핵심특징

구분	내용
자율성	• 참여여부, 작성내용 등에 있어 기업의 자율성 보장
미래 지향성	• 이미 발생·결정한 내용 중심의 기존 공시와 달리, 중장기적 목표 및 계획 중심으로 작성
종합성	• 사업보고서, 지배구조보고서 등 각종 공시에 산재된 기업정보를 '기업가치 제고'에 초점을 맞춰 재구성하는 종합적·입체적 보고서 성격
선택과 집중	• 세부내용, 서술방식에 있어 기업의 개별특성과 주주 및 시장참여자의 관심 등을 고려하여 기업가치 제고에 중요한 내용을 선정하여 수립
이사회 책임	• 기업 경영관리에 책임있는 결정기관인 이사회에 적극적 참여 필요, 이사회에 보고·심의·의결 등 권장

- ▶ 투자자의 이해편의 및 비교가능성을 제고할 수 있도록 [기업개요]-[현황진단]-[목표설정]-[계획수립]-[이행평가]-[소통] 등 목차별 작성방법을 제시함
- ▶ 가이드라인안은 최종 의견수렴을 거쳐 5월 중 확정될 예정이며, 이후 준비된 기업부터 공시를 실시할 예정임

다운로드



QR 코드



별첨



별첨



# II. 주요 규제 동향

우측 이미지를 클릭하시면 보도자료 원문을 다운 받으실 수 있습니다.

2024.4.18 (목) 금융감독원

## 기업과 주주행동주의 상생 발전을 위한 간담회 개최

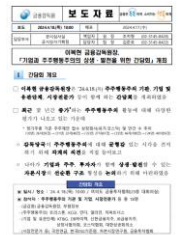
- ▶ 이복현 금융감독원장은 최근 몇 년간 증가하는 주주행동주의 활동에 대해 감독당국이 균형감 있는 시각을 견지하기 위해 각계의 의견을 청취하고, 기업과 주주, 투자자가 함께 상생·발전할 수 있는 자본시장 선순환 구조의 형성을 논의하는 간담회를 개최함
- ▶ 금융감독원장 모두발언

구분	내용
주주행동주의	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주주행동주의 활동의 긍정적 역할 수행을 위한 책임감 및 투명성 고려</li> <li>• 단기수익만 추구하기 보다는 장기 성장전략의 중요성 강조</li> </ul>
기업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 소액주주들이 쉽게 주주제안을 할 수 있는 시대에 맞춰, 주주행동주의는 기업의 사회적 책임 요구 등 다양한 활동으로 확장될 가능성이 높음</li> <li>• 스스로 주주가치를 제고하고 지배구조를 개선하는 한편 주주의 정당한 요구에는 주주와의 적극 소통을 당부</li> </ul>
시장전문가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주주행동주의와 기업 대응에 대한 '객관적 분석과 평가'를 통해, 주주 요구에 현명하게 대처하고 주주의 합리적인 판단을 위한 지속적인 지원을 당부</li> </ul>

- ▶ 참석자 주요 논의내용

구분	내용
주주행동주의 기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주주행동주의 활동에 대한 부정적 시각과 기업의 비협조에 따른 주주권 행사가 어려움</li> <li>• 자본시장 발전을 위해 회사의 장기성장목표간 균형을 고려해야 함</li> </ul>
기업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주주행동주의가 기업 평판 및 경영안정성에 미칠 부정적 영향을 우려하고 기업을 위한 제도 보완 필요</li> <li>• 주주활동 변화와 주주권익 강화 차원에서의 긍정적 영향을 이해함</li> </ul>
시장전문가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주주행동주의는 기업가치 제고를 지원하는 파트너로서 활동 필요</li> <li>• 기업과 주주의 장기적 이익을 지향한다면 긍정적으로 평가될 수 있으며, 주주가치 증대에 기여하는지 여부에 대한 심도 있는 분석 필요</li> <li>• 투자자들에게 해당 활동이 투명하게 공개될 수 있도록 공시체계 개선 필요</li> </ul>

다운로드



QR 코드





# III. 국내외 뉴스

기사 제목을 클릭하시면 원문을 보실 수 있습니다.



## 회계투명성

- 공익법인 회계감사 강화될 것...투명성 높여야 [파이낸셜뉴스]
- 한국공인회계사회, 24일 '국제 지속가능성 윤리기준' 포럼 [뉴시스]
- 감사 품질-회계 투명성 제고 [동아일보]
- 이육희 감사협회장, "감사, 낙하산 인사가 투명성·건전성 해쳐...전문가 선임해야" [데일리한국]
- 증시 밸류업 위한 기초, 회계개혁 유지돼야 [매일경제]
- 미 회계당국, 외국 회계법인에 최대 규모 제재금 [내일신문]



## 부정행위방지

- 기업들 "영업비밀 유출 막을 최선 수단은 강한 처벌" [뉴시스]
- 대법원 "알려진 정보라도 유기적 조합했다면 영업비밀" [조선일보]
- 시중은행, 작년 41건 금융사고 발생...횡령·배임 등 금전사고 가장 많아 [이지경제]
- 금융위, 3분기부터 회계위반 소액 과징금 신속결정[서울경제]



## 규제 동향

- 한국거래소, 기업 밸류업 위해선 이사회 역할 확대돼야 [서울경제]
- 금융복합기업집단, 위험평가서 내부통제 중요성 커진다 [매일일보]
- 금감원, IFRS17 안착 위한 릴레이 간담회 개최 [아주경제]
- 금감원, '23년도 회계심사·감리 주요 지적사례 14건 공개 [조세플러스]
- 금감원, 기업·주주행동주의 간 상생 모색한다 [연합인포맥스]
- 금감원, 보험대리점도 법 어기면 등록취소 제재한다...내부통제 강화 [이투데이]
- 금융위, ESG공시기준 초안 30일 공개...적용 대상과 도입 일정은 차후 확정 [임팩트온]

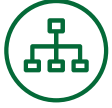


## M&A

- 금융지주들 비은행 강화...M&A 승부수 [매일일보]
- 대한상의, "기업 밸류업, 배당 M&A제도 개선 함께 추진해야 성과" [서울경제]
- 중소기업 'M&A 통한 승계' 지원한다 [한국경제]
- 대기업도 M&A 기지개...34조 실탄 어디로 향할까 [이데일리]
- 기술 뛰어난 韓기업, M&A 매력 크다-딜로이트 M&A 총괄 인터뷰 [매일경제]
- 글로벌 경기침체 영향 덜 받는 대기업·대형PE 등에 주목 [이투데이]
- 대형 PE, 적절한 밸류 매물이라면 언제든지 뛰어들 것 [이투데이]
- 글로벌 소비자재 M&A는...니치 향수·건강 스낵·수제 맥주·와이너리 [아시아경제]

# III. 국내외 뉴스

기사 제목을 클릭하시면 원문을 보실 수 있습니다.



## 기업지배구조

- 제22대 국회 운영 전망... 'ESG-기업지배구조'를 중심으로 [이로운넷]
- 달라지고 있는 일본 개인투자자, 지배구조에 관심 높아져 [임팩트온]
- 기업 지배구조 개선안까지... 밸류업 지침 발표 [YTN]
- 尹, F4와 경제 현안 점검... "기업지배구조 개선 구체 방안 신속 마련" [연합인포맥스]
- 한경협 좌담회 개최... "기업지배구조, 인센티브 기준 될 수 없어" [전기신문]
- 쪼개기상장 터널링 제동... 상장사 지배구조개선 자율공시 권고 [연합뉴스]
- 밸류업에 담긴 지배구조 개선안... 韓증시 저평가 탈출 계기되나 [연합뉴스]
- 내가 사고파는 주식, 그 기업의 주인은 누구인가 [SBS 뉴스]
- 이복현, "지배구조 우수기업에 밸류업 인센티브 [서울경제]



## 이사회·감사위원회

- Sh수협銀, 이사회 산하 ESG위원회 신설 [연합인포맥스]
- 2차 밸류업, 기업 자율성 이어가되 이사회 책임·소통 강화 [포춘코리아]
- 대표의장 겸직한 오너... 4대 그룹 중 현대車 유일 [한국금융신문]
- 금융회사의 감사는 독립적으로 운영되어야 [뉴스프리존]
- 이사회역할 힘신는 최태원, "의사결정 셀프 디자인하라" [매일경제]
- 이사회 전문성 강화... 연내 밸류업 ETF 출시 [서울경제]



## 한국 딜로이트 그룹

- 한국 딜로이트 그룹, 기업지배기구발전센터 세미나 개최 [조세일보]
- 딜로이트, '기후변화 거버넌스와 이사회 의장의 미래 과제' 보고서 발간 [조세일보]
- 한국 딜로이트 그룹, 글로벌 예비 CEO를 위한 경영자 전문 교육 프로그램 성료 [뉴스와이어]
- "여성 엘리트 스포츠 매출, 10억 달러 돌파 예상"... 한국딜로이트그룹, 리포트 발표 [이데일리]
- 글로벌 톱 회계법인이 전하는 경제 지식... '딜로이트 인사이트 앱' 인기 [서울경제]
- 한국 딜로이트 그룹, 인공지능(AI) 명품 매장 활용 보고서 발표 [메트로신문]
- 한국 딜로이트 그룹, 글로벌 기업 10곳 중 6곳 업무자동화에 이미 생성형 AI 도입 [보드나라]
- 명품도 AI 혁신, 크리에이티브도 예외 없다... 딜로이트 조사 [바이라인네트워크]

# IV. 주요 행사

## Upcoming events

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터

### 2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 세미나

- ▶ **대주제**: 국내 내부통제현황 및 감독 방향
- ▶ **대상**: 국내 상장법인 사외이사·감사위원·감사·C레벨 등
- ▶ **일시**: 2024년 6월 3일 (월) 14:00 ~ 17:20  
\*16시 30분부터 네트워킹 세션 제공
- ▶ **장소**: 여의도 서울국제금융센터 Two IFC, The Forum at IFC (3F)  
\*교육확인서는 세미나 종료 이후 이메일 발급 예정 / KICPA CPD 등록 가능
- ▶ 참가신청이 정원에 도달하여 신청접수를 조기 마감되었으며, 세미나 영상은 추후 센터 홈페이지에 업로드 예정입니다.
- ▶ **문의**: krccg@deloitte.com

신청하기

QR 코드



사회자: 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

구분	내용	담당
14:00~14:05 (05분)	Opening Remarks	한국 딜로이트 그룹 홍중성 총괄대표
14:05~14:30 (25분)	세션 1. 기초강연 사례로 짚어보는 고의 또는 중과실 이슈 및 시사점(내부통제 중심으로)	한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원 박재환 중앙대학교 경영학부 교수
14:30~14:55 (25분)	세션 2. 사외이사의 내부통제 감독의 의의와 시사점	한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원 장정애 아주대학교 법학전문대학원 교수
14:55~15:05 (10분)	Break Time	
15:05~15:30 (25분)	세션 3. 금융회사 책무구조도 도입에 따른 내부통제 개선 방향	한국 딜로이트 그룹 금융감사 및 자문그룹 권대현 파트너
15:30~15:45 (15분)	세션 4. 딜로이트 글로벌 이사회 프로그램: 우먼 인 더 보드룸, 2024 감사위원회 실무보고서	한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 김한석 센터장
15:45~15:55 (10분)	Break Time	
15:55~16:25 (30분)	세션 5. 패널 토론 자금사고방지를 위한 기업의 내부통제 현황 및 준비사항	한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원 좌장: 유승원 고려대학교 경영대학 교수 토론자: (1) 신한금융지주 김지은 감사파트장, (2) 연세대학교 법학전문대학원 손창완 교수, (3) 한국회계학회 딜로이트 안진 학술상(공로상) 수상자 손혁 계명대학교 교수, (4) 한국 딜로이트 그룹 자산 개발 및 데이터 분석 그룹 이승영 수석위원
16:25~16:30 (05분)	Closing Remarks	한국 딜로이트 그룹 감사 및 회계자문본부 장수재 본부장
16:30~17:20 (50분)	네트워킹 세션	

※ Q&A는 각 세션별로 진행 예정입니다.  
※ 세부사항은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

- ▶ 세미나는 총 5개 세션으로 구성되며 각 세션 발표 후 '자금사고방지 위한 기업의 내부통제 현황 및 준비사항' 주제로 패널토론이 예정됨
- ▶ 이후 세미나 참석자 간 교류의 장으로 마련된 네트워킹 세션은 당면 아젠다에 관한 고민을 나누고 해답을 찾아가는 시간으로 구성되며 다과가 함께 제공될 예정입니다

## IV. 주요 행사

### Upcoming events

한국 딜로이트 그룹 ESG Center

#### [세미나] 국내 지속가능성 공시기준의 특징과 우리의 대응

구분	내용
일시	2024년 6월 5일 (수) 오후 3시 ~ 5시 30분
장소	여의도 서울국제금융센터 Two IFC, The Forum at IFC (3F)
개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국지속가능성기준위원회(KSSB)가 지속가능성공시기준 공개초안이 4월 중 발표되었고, 8월 중에 최종 확정될 예정임</li> <li>• 지속가능성공시기준 공개초안 발표를 통해 한국 내 지속가능성 공시 방향이 보다 명확해졌고 이제 본격적인 대응이 필요함</li> <li>• 한국 딜로이트 그룹은 이번 세미나에서 대한민국 지속가능성 공시기준 공개초안의 주요 내용을 소개하고, 국내 지속가능성 공시 의무화 대응 방안에 대해 심도 있게 논의하고자 함</li> <li>• Deloitte One ESG의 전문가들이 발제자로 나서 한국 ESG 공시에 대한 전문적 지식과 견해를 공유할 예정임</li> </ul>

신청하기

QR 코드



딜로이트 글로벌 이사회 프로그램

#### [웨비나] 이사회에 대한 사회적 기대의 변화

구분	내용
일시	2024년 6월 6일 (목) 오전 12:00
장소	실시간 온라인 웨비나 * 다시보기를 원하시는 경우 문의 바랍니다.
패널	• 이사회 의장 및 임원 패널
개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 이사회는 기업이 공익에 기여해야 한다는 사회적 요구의 어떻게 대처하고 있는지, 가장 효과적인 이사회는 직원, 고객, 더 넓은 지역사회, 정부 등 이해관계자 참여에 대해 어떻게 생각하는지 알아볼 것임</li> <li>• 이사회는 수익성을 유지하면서 환경적, 사회적 책임을 어떻게 해결해야 할지 논의할 예정임</li> <li>• 선도적인 이사회가 사회전반에서 이사회 역할의 어떻게 재고하고 있는지에 대한 의견을 공유할 예정임</li> </ul>

신청하기

QR 코드



# IV. 주요 행사

## [YouTube] 기업지배기구 Insights 제5호를 소개합니다

**기업지배기구 Insights 제5호**

**Contents**

- 전문가 기고**
  - 지배구조 우수기업과 재무실적 등과의 연관성
  - 국제회계기준 적용에 관한 한일 비교
  - 중대재해처벌법과 이사회 책무
- CCG 아젠다**
  - 효과적인 내부통제를 위한 전제조건과 감사위원회의 임무 고려사항
  - [딜로이트 글로벌 이사회 프로그램]
  - 이사회 인재관리에 관한 사고 전환
- 데이터 포인트**
  - '22-'23년 금융회사 이사회 성과평가 공시 현황
- 주요 규제 동향**
  - '23년 기업지배구조 관련 규제 동향
  - '23년 사업보고서 중점 점검사항 사전 예고
- FAQ**
  - 사외이사회추천위원의 결의에 대한 이사회 재결의

**지배구조 우수기업과 재무실적 등 간의 연관성**

기업지배기구발전센터 김한석 센터장

'23년 지배구조 최우수기업\* K사

연도	매출액 (A) (BILION KRW)	영업이익 (B) (BILION KRW)	순자산 (C) (BILION KRW)
'20년	9.5	5.3	1.3
'21년	9.2	5.2	1.3
'22년	9.4	5.5	1.3
'23년(E)	9.2	5.9	1.3

\*2023년 기준  
선정

매출액, 영업이익, 순자산 등이 매년 성장 또는 양호한 추세

[영상보기](#)

QR 코드

구분	내용
개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터의 『기업지배기구 Insights』 보고서는 기업지배기구 이슈를 분석하고 인사이트를 제공하기 위해 '23년 3월에 창간하여 분기별로 발간하고 있음</li> <li>'24년 2월 말에 발간된 『기업지배기구 Insights』 제5호의 전문가 기고 섹션의 첫번째 원고는 김한석 기업지배기구발전센터장이 '지배구조 우수기업과 재무실적 등 간의 연관성'을 주제로 다룸</li> <li>두번째 기고문은 박재환 동 센터 자문위원 겸 중앙대 교수가 '국제회계기준 적용에 관한 한일 비교'를 논의하였으며, 세번째 기고문은 장정애 동센터 자문위원 겸 아주대 법학전문대학원 교수가 '중대재해처벌법과 이사의 책무'를 논의함</li> <li>CCG 아젠다 섹션에서는 '효과적인 내부통제 조건과 감사위원회 고려사항'과 딜로이트 글로벌 이사회 프로그램이 발간한 보고서인 '이사회 인재관리에 관한 사고 전환', 데이터 포인트 섹션에서는 "22년과 '23년 금융사의 이사회 성과평가 공시현황"을 담음</li> <li>자세한 내용은 센터 홈페이지에서 보고서를 다운받아 확인 가능하며, 딜로이트 인사이트 카카오톡 채널을 추가하거나 센터 홈페이지에서 발간물 구독 신청시 보고서와 카드뉴스를 이메일로 수신할 수 있음</li> </ul>

## IV. 주요 행사

딜로이트 안진회계법인, 한국상장회사협의회

### [온라인 교육] 내부회계관리제도 운영실무 과정 동영상

구분	내용
일시	상시
장소	온라인 시청
개요	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ICFR Regulation (상/하)</li> <li>2. ICFR 감사방법론</li> <li>3. 위험평가</li> <li>4. 범위선정</li> <li>5. 통제활동 (상/하)</li> <li>6. 변화관리와 설계평가</li> <li>7. 운영평가 (상/중/하)</li> <li>8. 모니터링 및 보고</li> <li>9. 연결 ICFR 구축 및 운영 (상/하)</li> <li>10. 정보기술일반통제 (상/하)</li> <li>11. 자동통제 (상/하)</li> <li>12. Post ICFR 운영방안</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국 딜로이트 그룹과 한국상장회사협의회는 공동으로 내부회계관리제도 운영실무 과정의 동영상 교육을 공개함</li> <li>• 2023년부터 시행된 연결내부회계관리제도의 외부감사 및 내부회계관리제도의 안정적인 정착 및 운영을 위해 보다 심도 깊은 동영상 교육컨텐츠를 준비함</li> <li>• 내부회계관리제도 동영상 교육수강 및 수료증발급은 상단 신청하기를 통해 신청 가능하며, 동영상 80% 이상 수강 시 수료증 발급 가능함</li> </ul>

신청하기

QR 코드



## IV. 주요 행사

딜로이트 안진회계법인, 한국상장회사협의회

### [온라인 교육] 연결내부회계관리제도 온라인 교육 (국/영/중문)

구분	내용
일시	상시
장소	온라인 시청
개요	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 연결기준 내부회계관리제도의 의의</li><li>2. 내부회계관리제도의 운영</li><li>3. 내부회계관리제도 당사자의 역할, 책임</li><li>4. 제도도입으로 인한 지배기업의 영향</li><li>5. 제도도입으로 인한 종속기업의 영향</li><li>6. 요약</li></ol> <ul style="list-style-type: none"><li>• 한국 딜로이트 그룹과 한국상장회사협의회는 임직원 및 감사(위원회)를 위한 연결내부회계관리제도 교육 동영상을 함께 제작하여 공개함</li><li>• 감사수준으로 강화된 연결 내부회계관리제도가 자산 규모별로 순차적으로 적용되는 2023년에 대비하여 기업의 성공적인 내부회계관리제도 운영 지원을 위해 추진된 사항임</li></ul>

동영상 보기

QR 코드



# 기업지배기구발전센터

## Contact

딜로이트 안진 기업지배기구발전센터는  
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.

### 파트너



#### 김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 |  
Audit & Assurance  
✉ hansukim@deloitte.com



#### 정현 파트너

Partner | Audit & Assurance  
✉ hyunjeong@deloitte.com



#### 김학범 파트너

Partner | Risk Advisory  
✉ hbkim@deloitte.com



#### 오정훈 파트너

Partner | Audit & Assurance  
✉ junoh@deloitte.com

### 자문교수단



#### 박재환 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |  
중앙대학교 경영학부 교수



#### 유승원 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |  
고려대학교 경영대학 교수



#### 장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |  
아주대학교 법학전문대학원 교수

☎ 기업지배기구발전센터 문의 | krccg@deloitte.com





### 내 손안의 경영 산업 트렌드, 딜로이트 인사이트 앱&카카오톡채널

딜로이트는 항상 새로운 시각과 날카로운 통찰력으로 가장 실질적이고 구체적인 해답을 제시하고 있습니다.

딜로이트 인사이트 카카오톡채널과 모바일 앱에서 더 많은 인사이트를 확인하세요.

[안드로이드]



[IOS]



[카카오톡 채널]





Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.