

Deloitte.

인프라자문서비스
(Infrastructure Advisory Service)

Deloitte Anjin
February 2015



Table of Contents

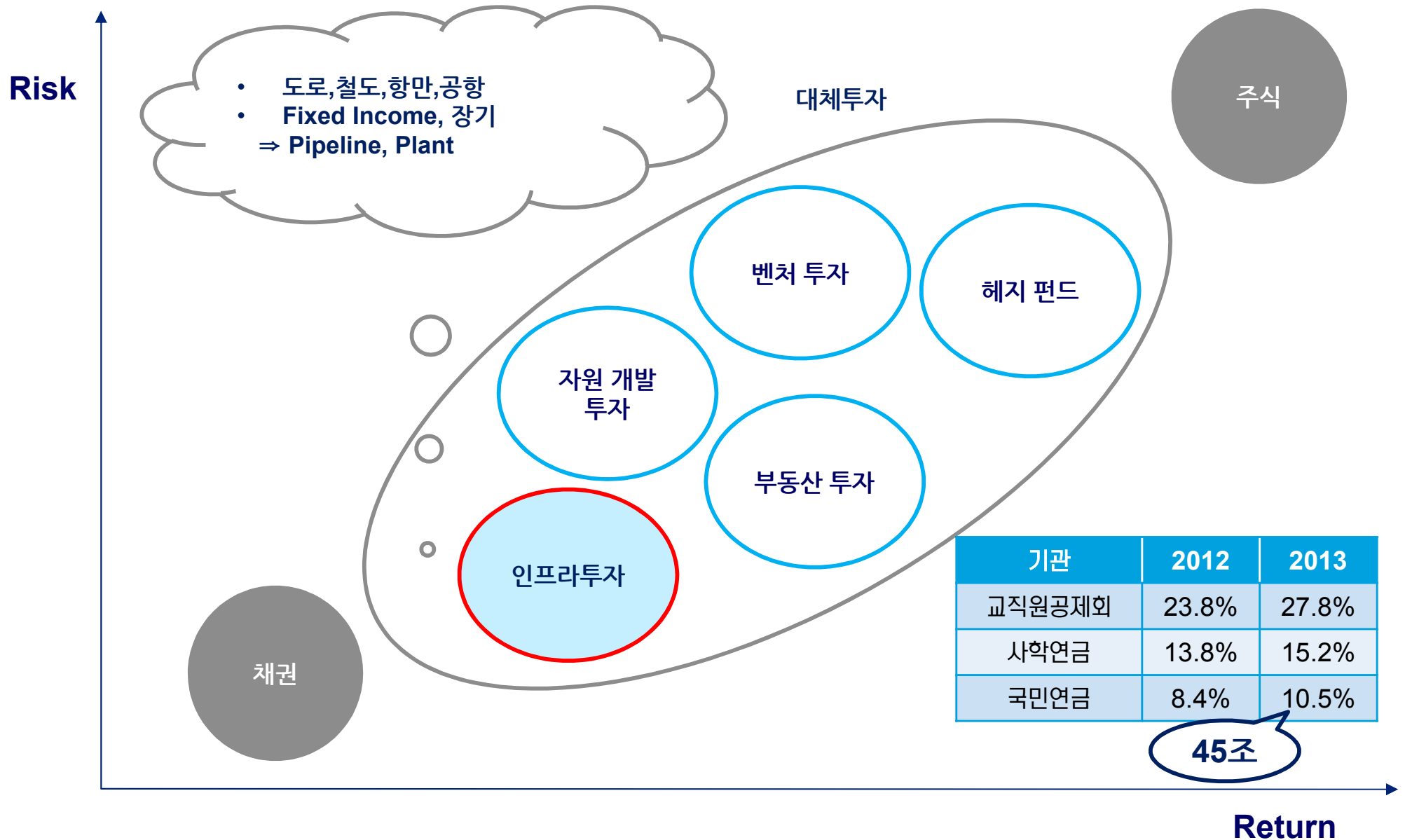
- I. 인프라 투자 및 자문 시장**
 - 1. 인프라 투자란?
 - 2. The Global I&CP Market
 - 3. The Global I&CP IMO

- II. 딜로이트 안진회계법인 인프라 자문 서비스**

현재 제공 중인 인프라 자문 서비스

I. 인프라 투자 및 자문 시장

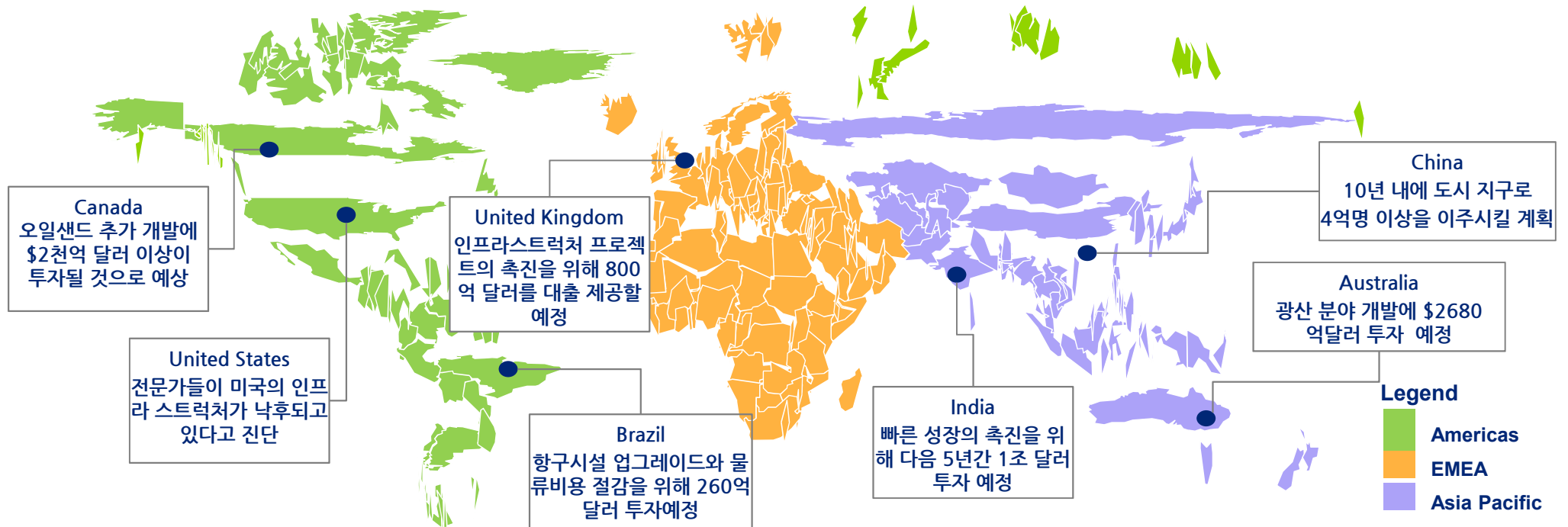
1. 인프라 투자란?



I. 인프라 투자 및 자문 시장

2. The Global I&CP Market

Global Infrastructure Market



Americas

- 2030년까지 13조 달러가 인프라스트럭처와 자본 프로젝트에 사용될 것으로 예상 (글로벌 전체 투자의 29%)
- 이 지역에는 37개국 이 있음:
 - 95% 개발도상국; 4조 달러 투자 예상
 - 5% 선진국; 9조 달러 투자 예상
- 선진국에 가장 큰 기회들이 있을 것

EMEA

- 2030년까지 14조 달러가 인프라스트럭처와 자본 프로젝트에 사용될 것으로 예상 (글로벌 전체 투자의 29%)
- 이 지역에는 102개국 이 있음:
 - 81% 개발도상국; 5.5조 달러 투자 예상
 - 19% 선진국; 8.5조 달러 투자 예상
- 선진국에 가장 큰 기회들이 있을 것

Asia Pacific

- 2030년까지 19조 달러가 인프라스트럭처와 자본 프로젝트에 사용될 것으로 예상 (글로벌 전체 투자의 42%)
- 이 지역에는 15개국 이 있음:
 - 94% 개발도상국; 16조 달러 투자 예상
 - 6% 선진국; 3조 달러 투자 예상
- 개발도상국에 가장 큰 기회들이 있을 것

I. 인프라 투자 및 자문 시장

2. The Global I&CP Market (계속)

인프라스트럭처에 대한 지출 확대를 촉진하는 요인들

인구 증가로 인한 도시화		인프라스트럭처는 개발도상국가들의 농촌지역에서의 도시생활로의 이전을 촉진할 것
인프라스트럭처 노후화		선진국의 노후화되는 인프라스트럭처의 교체, 업그레이드, 수리 필요
글로벌 에너지 수요 증가		인프라스트럭처는 증가하는 에너지 수요와 대체 에너지 요구에 대응
신기술 발전		인프라스트럭처는 증가하는 글로벌화된 마켓플레이스에서 경쟁하기 위해 필요
BRIC “충족시킬 수 없는 수요”		개발도상국과 급격히 발전하는 국가들은 인프라스트럭처의 개발을 필요로 함
수년간의 투자부족		자본 시장의 회복에 따라 인프라스트럭처가 경제 성장을 위한 촉매로 작용할 것

시장 활성화 결과에 따른 자산 건설

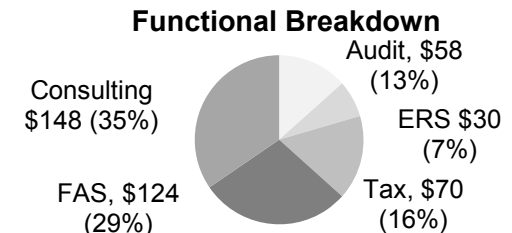
이러한 인프라스트럭처 시장상황에 따라 건설되는 자산들의 유형은 다음과 같음:

Energy and Utilities	<ul style="list-style-type: none"> 오일 & 가스 전기 	<ul style="list-style-type: none"> 대체 에너지 수자원
Transportation	<ul style="list-style-type: none"> 유료 도로, 터널, 교각 철도, 대량 수송 수단 	<ul style="list-style-type: none"> 주차장 설비 항만 공항
Major Events Infrastructure	다음의 국제행사와 연관된 인프라스트럭처... <ul style="list-style-type: none"> 올림픽 팬 암 게임스 	<ul style="list-style-type: none"> 월드컵 국제박람회
Telecommunications	<ul style="list-style-type: none"> 무선 통신망 	<ul style="list-style-type: none"> 유선 통신망
Other	<ul style="list-style-type: none"> 헬스케어 시설 	<ul style="list-style-type: none"> 교육 시설

글로벌 인프라스트럭처 시장 규모와 딜로이트 매출 추정

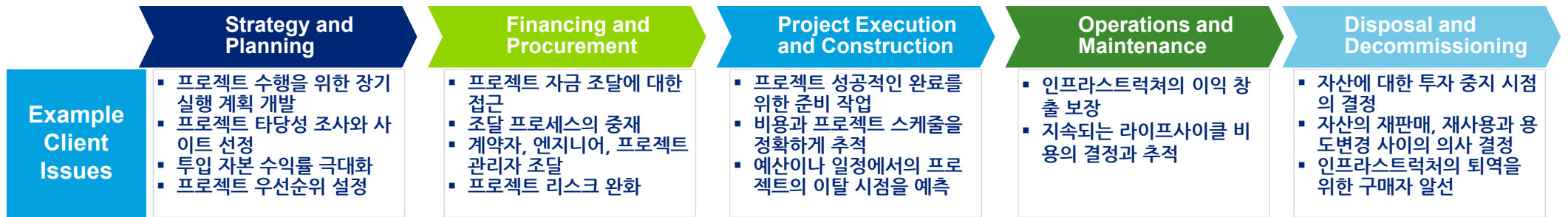
	Americas	EMEA	Asia Pacific	Global Market
2030까지 I&CP 전체 시장 규모 추정 ¹	\$13T	\$14T	\$19T	\$46T
Advisory 시장 규모 ²	\$26B - \$52B	\$27B - \$57B	\$37B - \$76B	\$90B - \$185B

Estimated Deloitte FY12 Revenue = \$430M³



I. 인프라 투자 및 자문 시장

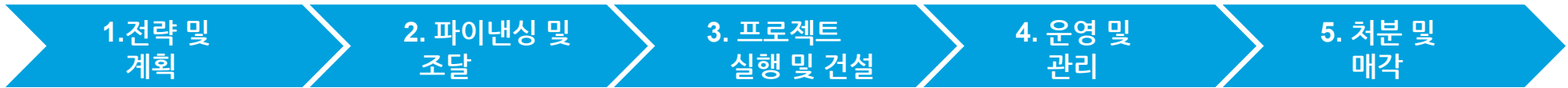
3. The Global I&CP IMO



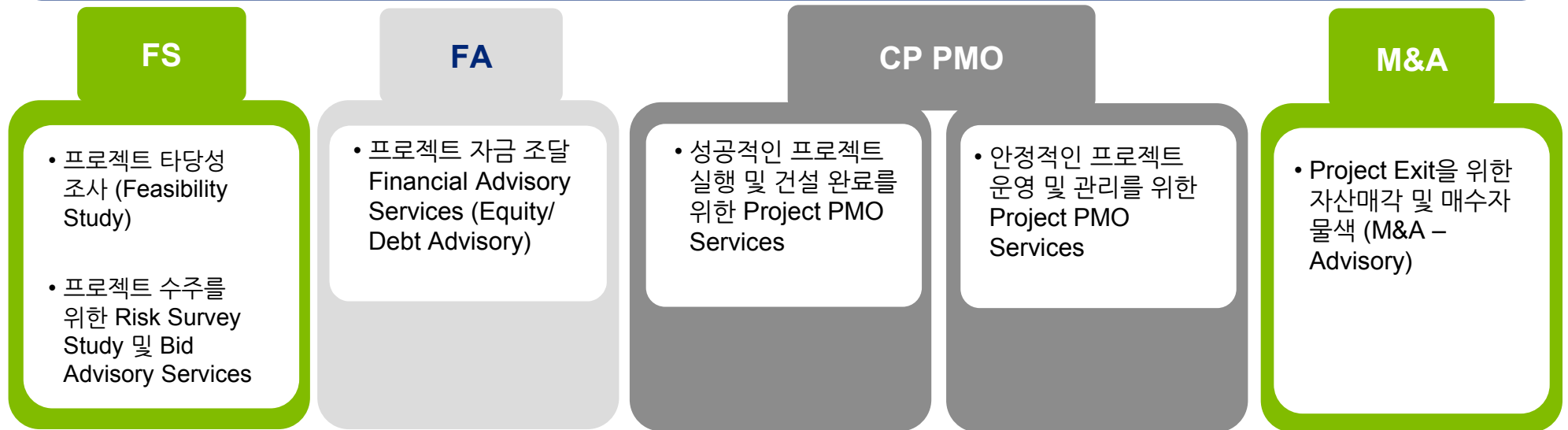
Service Offering*					
FA	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 타당성 조사 재무 모델링 경제성 컨설팅 / 규제 관련 분석 Business Case Decision Analytics 리스크 전략 및 분석 	<ul style="list-style-type: none"> 비용 관리 조달 업무 자금 조달 자금 모델링 계약 협상 Value Money Analysis 	<ul style="list-style-type: none"> 계약자 관리 계약 분쟁 관리 변경 관리 프로그램/일정 관리 보고 관리 프로젝트 관리(Project Management Oversight) 	<ul style="list-style-type: none"> Restructuring and Turnaround 운영 준비태세 검토 자산 관리 	<ul style="list-style-type: none"> M&A Infrastructure Fund Advisory and Transactions
Consulting	<ul style="list-style-type: none"> 사업 전략 프로젝트 타당성 조사 프로젝트 전략 거버넌스 사이트 선정 	<ul style="list-style-type: none"> 조달 업무 공급망 관리 	<ul style="list-style-type: none"> 공급망 관리 프로그램/일정 관리 Technology and Systems 조직 설계 	<ul style="list-style-type: none"> 공급망 관리 프로그램/일정 관리 Technology 조직 설계 운영 준비태세 검토 운영 업무 	<ul style="list-style-type: none"> 퇴역
ERS	<ul style="list-style-type: none"> 리스크 전략과 분석 거버넌스 	<ul style="list-style-type: none"> 비용 관리 리포팅과 Due Diligence 계약 컴플라이언스 	<ul style="list-style-type: none"> 리스크 관리 Quality Assurance / Quality Control 계약 컴플라이언스 	<ul style="list-style-type: none"> 리스크 관리 보고 관리 	<ul style="list-style-type: none"> 리스크 관리
Tax & Legal	<ul style="list-style-type: none"> Tax, Insurance, Regulatory Contract Structuring 	<ul style="list-style-type: none"> 자금 조달 구조화 조달관련 규제 검토 계약 협상 	<ul style="list-style-type: none"> 보고 관리 문서 관리 계약 집행 및 변경 	<ul style="list-style-type: none"> 보고 관리 계약 집행 및 변경 	<ul style="list-style-type: none"> 계약 집행 및 변경

II. 딜로이트 안진회계법인 인프라 자문 서비스 현재 제공 중인 인프라 자문 서비스

I&CP Life Cycle



관련 제공 가능 서비스



CURRENT OFFERING?



Contact Point

김용훈 재무자문본부 IAS 리더·전무

Office: 02-6676-2230

e-mail: yokim@deloitte.com



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) does not provide services to clients. Please see <http://www.deloitte.com/kr/about> for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries and territories, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte’s more than 200,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the “Deloitte Network”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.