

한국 딜로이트 그룹

기업지배기구발전센터

Center for Corporate Governance

I. 기업지배기구발전센터 Overview

딜로이트 안진 기업지배기구발전센터(Center for Corporate Governance, CCG)는 다양한 '교육 및 네트워킹'과 '발간활동'을 통해 사외이사과 감사(위원)의 직무수행에 요구되는 최신동향과 인사이트 및 글로벌 이사화·감사위원회 운영의 Best Practice를 제공합니다.

교육 및 네트워킹 주요 대상: 사외이사, 감사위원, 감사 및 C레벨

세미나웨비나

이사화·감사위원회 아젠다를 선별하여 연간 각 1회 제공



초찬 세미나 ('23.06)

대외활동(교육, 자문 등)

찾아가는 세미나 - 요청 시 그룹사 및 유관기관 직접 방문 교육



웨비나 ('23.11)



유관기관 교육

발간활동

이사화·감사위원회 실무 가이드

딜로이트 프레임워크와 글로벌 전문가의 인사이트 반영



리소스 가이드북

정기/비정기 간행물

이사화·감사위원회 관련 정기 간행물 및 카드뉴스 제공






국내 선도적인 이사화·감사위원회 전문 연구조직

- 이사화·감사위원회와 네트워크 구축
- Practice Team 지원 - ESG 중 G(거버넌스) 전략과 연계

Contact



김한석 파트너
 Partner / Audit & Assurance,
 기업지배기구발전센터 센터장
hansukim@deloitte.com
krccg@deloitte.com | Center

자문위원단

박재환 중앙대학교 경영학부 교수
 유승원 고려대학교 경영대학 교수
 장정애 아주대학교 법학전문대학원 교수

기업지배기구발전센터 TF



김한석 파트너

Partner / Audit & Assurance,
기업지배기구발전센터 센터장 / 리더
hansukim@deloitte.com



안태주 Director

Audit & Assurance,
tahn@deloitte.com



박재환 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 /
중앙대학교 경영학부 교수



정현 파트너

Partner / Audit & Assurance
hyunjeong@deloitte.com



권형준 Director

Audit & Assurance,
hyokwon@deloitte.com



유승원 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 /
고려대학교 경영대학 교수



김학범 파트너

Partner / Risk Advisory
hbkim@deloitte.com



정승용 Director

Audit & Assurance,
seungyung@deloitte.com



장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 /
아주대학교 법학전문대학원 교수



오정훈 파트너

Partner / Audit & Assurance
junoh@deloitte.com



김세정 Senior Manager

Risk Advisory,
seungyung@deloitte.com

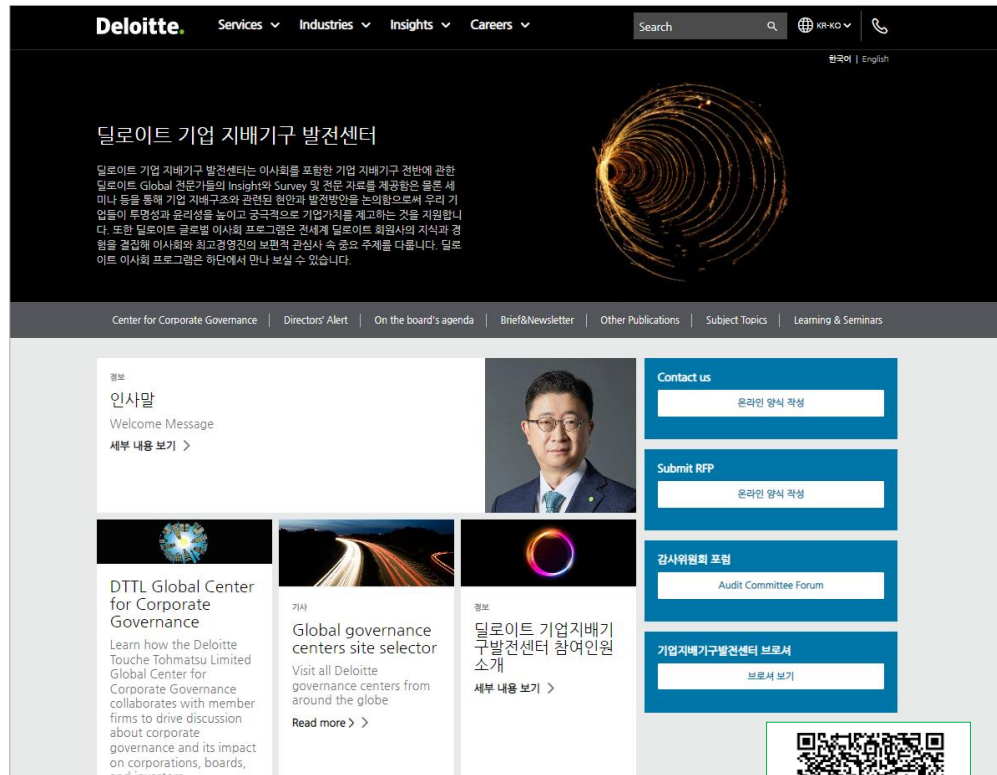
[별첨] 기업지배기구발전센터 소개

Contents

- I. 기업지배기구발전센터 역할
- II. 기업지배기구발전센터 주요 발간물
- III. 기업지배기구발전센터 교육 및 네트워킹



I. 기업지배기구발전센터 역할



기업지배기구발전센터 홈페이지 QR-Code

기업지배기구발전센터 역할

간행물 발간

- 월간뉴스레터, 분기별 Brief 등 간행물로 실무 진행에 도움이 되는 정보 및 사례 제공
- 딜로이트 글로벌의 발간보고서 번역본 등 제공 (Best Practice 포함)

교육 및 네트워킹

- 사외이사·감사(위원) 대상 화두가 되는 아젠다 기반의 세미나 진행
- 참석자 간 교류의 장을 마련하기 위한 다양한 소규모 행사 제공 본격화 계획 (그룹사 별 행사 포함)

II. 기업지배기구발전센터 주요 발간물 (1)

센터는 『기업지배기구 Insights』, 『기업지배기구 데이터 동향』 및 『뉴스레터/Brief』를 정기 발간하고 있습니다.

기업지배기구 Insights (분기)

- 이사회와 감사위원회 활동에 도움이 되는 기업지배기구 관련 이슈 분석 및 주요 동향을 분기별로 정리

기업지배기구 데이터 동향 (반기)

- 국내 주요 기업의 이사회와 감사위원회 관련 공시 정보 및 주요 규제 동향을 정리

뉴스레터(월간) 및 Brief(분기)

- 사외이사, 감사기구 및 C레벨을 대상으로 유관 관심 사항을 월별/분기별로 정리

II. 기업지배기구발전센터 주요 발간물 (2)

센터는 기업지배구조, 이사회 및 감사위원회에 대한 역할 모델 및 딜로이트 글로벌 전문가의 인사이트를 반영한 『기업지배구조 리소스 가이드』를 격년 주기로 발간하고 있습니다.

2023 기업지배구조 리소스 가이드 개정판 (3rd Edition)



내용

이사회와 감사위원회의 역할 모델에 대한 선진 프레임워크와 딜로이트 글로벌 전문가의 통찰력을 모아 정리함

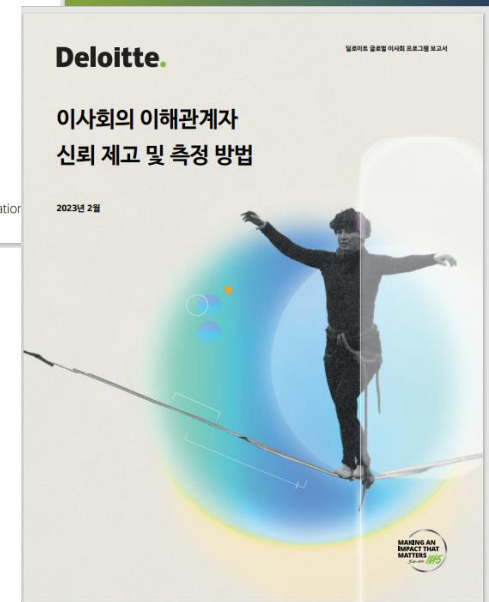
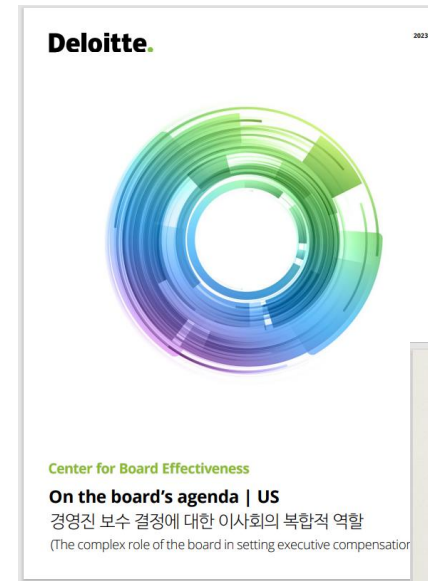
구성

1장 기업지배구조, 2장 이사회, 3장 감사위원회

II. 기업지배기구발전센터 주요 발간물 (3)

딜로이트 글로벌의 이사회 및 감사위원회와 관련한 통찰력을 담은 보고서도 국문 번역본을 제공하고 있습니다.

딜로이트 글로벌 간행물 주요 한글 번역보고서 제목	발간 시기
내부감사에서 시작하는 DEI (다양성, 형평성, 포용성) 지원 방안	2023.09
경영진 보수 결정에 대한 이사회들의 복합적 역할	2023.07
끝나지 않은 이야기: CEO 승계계획	2023.05
변화하는 글로벌 경제 환경에서의 이사회 거버넌스와 전략	2023.04
이사회들의 인재 및 인적자본 감독	2023.04
감사위원회의 윤리 및 컴플라이언스 감독 역할	2023.04
이사회들의 이해관계자 신뢰 제고 및 측정 방법	2023.02
기술 트렌드가 거버넌스와 감독방식을 어떻게 변화시키는가	2023.02
당면과제 및 위원회 구성	2023.01
감사위원회 실무보고서	2023.01
2023년 이사회 아젠다	2023.01
초심으로 돌아가기: 이사회 구성 및 교체	2023.01
2023년 ESG 거버넌스의 새로운 트렌드	2023.01
인적자본의 우선순위 지정—직면과제와 이사회들의 역할	2022.11
이사회가 기업 M&A의 시너지 함정 회피를 돕는 방법	2022.09
초심으로 돌아가기: 이사회 교육 및 평가	2022.09
디지털 프론티어: 이사회들의 정보기술 전문성 미흡	2022.06
사이버보안의 새로운 장	2022.06
초심으로 돌아가기: 이사회 내 위원회	2022.06
지정학적 복잡성 속에서 지속되는 불확실성	2022.05
차세대부터 현세대까지의 디지털 자산	2022.04
메타버스와 관련한 무성한 소문	2022.03
내부감사, 2022년 리스크 및 기회	2022.02
2022년에 예상되는 모습	2022.02
기술에 능통한 이사진: 혁신을 위한 공통의 언어와 성과에 미치는 영향	2022.02
이사회들의 업무시간 배분 및 우선순위	2022.1Q
끊임없이 변화하는 세상 속 기업 및 이사회들의 역할	2022.01
감사위원회의 공통된 생각	2022.01



II. 기업지배기구발전센터 주요 발간물 (4)

주요 발간물의 메시지를 이해하기 쉽도록 카드뉴스로 제공하며 법인의 카카오톡 채널, APP, 센터 홈페이지 및 이메일(구독신청)로 확인하실 수 있습니다.

카드뉴스

KOSPI 200 기업 감사위원회 주요 현황

유가증권 상장법인 KOSPI 200 기업 감사위원회의 주요 현황과 관련 공시 정보를 분석하여 제공

개요

- 조사대상: 유가증권시장 KOSPI 200기업
- 조사기간: FY2021 ~ FY2023
- 조사자료: 사업보고서, 반기보고서, 기업지배구조 보고서 (또는 금융사 지배구조 연차보고서) 내 감사위원회 관련공시 항목

감사위원회의 관련 분석 항목

- 설치·구성·독립성*
- 안건·상정률
- 회의
- 성 다양성·재직기한·연령
- 전문성
- 내부회계관리제도 감독
- 내부감사부서 독립성*
- 외부감사인과의 커뮤니케이션*
- 교육*
- 보수

* 해당 분석항목은 보고서 전문에서 확인하실 수 있습니다.

본 자료는 일반적인 안내를 위한 것이며 관련 사안의 의사결정 필요시 반드시 한국 회로이그 그룹 전문가와 상의하시기 바랍니다.

© 2023. For information, contact Deloitte Anjin LLC. Deloitte.

전문가기고

지배구조 우수기업과 재무실적 등 간의 연관성

“ 지배구조 우수기업의 선정 전후 3개년 실적·시가총액 추세 분석 ”

기업지배기구발전센터 김한석 센터장

논의 배경

- 기업 지배구조 개선은 글로벌 차원의 경영·경제 발전과도 밀접한 관련을 지닌 생존 문제
- 응답자 90%는 이해관계자 신뢰 구축·보호의 핵심 역할의 의무는 이사회에 있다고 답변*
- * Deloitte Global Boardroom Program, '22년 10월, 30개국 이사진 177명 대상 사베이 결과

2023년 지배구조 우수기업의 재무실적·시가총액 추세 분석 결과

* 한국 ESG 기준용 연영

23년 지배구조 최우수기업* 조사

항목	'20	'21	'22	'23(E)
영업이익 (CAGR -4.4%)	1,530	5,293	9,448	9,230
순자산 (CAGR 0.4%)	1,330	1,230	1,330	23(E)
매출액 (CAGR 3.6%)	5,524	7,820	6,393	6,732
시가총액 (CAGR 1.2%)	11,530	11,330	11,620	11,930
영업자수(제조업) (CAGR 6.8%)	-	-	-	23(E)

- 최근 6년간 지배구조 우수기업으로 선정된 대부분의 기업들은 선정연도 전후로 매출액, 영업이익, 순자산 등이 매년 성장 또는 양호한 추세
- 시가총액의 경우 국내의 시장환경 등 다양한 요인에 의해 지배구조가 시가에 미치는 영향을 단적으로 예상하기는 어려움

원활한 지배구조 작동 및 지속가능한 성장을 위한 과제

- 경영진-이사회 간의 적절한 협력과 긴장 관계 유지
- 기업의 이사회-감사위원회 활동 적극 지원
- 이사회의 내부통제 환경 구축을 통한 체계적 리스크관리 이행 및 감사위원회 감독

본 자료는 일반적인 안내를 위한 것이며 관련 사안의 의사결정 필요시 반드시 한국 회로이그 그룹 전문가와 상의하시기 바랍니다.

© 2024. For information, contact Deloitte Anjin LLC. Deloitte.

주요 규제 동향

내부회계관리제도 법규위반 사례 및 유의사항

감독당국은 내부회계 준수실태 점검 결과, 회사·대표이사·감사(위원회)·외부감사인의 위반사례·유의점 안내

내부회계관리제도 위반사례 예시

- A사는 신규사업 추진으로 일시적으로 자산총액이 증가되어 내부회계 구축대상이었으나 미인지
- E사는 내부회계관리제도 운영보고서는 첨부했으나, 운영실태 평가보고서 미첨부

유의사항

- 구축 대상 여부 확인 필요
- 충분한 자원, 인력투입이 고려된 실효적 제도 운영 필요
- 내부회계관리제도 필수 공시서류 누락여부 확인 필요
- 대표이사는 주총, 이사회 및 감사(위원회)에 보고 준수
- 감사(위원회)는 이사회에 내부회계운영실태평가 보고 및 기록 관리 필요
- 내부회계 미구축 회사, 감사의견 비적정 회사에 대해 내부회계 의견 표명 필요

회사

- F사 대표이사는 주주총회에서 내부회계운영실태를 보고했으나, 이사회·감사에 별도 미보고, 감사도 평가의무 미이행

대표이사·감사(위원회)

- H사 외부감사인은 내부회계관리제도에 별도 의견 표명을 하지 않아도 무방한 것으로 착오

금융감독원 '23년 재무제표 공시 이후 법규준수 실태를 점검하고 내부회계관리제도 감리(등)을 통해 실효적인 제도 운영·정착 유도 예정

금융감독원, '내부회계관리제도 관련 법규위반 사례 및 유의사항 안내', 2024.01.26

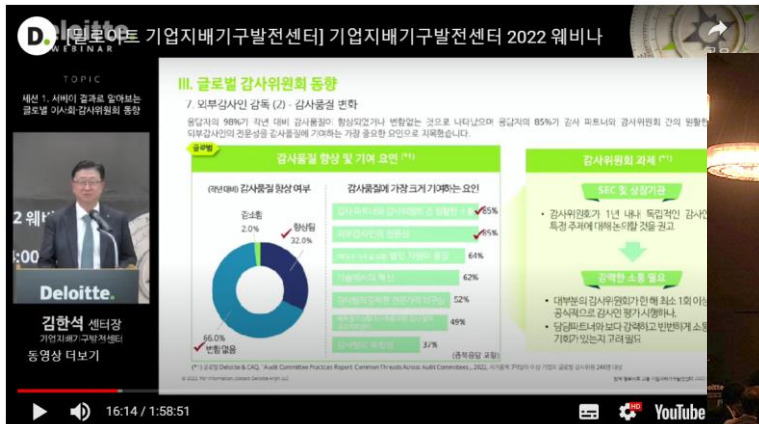
© 2024. For information, contact Deloitte Anjin LLC. Deloitte.

III. 기업지배기구발전센터 교육 및 네트워킹

센터는 이사회 및 감사위원회의 연간 화두가 되는 주제를 선별하여 연례 세미나를 개최중이며, 국내 주요 그룹사/지주사의 사외이사 및 감사위원을 대상으로 다수의 방문 교육을 진행중에 있습니다.

세미나/ 웨비나

- 연간 이사회 및 감사위원회의 화두가 되는 아젠다를 선별하여 연간 1-2회 제공 중



2022년 기업지배기구발전센터 웨비나(22.11)



2023년 제1회 기업지배기구발전센터 세미나 전경 (23.06)

찾아가는 세미나 : 다수의 감사위원회 교육 및 외부 요청 강연

- 별도 요청에 의해 국내 주요 그룹사/지주사의 사외이사/감사위원 대상 및 외부기관 교육 실시 중
 - KB금융그룹, 하나금융그룹, 애경그룹, 삼성카드, 한국콜마그룹, 노사발전재단 등



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.