

딜로이트 안진 세무자문본부 국제조세그룹  
**“해외투자기업에 날개 달아준다”**



해외투자를 위한 최상의 솔루션을 기업들에게 제공하는 딜로이트안진국제조세그룹의 전문가들이 한자리에 모였다.



**인터뷰 참석**

- 김선영파트너(국제조세그룹리더)
- 이신호파트너
- 이종원시니어매니저
- 곽민환시니어매니저
- 김소영 매니저
- 김민형시니어

딜로이트 안진회계법인 세무자문본부의 국제조세그룹은 국내 기업들의 해외 진출을 위한 다양한 요구사항을 이해하고, 기업들의 글로벌 사업구조에 가장 적합하고 국제조세에 대한 글로벌 과세 위험에도 대응할 수 있는 다양한 솔루션을 개발해 최상의 국제조세자문 서비스를 제공 중이다.

최근 급증하고 있는 해외대체투자의 경우, 국내 국부펀드, 연기금 및 자산운용사들을 대상으로 전문적인 세무자문 서비스를 제공하고 있다. 수년간 국제조세자문분야에서 국내 최고를 지켜온 전문가들의 이야기를 들어봤다.

글·사진. Brand & Communications



김선영 파트너

**업계에서 국제조세를 전문적으로 다루는 팀 중 세무자문본부의 국제조세그룹이 업계 최고라고 들었습니다. 성장비결이 무엇인지요.**

**김선영** 국제조세그룹은 2004년 당시 국내 최대 규모의 해외기업 인수자문 용역을 시작으로 본격적으로 국제조세 업무를 맡은 것이 시초입니다. 당시 국내에서 해외로 투자하는 아웃바운드보다는 외국인이나 외국기업의 한국 내 투자를 자문하는 인바운드 용역이 많았어요. 첫 아웃바운드 프로젝트인 ‘영국 기업 인수’ 용역을 회계 업계 최초로 수주함으로써 지금의 명성이 시작된 것이죠. 그 후 십 년이 지난 2013년, 세무자문본부는 6명을 시작으로 아웃바운드 국제조세를 전문적으로 담당하는 Global Tax팀을 공식 출범시켰고, 현재의 국제조세그룹은 20여 명의 전문가들과 함께 규모면에서나 품질면에서도 괄목할만한 성장을 하고 있습니다.

**이신호** 김선영 파트너가 이끄는 국제조세그룹은 한국 및 미국 공인회계사, 변호사 등 글로벌 세무자문에 필요한 지식과 경험, 탁월한 외국어 능력 및 국제 감각을 갖춘 전문가들로 구성돼 있습니다. 또한, 팀원들은 다양한 산업 분야의 기업과 관련된 국제조세 문제를 해결하면서 쌓은 경험을 바탕으로 고객의 특성에 맞는 서비스뿐만 아니라 고객 주변의 환경을 거시적으로 바라볼 수 있는 넓은 시야도 가지게 됐습니다.

**김선영** 국내 대형 회계법인의 국제 조세를 담당하는 팀 중 가장 전문적이고 뛰어난 팀이라고 자신 있게 말씀드릴 수 있습니다. 최근 국내에서 활발하게 진행되고 있는 해외 부동산, 인프라자산, PE(Private Equity)등의 해외대체투자 경우만 보더라도, 우리 팀은



이중원 시니어 매니저

## Leading Tax Advisory Group, 최고의 전문가로 구성된 국제조세 드림팀

국내 국부펀드와 연기금을 위한 상시 자문사로서 다년간 해외투자 세무자문 업무를 전담하고 있어요. 그 외에도 대부분 국내 주요 자산운용사들의 해외투자 검토업무를 담당하고 있습니다. 간혹 경쟁 회계법인의 고객사로부터 좋은 평가를 받고 있다는 이야기를 듣게 되는데, 높아진 팀의 위상만큼 막중한 책임감도 느낍니다.

**회계감사 서비스와는 다른 전문적인 역량을 요구할 것 같은데요. 국제조세그룹만이 갖는 차별화된 전문성은 어떤 것이 있을까요.**

**이신호** 업무를 하다 보면, 상대방 투자측의 법무 자문사가 관여하는 경우가 많이 있어요. 특히, 업무 특성상 해외 대체투자나 해외 펀드 투자에 대한 검토를 하는 경우 대부분이 그렇습니다.

예를 들면, 국내 투자자가 해외 유명 자산 운용사인 KKR, 블랙스톤, 칼라일 등이 운용하는 펀드에 투자하는 경우, 우리가 투자자의 자문사로서 협상을 진행하므로 상대방 측은 변호사들이 실제 협상을 진행하게 돼, 수많은 법적인 문서나 계약서에 대해서도 세무 측면에서의 충분한 검토가 필요합니다. 물론, 해외 기업에 대한 인수실사의 다음단계로 계약서에



이신호 파트너

대한 검토 역시 중요한 부분 중의 하나이고요. 우리 팀은 그간의 경험 및 팀 내 국제조세 전문 변호사와의 유기적인 협업을 통해 일반적인 국제조세에 대한 자문뿐 아니라 경쟁 법인에서 제공하지 못하는 부분까지도 전문가로서의 충분한 도움을 주고 있습니다.

**김민형** 이렇듯 국제조세는 세법적인 부분뿐만 아니라 관련된 법률적인 부분에 대한 고려가 필요한 경우가 많아요. 국제조세그룹은 국제조세에 대한 충분한 지식을 보유한 회계사와 변호사, MBA까지 다양한 전문성을 갖춘 인재들로 구성돼 다른 경쟁사와의 차별화된 강점을 가졌다고 생각해요.



곽민환 시니어매니저

**전문적인 법률 지식뿐만 아니라 회계 전문성까지 겸비한 다양한 백그라운드 인재들이 모여 있네요.**

**그렇다면 고객들이 국제조세그룹을 찾는 이유가 무엇이라고 생각하시나요.**

**김선영** 국제 조세에 대한 전문성은 다양한 형태의 업무를 실제 수행하고 자문하면서 쌓은 경험, 이를 통해 축적한 내부 역량, 그리고 빠르게 변화하는 국제 조세에 대한 충분한 이해로부터 시작된다고 볼 수 있어요. 우리가 찾지 않아도 많은 고객들이 먼저 찾아오는 이유가 여기에 있지 않나 생각해요. 개인적으로 기획재정부의 세제발전심의회 국제 조세 분과의 위원장을 맡고 있으면서 국제 조세 관련 법규정에 대한 제언도 많이 하고, 국내외 콘퍼런스의 패널로 참석해 많은 진행을 하기도 하죠. 이런 것이 고객들이 국제조세그룹을 찾는 이유라고 볼 수 있습니다.

**이종원** 또한, 국제조세 문제에 어려움을 겪고 있는 고객들의 니즈를 충족시킬 수 있었던 것은 내부적으로 국제조세에 대한 뛰어난 역량을 가진 전문가들과 딜로이트 네트워크를 활용한 딜로이트 글로벌 전문가들과의 유기적인 협업이 있었기 때문이죠. 딜로이트 글로벌 전문가들과 프로젝트를 진행하면서 각 국가의 세법, 해외 투자구조, 기업의 해외투자전략 등과 관련된 다양한 법률적인 사항을 좀 더 깊이 있게 고민하고 분석할 수 있었던 점들이 고객들이 우리 그룹을 찾는 큰 이유 중에 하나라고 생각합니다.

**최근 전략적으로 추진하고 있는 프로젝트나 성공 스토리가 있다면 말씀해 주세요.**

**곽민환** 국내 국부펀드와 연기금은 우리 그룹의 가장 중요한 고객사입니다. 사실 이들 고객사는 전 세계적으로도 규모 면에서 상위권에 속하기도 하죠. 이들 고객사가 본격적인 해외대체투자를 시작한 시점부터 지속적으로 세무자문 업무를 제공하고 있으며, 최근에는 종전 해외투자에 대한 현지 컴플라이언스 업무, 해외 면세에 대한 예규신청 등의 업무까지 확대했습니다. 다른 법인과 치열한 경쟁 속에서도 다양한 업무를 수임할 수 있었던 원동력은 고객으로부터 전문성을 인정받았기 때문이죠. 이것으로 해외투자 관련 세무자문에 있어 Leading advisory firm으로서의 입지를 재확인했고, 국제조세에 대한 높은 이해 및 다양한 업무 경험과 고객들의 신뢰로 추가 업무를 수임할 것으로 기대하고 있습니다.

**이신호** 좀 더 설명하자면, 가장 중요한 고객사는 국민연금공단과 한국투자공사인데, 한국투자공사의 경우, 해외 세무자문 서비스로 2017년 11월부터 3년 상시자문계약을 체결했습니다. 국민연금공단의 경우는 2013년부터 상시자문계약을 체결해 왔는데 2019년 3월에 3년 해외대체투자 세무자문 및 상시자문계약 갱신에 성공해 명성을 이어 나가고 있습니다.

**이종원** 그 외에도 보통 인수실사, 인수구조자문, 계약서 검토 등 세무와 관련된 모든 업무를 일괄 자문한 경우가 많은데요. 지난 1년 동안만 해도 다양하고 성공적인 해외투자자문 업무가 있었어요. 이것으로 국제조세그룹의 위상을 다시 한 번 실감하게 됩니다.

최근 한국 기업의 해외투자 또는 해외 기업 인수 성공에 대한 기사가 많이 나오고 있는데요. 팀원들과 해당 기사를 공유하면서 뿌듯해하는 경우가 많습니다.

**김소영** 개인적으로 2017년 연말에 해외대체투자와 관련해 10여 개 넘는 프로젝트가 동시에 진행된 적이 있었는데, 국내 모 대기업의 사업부 매각을 자문하면서 수십여 개의 딜로이트 오피스와 동시에 업무를 진행하고 성공적으로 매각을 마무리한 프로젝트가 기억에 남습니다.

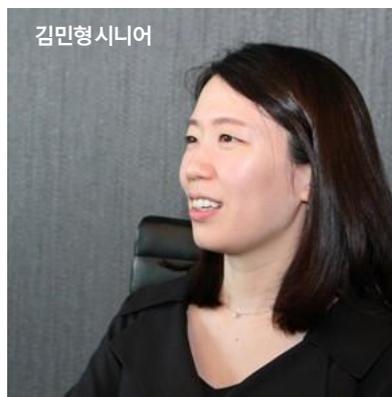


김소영 매니저

**차별화된 전문성으로 굵직굵직한 프로젝트를 수주하셨는데요. 마지막으로 국제조세그룹이 지향하는 목표는 무엇인가요.**

**이신호** 저희 국제조세그룹의 전문성과 위상을 잘 알고 항상 자문을 요청하는 고객사의 니즈는 분명합니다. 고객들은 해외 신규 투자 시, 해외 기업 인수 시, 기존 해외법인들의 구조조정을 진행 시, 또는 해외 자회사에서 예기치 못한 세무 문제가 발생했을 때 국제조세 자문에 대한 필요성을 많이 느낍니다. 이런 경우 복잡한 국제조세 및 현지 세제를 정확하게 이해해 잠재적인 세무 이슈를 확인하고, 면밀하게 분석하여 해결책을 제시하는 것이 무엇보다 중요해요. 이를 위해 국제조세그룹의 전문성을 바탕으로 타법인과 차별화된 서비스를 제공하고 항상 고객사의 입장에서 적극적으로 문제를 해결하는 것이 우리가 지향하는 목표 중에 하나입니다.

**김선영** 덧붙이자면, 최근 전 세계적으로 BEPS의 도입, 각 국가 간 과세권 확보를 위한 규정 도입 등으로 한국 투자자 입장에서 기존에 고려하지 않았던 여러가지 복잡한 세무 문제에 노출돼 있습니다. 이러한 급변하는 국제 조세에 대한 사항을 잘 이해할 수 있도록 내부 역량을 계속 발전시켜 전문성을 유지하는 게 제일 중요하고, 이를 통해 딜로이트 안진 국제조세그룹이 국내 최고의 국제 조세 자문사 지위를 지키는 것이 궁극적인 목표입니다. ●



김민형 시니어

**고개들의니즈 해결사, 최고의 One-stop Service Provider**  
**국제조세그룹의 차별화된서비스**

## 1 국제조세자문

신규 해외투자에 대한 구조 설립, 국제적 운영자금 조달방안 검토, 글로벌 유효세율 관리, 사업구조나 지배 구조에 대한 구조조정에 대한 세무자문등의 서비스를 제공하고 있다.

- (1) 투자구조의 세무효율성 검토 및 최적 투자구조 자문
- (2) 인수 및 합병에 대한 세무실사, 계약서 검토, 인수구조 자문
- (3) 글로벌 사업구조 및 지배구조 최적화 (Business Model Optimization)
- (4) 글로벌 유효세율관리 (International Strategic Tax Review)

## 3 기타 해외사업 관련 세무자문

- (1) 해외 국가의 현지세제 검토
- (2) 현지법인 설립 업무 대행
- (3) Compliance & Reporting Service (CRS)
- (4) Tax Management Consulting (TMC)

## 2 국내 및 해외 대체투자 세무자문

연기금, 은행, 보험, 증권, 자산운용사 및 사모투자펀드 등의 국내 및 해외 부동산, 인프라 등 분야의 투자와 관련한 투자구조, 자본조달 구조, 이익 회수 및 Exit 단계에 이르기까지 투자에 따른 유효세율을 최소화하고 투자수익률을 극대화할 수 있도록 세무자문을 제공하고 있다.

## 4 간접세자문

부가가치세, 물품 및 용역 소비세 또는 이와 유사한 세금은 이익과 상관없이 발생한 거래에 의하여 생기는 것이므로 세부담이 발생하게 된다. 대부분의 국가들은 이와 같은 세금을 과세하기 때문에 대부분의 거래 역시 영향을 받게 된다. 이러한 간접세 부담액을 분석해 고객의비용 절감, 위험 최소화 및 필요한 현지 규정 준수 여부 등에 대한 세무자문을 제공하고 있다.

