

# Deloitte Insights



## 글로벌 CEO와 AP CFO들이 말하는 2024년 경제·산업 전망

성장관리(Managing Growth)의 시대,  
불확실성 속에 새로운 균형점 모색

# 리더메시지



CEO | Country Managing Partner,  
Deloitte Korea

**홍종성 대표이사**

“

안녕하십니까,  
한국 딜로이트 그룹 총괄대표(CEO) 홍종성입니다.  
그 어느 해보다 다사다난했던 계묘년(癸卯年)이 저물고  
청룡의 해인 갑진년(甲辰年)이 시작되었습니다.

2024년을 맞이하여 딜로이트는 각종 경제 지표를 활용한  
예측 기관들의 불확실성 경고에 두려워하기보다는,  
그동안 다양한 위기를 지속적으로 극복해 온  
글로벌 CEO들과 AP 지역 CFO들의 서베이와  
인터뷰를 통해 실질적인 인사이트를 제시하고자 합니다.

# 딜로이트 전문가들의 2024 기업 전망

다년간의 동시다발적이고 복합적인 위기에 적응한 기업의 회복 탄력성과 새로운 AI 세대의 디지털 역량을 기반으로, 글로벌 경기 침체에도 불구하고 새로운 기회 발굴과 도약 기대



Chief Executive Officer,  
Deloitte US

**Jason Girzadas**

“

회복 탄력성을 강화해 온 이유로  
장기간 글로벌 경기 위축에도  
성장 자신감을 보이고 있습니다.



Chief Global Economist,  
Deloitte US

**Ira Kalish**

“

기업 리더들은 경기 침체를 대비하기보다는  
경기회복을 준비해야 합니다.

# 글로벌 CEO Survey 개요

포춘 (Fortune) 500대 기업의 CEO들이 말하는 2024년 경제 전망과 투자 계획 및 경영활동에 직면한 최신 이슈와 주요 키워드 조사 분석



# 글로벌 CEO 비즈니스 키워드 변화 추이

지속되어 온 동시다발, 다중 위기에 적응하고 자사 회복 탄력성 확보 이유로 자사 사업 성장을 낙관 태도로 전환



2022년

불확실성 지속에도 글로벌 경제 회복 확신



2023년

경제 성장에 대해 낙관 하지만 장기적 경기침체에 대한 대비 필요



2024년

지속적으로 가중되고 있는 위기에 적응한, 자사의 회복탄력성을 높이 평가하고, 확고한 목표와 성장 관리에 중점

# 글로벌 기업 CEO들이 말하는 2024년 사업 전망과 과제

글로벌 경제 회복은 낙관할 수 없으나 그 동안 위기를 대응한 경험과 회복탄력성을 갖추고 있기 때문에 자사 성장을 확신



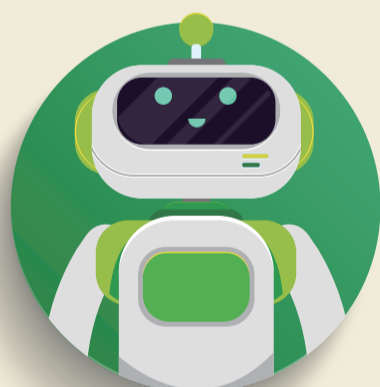
## 성장관리(Managing Growth)

- ✓ 지정학적 불확실성에 대비하기 위해 공급망 재편 및 리스크 관리·대응 절차 재정립



## 규제 환경 변화 대응

- ✓ 글로벌 규제 변화 대응이 최우선 과제



## 생성 AI의 실효적인 도입

- ✓ 생성 AI 도입/활용 및 구축 계획 마련 중



## 안정적인 인재 확보

- ✓ 디지털 역량을 갖춘 인재 확보

# AP CFO Survey 개요

AP 지역 매출 1억불 이상 기업의 CFO 276명이 말하는  
2024년 경제 전망과 당면 이슈 및 비즈니스 키워드 조사 분석

## 글로벌 경영 환경 불확실성 가중

인플레이션, 지정학적 불안, 경기 침체 가능성



### 글로벌/자국 경제 리스크 대응

(e.g 지정학적 이슈, 글로벌 규제 등)

지속가능성/  
ESG 투자확대

재무관리

인재 확보  
및 유지

AI 등  
신기술 도입/  
투자

책임과 역할 확대



## C-레벨 리더십의 기대와 관리 범위 요구

디지털 전환, 신규시장 발굴, 파트너사/이해관계자 우호적 관계 유지

# 2024년 AP CFO 핵심 추진 과제

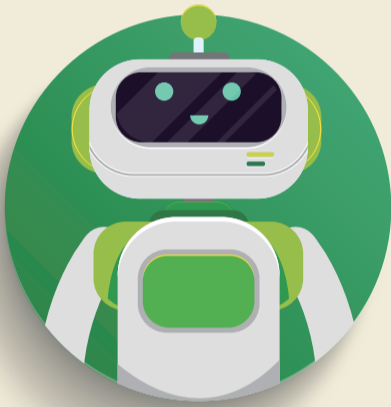
2024년 CFO들은 인재유치, IT 도입 및 지속가능성/ESG 경영과 신뢰 및 거버넌스 체계 구축으로 당면이슈 해소 및 핵심과제 실행



## 인재유치

우수한 인재 유치와 이탈 방지

→ 역량 개발 기회 제공 및 보상 시스템 개선



## IT 도입 및 관리

조직의 디지털화 및 기업가치 증대

→ 인공지능 도입으로 재무자원 관리 역량 향상



## 지속가능성·ESG 경영

기후행동 이행 요구 및 의무사항 이행

→ 공시의무 및 컴플라이언스 준수 계획 수립



## 신뢰 및 거버넌스

투명한 재무보고 프로세스 구축

→ 데이터에 기반한 투명한 공시



# 2024년 기업의 미래를 위해 CFO가 준비해야하는 사항

CFO 핵심과제들을 성공적으로 수행함으로써,  
기업의 재무적 건강과 전략적 목표를 지원하고, 조직의 지속 가능성 확보

면밀한 시나리오 분석을 통해  
조직의 전략적 민첩성 향상

지속 가능성 이니셔티브  
강화로 역할 확대

재무 팀에 투자 및 보수 외  
추가적인 인센티브 확대

디지털 기술의 전문가 및  
관리자 역할에 집중



# Deloitte.

## Insights

딜로이트 안진회계법인·딜로이트 컨설팅  
성장전략본부

손재호 Partner  
성장전략본부 리더  
jaehoson@deloitte.com

정동섭 Partner  
딜로이트 인사이트 리더  
dongjeong@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.