

## 기업의 Web3 도입 본격화

Web3와 블록체인의 도입이 제시할  
기회와 그에 따른 도전 과제

Wendy Henry 외 14인



## 이동기 파트너

딜로이트 컨설팅 본부  
T&T -Blockchain &  
Digital Asset 그룹 리더

Web3는 데이터 소유와 탈중앙화를 통해 기업에  
새로운 성장 기회를 제공합니다.

그러나 도입 과정에서 규제 불확실성, 기술 인재 부족,  
기존 시스템과의 통합 문제 등 여러 과제가 따릅니다.

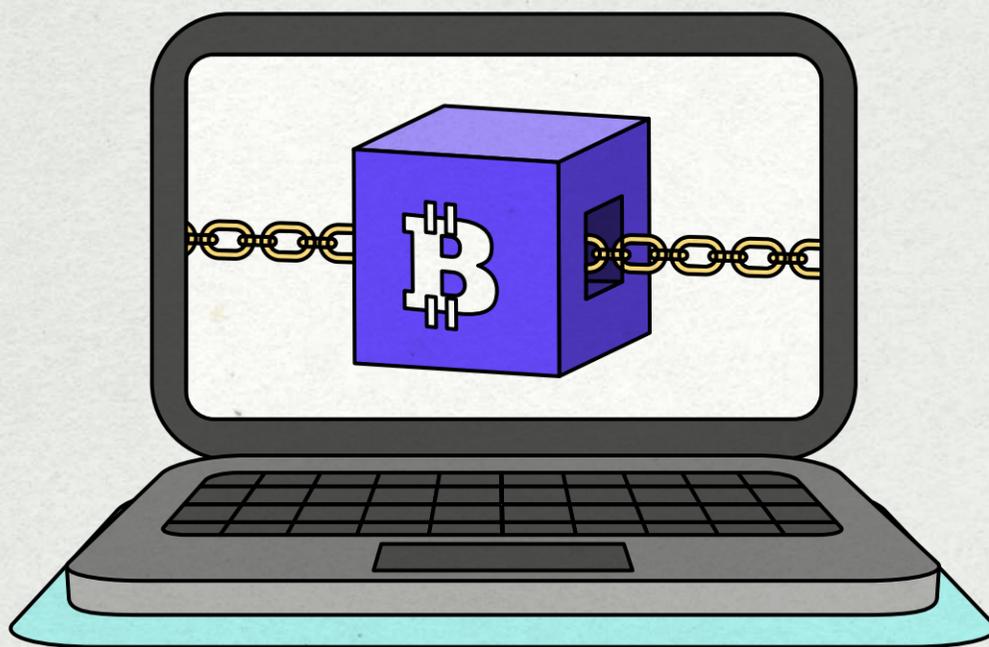
블록체인의 잠재력을 극대화하려면

신중한 전략 수립과 더불어 내부통제, 회계 및  
세무 규정을 철저히 검토해야 하며, 필요 시 외부 파트너와  
협력해 최적의 솔루션을 구축하는 것이 중요합니다.

Web3와 블록체인 기술의 도입은 고객과의  
상호작용을 혁신하고 비즈니스 경쟁력을 강화하며,  
디지털 경제로의 성공적 전환을 위한  
중요한 전환점이 될 것입니다.

# Web3란?

탈중앙화 웹의 새로운 진화로  
기존의 인터넷을 넘어 탈중앙화와  
투명성을 바탕으로 새로운 패러다임 제시



## Web3의 목표

인터넷 사용자들에게 데이터와 자산에 대한  
**완전한 소유권 제공** 및 중앙기관 없이  
디지털자산 콘텐츠 **직접 거래 및 서비스 참여**

## Web3의 주요 요소

- ✓ 탈중앙화 (Decentralization)
- ✓ 사용자 데이터 소유권 (User ownership)
- ✓ 토큰화된 경제 모델 (Tokenized economy)
- ✓ 개인정보 보호 및 보안 강화 (Privacy and Security)
- ✓ 스마트계약 (Smart contracts)

# 기업들이 Web3에 주목하는 이유



## 고객 관계의 혁신

- ✓ Web3는 고객에게 데이터 소유권과 통제권을 부여해 신뢰를 기반으로 한 유대 관계 강화
- ✓ 투명하고 안전한 디지털 경험 제공

## 새로운 수익 모델

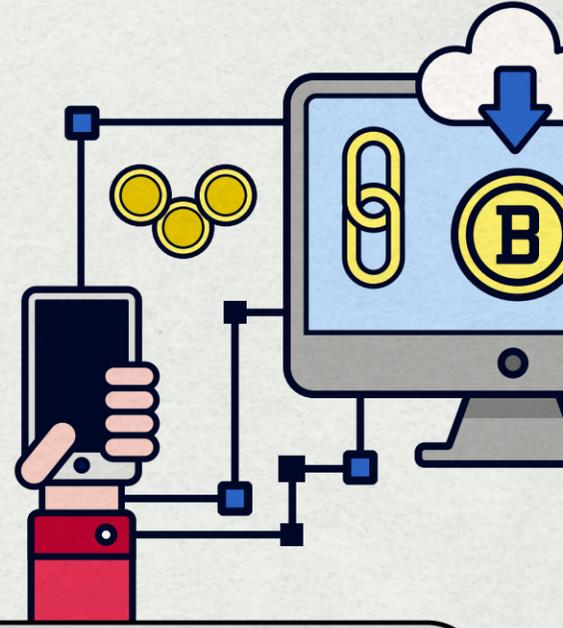
- ✓ 토큰, NFT, 디지털자산을 통해 다양한 수익 기회 창출
- ✓ 탈중앙화 생태계를 활용해 새로운 경제 가치 발굴 및 확장

## 비즈니스의 확장성

- ✓ Web3 기술로 중개자 없는 신뢰 기반 거래 환경을 조성해 비용 절감 및 효율성 강화
- ✓ 기존 시스템과의 통합으로 확장성과 경쟁력 확보

지금이야말로 Web3가 이끌어갈 새로운 디지털 비즈니스 환경에 대비해야 할 때

# Web3 도입 시 기업이 직면하는 주요 과제



## 주요 과제 및 고려사항

### 규제 및 불확실성 이슈

- ✓ 다양한 규제 기관의 복잡한 기준 및 요구사항을 고려하여, Web3 도입 시 전사적 규제 검토가 필수적
  - 도입 속도 지연 가능성
  - 초기 단계에서 규제 준수 비용 부담 증가

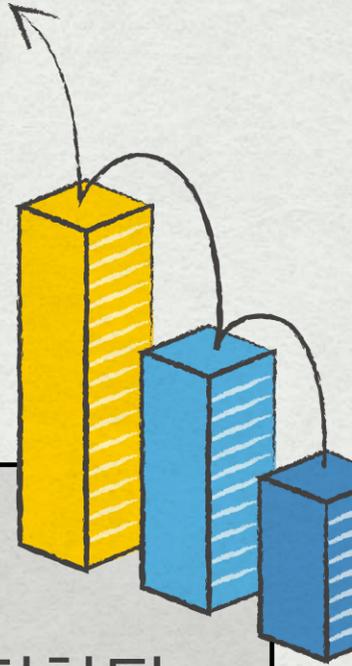
### 보안 리스크 이슈

- ✓ 블록체인 스마트계약의 특성 상, 배포 후 변경 불가능
  - 보안 취약점으로 인한 리스크 발생 가능성 증가
  - 보안 사고 우려 증가

### 전문 인력 확보 이슈

- ✓ Web3 전문 인력 수요는 급증하지만 공급은 제한적
  - 필요한 인재 확보의 어려움

# Web3 도입의 첫걸음, 어디서부터 시작할까?



## STEP 01

### 맞춤형 Web3 전략 수립

기업 목표와 비즈니스 모델에 최적화된  
Web3 도입 방향 설정이 필수적

## STEP 02

### 도입 방식의 선택

자체 구축, 솔루션 도입, 또는 파트너십  
등 각 옵션은 보안, 확장성,  
규제 준수 측면에서 비즈니스 기회와  
리스크 제공

## STEP 03

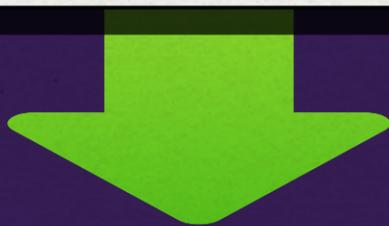
### 장기적 성장 기반 확보

선택한 전략이 향후 Web3 확장성과  
기업의 디지털 전환 목표에  
부합하는지 평가 필요

# Web3가 만드는 비즈니스의 미래



- ✓ Web3를 통해 차별화된 디지털 경제 기회 확보
- ✓ 기술 혁신을 통해 기존 비즈니스 모델 재정립 및 경쟁력 강화
- ✓ Web3 전환을 준비하는 과정에서 지속 가능한 미래 성장 기반 마련



## 신뢰 기반 디지털 생태계 구축

- ✓ Web3는 중개자 없는 신뢰 기반 디지털 비즈니스 구축
- ✓ 사용자에게 데이터와 거래에 대한 주도권 부여
  - 기업과 고객 간 투명한 상호작용 가능

## 비즈니스 모델 재정립

- ✓ 토큰 경제, 스마트계약, 탈중앙화 네트워크 등의 요소를 도입하여 비즈니스 모델 구축
  - 기업 운영 방식의 근본적인 변화
- ✓ 스마트계약을 통한 실시간 수익 배분
  - 새로운 수익 모델 창출로 기존 비즈니스 한계 극복

## 고객 참여 활성화 및 관계 강화

- ✓ 고객과의 직접 소통 및 차별화된 디지털 경험 제공
  - 긴밀한 관계 형성과 높은 충성도 기대
- ✓ 토큰 기반 인센티브 및 NFT 멤버십 제공으로 참여 유도
  - 참여에 따른 보상 제공

# 딜로이트 전문가

## 블록체인 기술, 디지털 자산 분야 종합 자문 서비스

딜로이트 디지털 자산센터는 기업의 디지털 경제 전환 과정에서 직면하는 전략적, 기술적, 재무적 문제를 해결하기 위한 종합 서비스를 제공합니다. 금융, 게임, 부동산 및 엔터테인먼트 등 다양한 산업에서 블록체인 기술과 디지털 자산 활용에 대한 전략적 인사이트와 회계감사, 리스크, 세무자문 및 컨설팅을 아우르는 종합 자문 서비스를 제공하고 있으며, 빠르게 변화하는 디지털 자산 시장에서 발생할 수 있는 이슈들에 대해 맞춤형 솔루션을 제안합니다. 기업이 디지털 자산 생태계에서 경쟁력을 강화하고 지속 가능한 성장을 실현할 수 있도록 디지털 변환의 여정에서 성장 파트너로서 함께할 것입니다.

### 김경호 파트너(센터장)

회계감사 부문



☎ 02 6676 1230

@ kyoungghkim@deloitte.com

## Audit & Assurance

### 공선희 파트너

회계감사 부문

☎ 02 6676 1264

@ sgong@deloitte.com



### 박영범 파트너

회계감사 부문

☎ 02 6676 3066

@ youngbpark@deloitte.com



### 김선호 파트너

회계감사 부문

☎ 02 6676 1117

@ sunhkim@deloitte.com



### 이진 수석위원

회계감사 부문

☎ 02 6676 1954

@ jlee36@deloitte.com



### 윤현숙 이사

회계감사 부문

☎ 02 6676 1122

@ hyyun@deloitte.com



### 황지현 이사

회계감사 부문

☎ 02 6676 1140

@ jihwang@deloitte.com





**김지영 이사**

회계감사 부문

☎ 02 6676 2796

@ jiyoungkim3@deloitte.com



**한세리**

회계감사 부문

☎ 02 6676 3208

@ serhan@deloitte.com



**성백준**

회계감사 부문

☎ 02 6676 3367

@ basung@deloitte.com



**정옥성**

회계감사 부문

☎ 02 6676 1252

@ okjeong@deloitte.com



**최영지**

회계감사 부문

☎ 02 6676 2021

@ yeongjchoi@deloitte.com

## Strategy, Risk & Transactions



**김혜미 파트너**

경영자문 부문

☎ 02 6099 4288

@ hkim21@deloitte.com



**염승원 파트너**

경영자문 부문

☎ 02 6676 2125

@ syeum@deloitte.com

## Tax & Legal



**김영필 파트너**

세무자문 부문

☎ 02 6676 2432

@ youngpkim@deloitte.com

# Technology & Transformation



**이동기 파트너**

컨설팅 부문

☎ 02 6676 1963

@ dlee31@deloitte.com



**안상혁 파트너**

컨설팅 부문

☎ 02 6676 3625

@ sanghyan@deloitte.com



**차경훈 이사**

컨설팅 부문

☎ 02 6676 2058

@ kcha@deloitte.com



**임태수**

컨설팅 부문

☎ 02 6676 3867

@ tealim@deloitte.com



**신지윤**

컨설팅 부문

☎ 02 6676 2057

@ jiyoshin@deloitte.com





앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.  
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

# Deloitte.

## Insights

**성장전략부문 대표**  
**손재호 Partner**  
jaehosoh@deloitte.com

**딜로이트 인사이트 리더**  
**정동섭 Partner**  
dongjeong@deloitte.com

**딜로이트 인사이트 편집장**  
**박경은 Director**  
kyungepark@deloitte.com

**연구원**  
**조예원 Senior Consultant**  
yewcho@deloitte.com

**디자이너**  
**박근령 Senior Consultant**  
keunrpark@deloitte.com

**Contact us**  
딜로이트 인사이트 | krinsightsend@deloitte.com  
디지털자산센터 | krdac@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.