

Deloitte Newsletter

2014년 4월



! 딜로이트 주요서비스

Public Advisory Service

사회·경제환경의 변화로 공공부문이 제공하는 서비스의 범위 및 규모 등에 대한 근본적인 문제제기가 대두되고 있는 상황에서, 중앙정부·지방자치단체를 비롯한 공공기관들은 세수확대, 부채관리, 세출구조개편, 정책집행의 효과성 제고 그리고 불필요하거나 민간과 중복되는 기능에 대한 폐지 등 공공기관의 위상 정립과 관련한 다양한 이슈에 직면해 있습니다. 이와 더불어 책임경영체계 정비 및 조직/인력 운영효율화를 통한 공공서비스 제공의 효율성 제고에 대한 사회적 요구도 증대되고 있습니다. 딜로이트의 공공부문 전문가들은 현재 공공부문이 부딪히고 있는 주요 이슈, 공공부문의 특성 및 정책방향에 대한 폭넓은 이해와 다양한 정부기관과 공공기관에 대한 축적된 다양한 업무수행 경험을 바탕으로 고객에게 선진화된 회계감사, 세무자문, 경영자문 및 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 또한, 저희는 국내 공공부문에서 가장 탁월한 성과를 보이고 있으며, 전 세계 딜로이트 회원사들과 산업 전반에 대한 최신의 World Wide Database 를 공유함으로써 고객에게 한층 높은 수준의 서비스를 제공합니다.

Industry subsector 소개

딜로이트의 Public Industry 는 중앙정부 및 지방자치단체 (Central /Local Government), 공기업 및 준정부기관(Public Enterprise /Quasi-Government Agency), 학교 및 기타 비영리법인 (Educational Foundation & Non-profit Corporation) 등 다양한 기관에 대한 컨설팅 및 감사 서비스를 제공하고 있습니다.

Key client 및 제공 서비스

Public Advisory Service Group 은 기획재정부, 산업통상자원부, 국토교통부 등 정부와 한국전력공사, 한국지역난방공사, 한국수력원자력, 한국동서발전, 한국서부발전, 대한지적공사, 한국마사회, 한국철도공사, 한국관광공사, 한국방사성폐기물관리공단, 한국수자원공사, 한국가스공사, 인천국제공항공사, 예금보험공사, 국민건강보험공단, 한국광물자원공사, 한국토지주택공사, 한국소비자원, 수협중앙회, 산림조합, 그랜드코리아레저, 신문유통원, 한국환경공단 등 다수의 공공기관을 대상으로 비전·전략/마케팅/재무/조직·인사 부분의 컨설팅을 수행하고 있으며, 공공부문에 대한 감사 Service 및 IFRS 등 회계관련 Service 를 제공하고 있습니다.

Public Industry Key Activity

1. Seminar & Forum

정기적인 seminar 와 forum 을 통해서 Public Industry Group 의 산업 지식과 전문성을 공유하고 있습니다.

또한, 공공부문 포럼을 개최하여 정부 및 지방자치 단체의 정책 수립에 Guide Line 을 제시하고 있습니다.

2. Publications

공공부문에 대한 유수의 저서를 번역 및 편집하여 출간할 예정이며, Weekly / Monthly 공공 부문에 대한 동향 조사를 실시하고 있습니다.

a. 중앙정부·지방자치단체

딜로이트는 중앙정부와 지방자치단체의 예산절감 노력을 지원하기 위해 재정, 복지, 교육, 환경, 사회간접자본 등 다양한 분야에서 재정사업의 구조조정과 재정시스템 재정비 등을 위한 사업타당성 검토, 비용절감 및 제도개선 방향 수립 등의 서비스를 제공하고 있습니다. 또한 정책집행의 효과 및 효율성 제고를 위해 산하 공공기관의 중복·유사기능 통폐합을 통한 기능·조직 재설계 및 성과주의 시스템 도입업무 등을 다수의 공공기관에 성공적으로 제공한 바 있습니다.

- 다양한 재정사업에 대한 사업타당성 검토 및 비용절감 방안 수립
- 예산관리 선진화 및 국가·지방자치단체회계 자문
- 회계감사
- 세무자문
- 조직 진단을 통한 기능·조직 재설계 업무
- 산하 공공기관 구조조정 및 관리체계 개선
- 정부의 정책방안 연구

b. 공기업·준정부기관

딜로이트의 공공분야 전문가들은 정부의 공공기관 효율화 요구 및 사회·경제환경 등 외부환경 변화에 따른 공기업·준정부기관의 위상 재정립, 장기적 성장방향 수립 및 신규사업 발굴 등의 특화된 중장기 경영전략 수립 서비스를 제공하고 있습니다. 또한 회계감사를 비롯한 재무 관련 서비스, 기관의 업무효율화 및 프로세스 개선 등의 운영컨설팅, 조직 진단을 통한 효율적이고 유연한 조직체계 구축 등의 인사/조직 컨설팅 등 해당 기관의 특수성을 감안한 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

- 신규사업 발굴을 포함한 중장기 경영전략 수립 및 마케팅 전략 수립
- 회계감사, 세무자문, M&A 자문, CFO 서비스, 재무전략 수립 및 재무전망 등의 재무관련 서비스
- 프로세스 개선(PI, BPR) 및 전략적 경영관리체계(SEM) 구축
- 직무분석, 적정인력 산정 및 중장기 인력운영계획 수립
- 성과주의 제도 도입 지원 및 평가/보상/승진 등 인사제도 개선업무
- 위험관리 및 재무위험관리 (Enterprise Risk & Financial Risk Management)
- 경영평가 대응 방안 수립 및 녹색성장 전략 수립
- 책임경영과 구분회계 제도 도입
- 부채관리를 위한 공공기관 자산 매각 등

c. 학교 및 기타 비영리법인

학교 및 기타 비영리법인의 경우 공익법인으로서 일반 영리법인보다 높은 수준의 공익적 책임성 증대와 투명성을 통한 사회적 신뢰 확보가 중요시 됩니다. 딜로이트는 학교 및 비영리법인의 특성을 고려한 지배구조

개선방안, 설립목적 달성을 위한 중장기 성장전략, 공익성과 연계된 수익사업 발굴 및 재무 관련 투명성 제고를 위한 운영시스템 개선, 운영 정상화를 위한 구조조정 등의 서비스를 제공하고 있습니다.

- 지배구조 개선 및 중장기 성장전략 수립
- 수익사업 발굴, 목적사업의 원가분석 및 재정건전성 제고방안 수립
- 투명성 제고를 위한 회계/재무 시스템 정비
- 조직진단을 통한 조직, 인사제도, 관리체계 정비 및 운영효율성 개선방안 수립
- 학교 및 비영리법인의 운영 정상화를 위한 구조조정 등

Contact Point

운영원 전무

딜로이트 안진회계법인
Deloitte Public Advisory Service
Industry Leader
02 6676 3220
yyoon@deloitte.com

강병희 이사

딜로이트 안진회계법인
Deloitte Public Advisory Service
Program Manager
02 6676 3135
byukang@deloitte.com

서울특별시 영등포구 국제금융로 10 서울국제금융센터 One IFC 빌딩 4층~12층

딜로이트 안진회계법인 Tel. 02-6676-1000 Fax. 02-6674-2114 | 딜로이트컨설팅 Tel. 02-6676-3800 Fax. 02-6674-8700

© 2014. For information, contact Deloitte Anjin LLC & Deloitte Consulting Korea.

www.deloitte.com/kr www.facebook.com/DeloitteKorea