



## 2024 반도체 산업 전망 및 주요 이슈

반도체 산업의 기대주, 생성형 AI와 스마트 제조

## 리더 메시지



주형열 전무

반도체 CoE 리더 | 딜로이트 컨설팅

세계 반도체 산업은 미국이 설계, 일본이 소재와 장비 공급, 대만과 한국이 제조를 담당하는 안정적인 공급망을 구축해왔습니다. 그러나 미·중 갈등으로 중국은 독자적인 공급망을 구축해야 하는 도전적인 상황에 직면하게 되었으며, 이 여파는 상호 간 무역제재에서 기술제재, 첨단산업 생태계 제재로 그 수위를 지속적으로 높여왔고, 첨단 기술의 핵심인 반도체 산업까지 이어졌습니다.

이는 작년 글로벌 반도체 산업이 하락세를 보이고, 국내 반도체 기업들이 반도체 가격 하락과 재고 물량 적체로 전에 없던 적자를 경험하게 된 원인이 되었습니다.

국내외 반도체 업계는 이 어려운 여건을 타개할 기대주로 생성형 AI에 주목하고 있으며, 딜로이트 또한 생성형 AI가 반도체 시장 성장을 견인하며, 2030년에 1조 달러에 이를 것으로 전망하고 있습니다.

그 동안 우리나라는 메모리 반도체 강국으로 첨단 공정 파운드리 부문에서 경쟁 우위를 유지해왔습니다. 그러나 최근 글로벌 반도체 공급망의 재편과정에서 경쟁력을 잃어가는 모습을 보이고 있으며, 시스템 반도체, 차세대 반도체 개발 및 패키징, 소부장, 패키징 부문에서의 경쟁력 강화 노력이 필요한 것으로 지적되고 있습니다.

우리 반도체 기업들은 글로벌 반도체 산업과 그 주변 환경에서 발생하는 주요 이슈들을 예의주시 해야 하고, 이에 대한 대응방안을 마련해야 할 것입니다.

본 리포트에서는 올해 반도체 산업의 주요 전망과 더불어 주요 이슈와 기회 파악을 위한 핵심 질문을 제시하고 있습니다. 이는 반도체 기업들의 견고하고 탄력적인 미래전략 수립에 기여할 것입니다.

# About Outlooks

[딜로이트 2024 반도체 산업 전망]은 반도체 기업과 공급망 내에서 사업을 영위하고 있는 기업들이 주목해야 할 사항들을 제시한다.

본고는 반도체 산업의 주요 이슈와 기회 파악을 위한 핵심 질문을 제시하고 있으며, 이는 반도체 기업들의 견고하고 탄력적인 미래 전략 수립에 기여할 것이다.

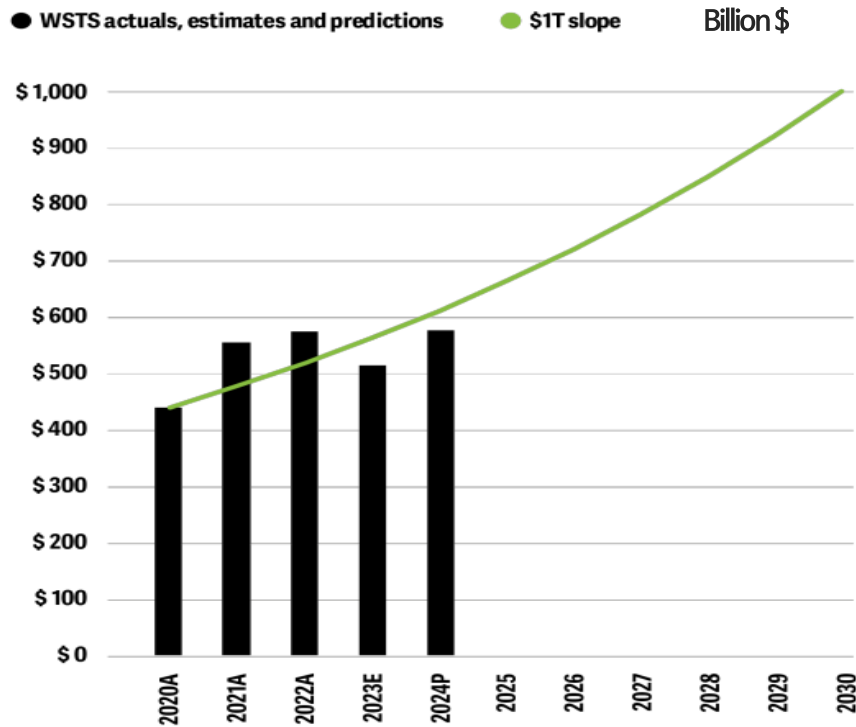




# Executive Summary

2024년 반도체 칩 매출은 생성형AI 영향으로 반등할 것으로 기대되지만, 복잡하고 불확실한 지정학적 요인으로 성장 예측과 대응이 어려워질 것으로 보인다.

## 반도체 시장 전망



## 주요 전망

반도체 칩 산업의 규모는 2020년 4,400억달러에서 연평균 8.6%의 성장률로 2030년에 1조 달러에 이를 것으로 전망

- 2024년에는 반도체 산업의 매출과 기업들의 시가총액 역시 사상 최고치를 기록할 것으로 예상
- 생성형AI 외 타분야 수요량은 낮으며, 현재 재고 수준은 높고 활용도는 낮은 상황
  - IT 세트 수요 부진으로 반도체 재고량이 급증하고 가격은 급락. 반도체 제조업체들은 이에 감산, 장비 반입 연기, 공정 전환 최소화, 투자 축소 등으로 대응
  - 세계적으로 AI 챗봇 기반의 서비스가 확대되면서 스페셜티 메모리 반도체 수요가 크게 증가할 것으로 예상
- 지정학적 긴장은 팹(fab)과 백엔드(back-end) 이전을 촉진하고, 공급망 복잡성과 원자재 부족 위험을 증가시킬 가능성 높음
- 다양한 불확실성에도 불구하고 반도체 산업은 2030년 1조 달러에 이를 것으로 예상<sup>1)</sup>

출처: Deloitte analysis and extrapolation based on WSTS data

## 2024년 반도체 산업 핵심 이슈

2023년 반도체 칩 시장 규모는 전년 대비 9% 감소했지만, 메모리 가격 상승과 생성형AI 수요처 증가로 2024년에는 13% 성장률을 보이며 5,880억 달러<sup>2)</sup> 규모에 이를 것으로 전망

1. 반도체 산업은 생성형 AI 활용 중
2. 반도체 산업의 스마트 제조 트렌드
3. 반도체 조립과 테스트 업체들은 새로운 지역으로 이전
4. 심화되는 사이버 위협과 대응 방안
5. 지정학적 이슈와 수출 통제, 반도체 업계의 첨단공정 및 생성형AI



# 1

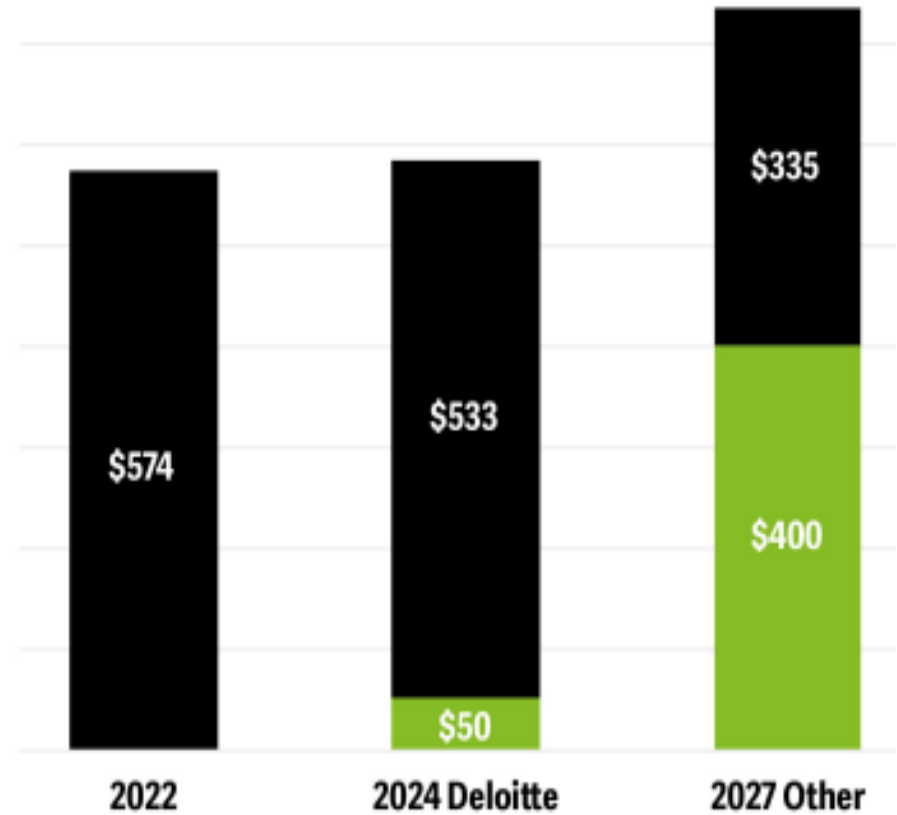
## 반도체 산업은 생성형 AI 활용 중

2027년 AI 칩시장은 4,000억 달러 규모<sup>3)</sup>에 이를 것으로 전망  
반도체 업계 종사자들의 72%는 생성형AI가 업계에 미치는 영향이  
매우 높거나 변혁적일 것이라고 응답<sup>4)</sup>

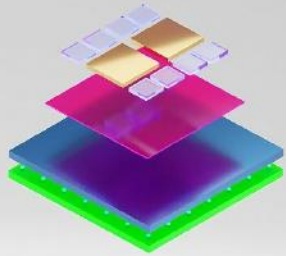
- 생성형AI 칩은 특수 GPU, CPU 및 고대역 메모리를 결합하여, 고급 2.5D 패키징에서 조립<sup>5)</sup>
- 현재 패키징은 병목 현상을 보이고 있으며<sup>6)</sup>, 2024년 여름에 이르러 개선될 것으로 전망되고, 가격 또한 완화될 가능성이 높음
- 현재 거의 모든 생성형AI 칩은 아시아 2개국에서 생산되고 있어, 공급망 위험이 초래될 가능성 높음<sup>7)</sup>
- 반도체 업계는 생성형AI 활용하여 스케줄링, 공급망 개선, R&D, 결함 식별, 코드 생성 및 칩 설계 향상<sup>8)</sup>

### AI 칩이 반도체 산업 매출의 절반을 초과할 것인가?

● Everything else ● AI Chips



출처: Deloitte analysis based on data sourced from multiple publicly available



[Gen AI chip demand fans a semi tailwind ... for now](#)

생성형AI 칩 수요는 빠르게 증가 중이며, 반도체 산업 가치 사슬 전반에 걸친 기업들의 운영 프로세스를 개선하고, 성공사례를 확산할 수 있도록 하는 핵심 요소이다.

딜로이트는 2024년 생성형AI에 최적화된 칩 시장이 500억 달러를 상회할 것으로 전망

- 현재 생성형AI 칩은 공급 부족 심화 및 가격 상승 중이나, 2024년에는 신규 사업자 진입 및 공급물량 증가로 가격 하락 기대
- 생성형AI 칩은 특수 프로세서와 메모리 및 고급 패키징 기술이 요구되기 때문에 북미/유럽이 아닌 소수의 국가에서만 생산 가능
- AI 및 생성형AI 칩은 2027년까지 판매되는 반도체 칩의 절반이상을 점유



# 1

## AI칩은 반도체 산업 성장을 촉진하며, 생성형AI로 변화 중

반드시 고려해야 할 전략적 질문

1. 생성형 AI칩 가격은 현재와 같이 높은 수준으로 유지될 것인가?
2. 데이터 센터, 엣지 컴퓨팅 및 생성형AI 그리고 개방형/소형화 모델 등의 변화가 반도체 칩에 어떤 영향을 미칠 것인가?
3. 생성형AI 판매 증가는 향후 단일 공급업체가 계속 주도할 것인가, 아니면 공급 부문이 더욱 세분화되고 다양해 질 것인가?
4. 생성형AI 도구가 비용을 절감시키고 매출 성장을 가져올 것인가?

### Fast Fact



2023년 여름에,  
단일 생성형 AI 칩은 미화 40,000불  
이상으로 판매<sup>9)</sup>



# 2

## 반도체 산업에서 스마트 제조를 더욱 스마트 하게 만들기

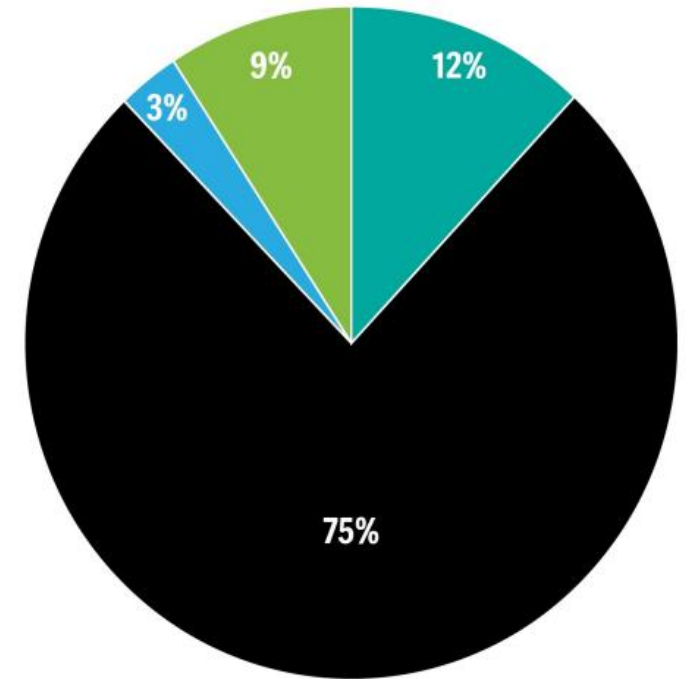
첨단 AI/분석 도구 및 지속가능 솔루션이 반도체 제조 환경에 변화를 가져올 것으로 예상

- 반도체 기업은 IoT 디바이스, 로봇 및 AI/ML 분석 도구를 활용하여 더욱 스마트한 제조환경이 되고 있으며, 완전 자동화 공장으로 진화 중<sup>10)</sup>
- 생성형AI와 같은 첨단 AI도구는 제조 프로세스와 장비 유지보수에 정교한 통찰력 제공
- 제조혁신과 6D BIM(빌딩정보모델링)도구는 건물의 성능 향상과 지속가능성 개선에 기여
- 기업은 스마트 데이터베이스와 시스템에 지속적으로 투자해야 하고, 데이터 현대화 역량 강화 실행

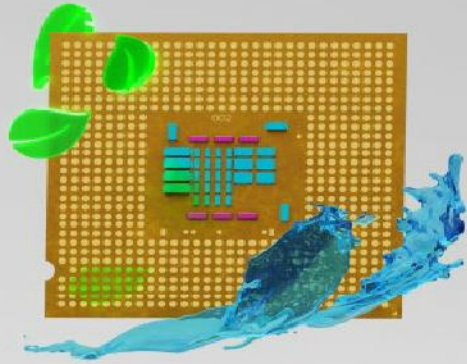
경영진의 12%만이 현재 회사에 완전한 프로세스 자동화가 존재한다고 응답했으며, 반도체 산업은 전사 디지털 역량 개선을 위해 많은 노력이 필요

디지털 준비도 : 프로세스 자동화

- 고도의수작업 프로세스
- 완전자동화 프로세스
- 첨단분석도구로 프로세스완전 자동화
- 일부 프로세스 자동화



출처: Brandon Kulik et al., "2023 Semiconductor Transformation Study: Business transformation in the semiconductor industry," Deloitte, November 2023.



[Semiconductor sustainability: chips take a smaller byte out of resources](#)

반도체 산업의 스마트 제조화는 반도체 기업의 지속가능성 향상에 중요한 역할을 한다.

제조혁신은 그린필드/브라운필드 플랜트에서 에너지, 수자원 및 공정 가스 효율 향상에 기여

- 반도체 산업에서 에너지, 수자원 및 온난화 잠재력(GWP)이 높은 공정가스의 절대적 사용량은 수익과 규모에 따라 동반 상승하거나 감소
- 반도체 매출은 변동성이 높기 때문에 매출 1달러 창출에 요구되는 에너지, 수자원 및 공정가스 등의 자원 집약도가 지속가능성 평가 기준으로 활용
- 2024년 반도체 산업 매출 규모가 증가한다고 가정할 때, 평균 수자원과 에너지 집약도는 전년 대비 감소할 것으로 전망



# 2

## 반도체 산업의 스마트 제조 트렌드

반드시 고려해야 할 전략적 질문

1. 기업이 전사 디지털 비전을 수립 할 때, 고려해야 하는 것(디자인, 생산, 판매, 단종/재활용)은 무엇인가?
2. 생산 시스템과 프로세스 통합에는 어떤 비즈니스 애플리케이션이 필요한가?
3. 어떤 통신 프로토콜로 표준화 해야 하는가? 그리고 어떤 인터페이스를 개발해야 하는 것인가?
4. 반도체 기업들은 스마트 제조 환경을 보다 인간 중심으로 구현하기 위해 구체적으로 무엇을 고려해야 하는가?

### Fast Fact



기존 기술 노드(28nm 제조)에서 첨단 기술 노드(2nm) 전환 시, 3.5배의 에너지가 필요하며, 2.3배의 물을 소비하고, 2.5배의 온실 가스 배출<sup>13)</sup>



# 3 반도체 조립과 테스트 업체들은 새로운 지역으로 이전

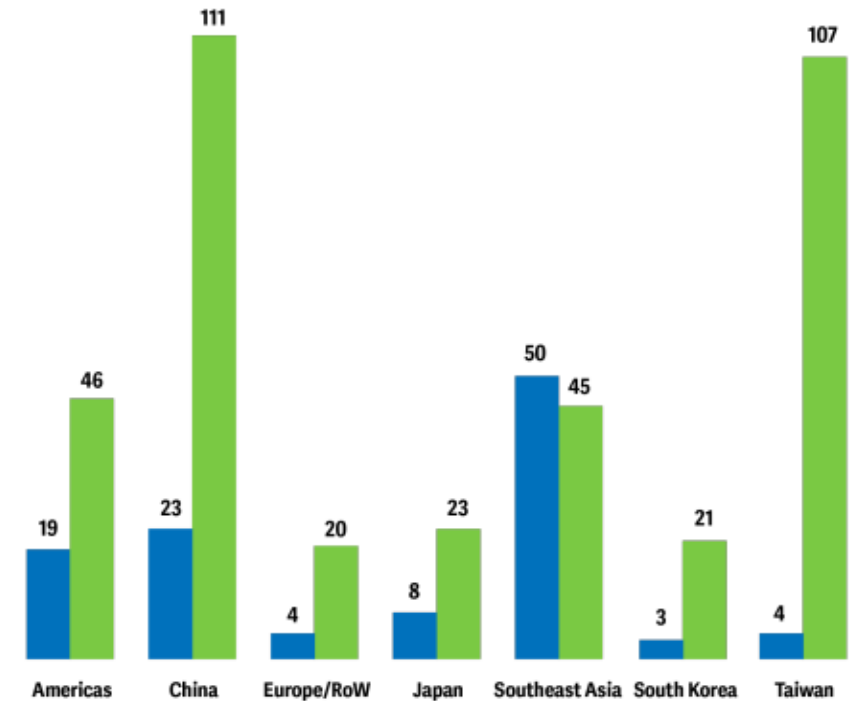
미국과 유럽은 자국내 백엔드 용량 증설 필요<sup>14)</sup>

- 미국과 유럽 업체들은 자국내 백엔드 서비스와 패키징 역량을 강화하기 위해 근거리 서비스 추진 중<sup>15)</sup>
- 새롭게 부상하는 업체들과 시설들은 엄격한 조건과 시간적 제약하에 고품질 솔루션을 제공해야 하는 과제에 봉착<sup>16)</sup>
- 백엔드 업체들은 복잡하고 다양한 고급 패키징 제공해야 하는 사례 증가
- 경쟁력 유지를 위해 백엔드 업체들은 설비와 핵심 IT 시스템 강화와 운영상에 AI와 ML 통합 필요

반도체 기업들은 백엔드 서비스를 베트남, 말레이시아, 인도, 폴란드 지역 등으로 이전해 공급망 다각화로 위험 해소 추진

전세계 조립 및 테스트 시설

- 통합장비 제조사 (IDM)
- 반도체 조립 및 테스트 업체(OSAT)



출처: SEMI and Techsearch International, Worldwide Assembly & Test Facility Database, Q4 2021.



# 3

## 반도체 조립과 테스트 업체들은 새로운 지역으로 이전

반드시 고려해야 할 전략적 질문

1. 기업이 혁신적인 패키징 기술을 확보하기 위해 어떤 기업 및 기관과 협력해야 하는가?
2. 백엔드 프로세스 중 어떤 부분을 자국으로 리쇼어링 해야 하는가? 또 아웃소싱의 경우 어떤 국가를 고려해야 하는가?
3. 백엔드 공정에서 포괄적인 지속가능성과 ESG 요구에 따라 금속, 플라스틱 및 기타 재료는 어떻게 다뤄져야 하는가?
4. 파운드리사와 IDM(종합 반도체 회사)은 고급 패키징 기능을 자사 가치사슬에 통합하기 위해 패키징 업체와 파트너십을 고려해야 하는가?

### Fast Fact



전 세계 반도체 팹 생산 용량의 75% 이상이 아시아에 위치(프론트 엔드)<sup>18)</sup>

백엔드 조립 및 테스트 부문에는 이보다 더 높은 90%가 아시아에 위치<sup>19)</sup>



# 4

## 심화되는 사이버 위협과 대응 방안

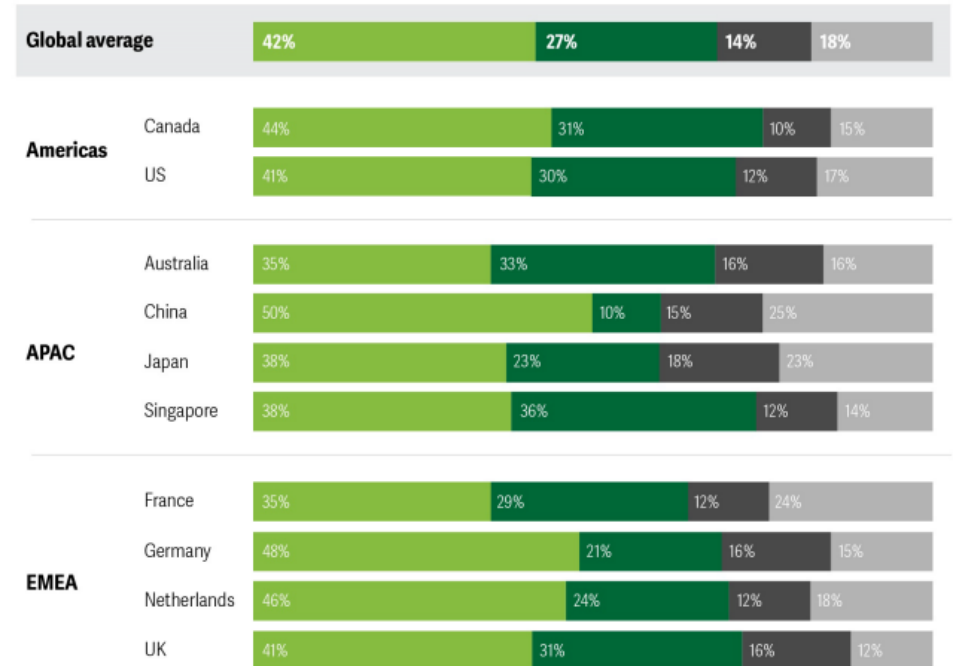
사이버 공격에 직면한 반도체 기업들은 방어 전략을 강화하고 있으며, AI 기반 전술 활용 중

- 가치 있고 제한된 지적 재산으로 반도체 산업은 국가대상 공격 행위자와 랜섬웨어 그룹의 주요 공격 대상으로 지목<sup>20)</sup>
- 지정학적 문제가 확대되면서 반도체 산업은 사이버 공격에 취약하고, 생산과 공급에 악영향<sup>21)</sup>
- 사이버 보안을 강화하는 것은 민감한 지적 재산 및 비즈니스 데이터를 보호하고 공급망 전반에 걸친 비즈니스 연속성을 보장하는 데 중요
- 기업은 진보된 데이터 보호 솔루션과 AI를 활용하여 사이버 위협을 사전에 감지하고 대응<sup>22)</sup>

다양한 유형의 사이버 공격은 반도체 산업도 예외 없이 산업과 기업에 영향을 미치고 있으며, 랜섬웨어 및 지적재산/데이터 도용 사례 증가

귀하의 조직에서 가장 위협이 되는 공격, 도구 또는 기술은 무엇인가요?

- 피싱/멀웨어/랜섬
- 디도스 공격
- 데이터 유출 위협
- 지능형 지속 공격



출처: Kevvie Fowler et al., "Cybersecurity threats and incidents differ by region," Deloitte Insights, 2023



# 4 심화되는 사이버 위협과 대응 방안

반드시 고려해야 할 전략적 질문

1. 어떻게 기업들은 자사가 속한 지역에 특화된 사이버 보안 요구 및 위협 요소에 가장 적합한 전략을 개발해야 하는가?
2. 스마트 제조로의 전환은 칩 제조사가 사이버 대응력을 확보하는 데 기여하는가?
3. 보안 및 접근관리 시스템 활용으로 지적재산과 중요정보를 구역별로 분리하기 위해 어떤 방법들이 고려되어야 하는가?
4. 기업이 견고한 조직 전반의 사이버 보안 프로그램을 개발하기 위해 요구되는 사이버 포렌식, 암호학, AI/딥러닝, 데브섹옵스(DevSecOps)와 같은 통합적인 기술과 역량은 무엇인가?

## Fast Fact



반도체 산업에서 보안이 취약한 지점 중 약 50%가 공급업체로부터 발생<sup>23)</sup>



# 5

## 지정학적 이슈와 수출 통제, 첨단공정 및 생성형 AI

미국과 동맹국들은 특정 고급 AI 칩의 중국 수출을 제한하며 이는 고급 칩 제조에 필요한 모든 종류의 장비와 도구에도 적용

- 2023년 10월, 미국은 생성형 AI 칩과 칩 제작 기술 노출 제한
- 2023년 여름, 중국의 반도체 선두 기업은 DUV 및 다중 패터닝을 사용하여 7나노미터 칩을 제작했으며, 5나노미터도 가능할 것으로 예상
- 2024년 미국 상무부는 현재 최신 칩과 이미 성숙기에 접어든 구형 레거시 칩 공급망을 조사할 계획

### 전략 변화를 일으키는 주요한 외부 요인들



출처: Brandon Kulik et al., "2023 Semiconductor Transformation Study: Business transformation in the semiconductor industry," Deloitte, November 2023.





[A raw deal: Will materials shortages, supply chain challenges threaten tech's future?](#)

지정학적 긴장이 고조되면서 중국으로의 일부 첨단 칩과 전자부품 수출 제한은 더욱 강화되고 있으며, 중국도 서방과의 자체적인 무역제한 조치로 대응 중<sup>27)</sup>

국가 간 무역 문제가 증가하는 상황에서 전자폐기물 재활용, 디지털 공급망 구축 및 공급망 내 지속가능성 확보를 위한 통합적인 접근방식이 필요

- 2024년에는 갈륨과 게르마늄이 부족한 지역이 나타날 것이고, 칩 제조업체에 직접적인 영향을 미칠 것으로 예측
- 그 결과로 고출력 반도체, 국방 및 항공우주, 통신과 같은 최종 사용자 시장에 영향을 미칠 것으로 예상
- 반도체 산업에 중요한 원부자재의 비축 및 저장소를 생성하는 것이 잠재적인 부족을 완화하기 위한 타당한 접근 방식



# 5 지정학적 이슈와 수출 통제, 첨단공정 및 생성형AI

반드시 고려해야 할 전략적 질문

1. DUV 및 EUV 기술 수출 제한을 받는 국가들이 자체 DUV 및 EUV 솔루션을 개발할 수 있는가?
2. 국가들이 대량으로 DUV 기반 기술을 사용하여 경제적으로 고급 칩을 생산할 수 있을까?
3. 미국의 중국산 레거시 칩 조달에 대해 새롭게 제안된 조사결과 및 파급효과는 무엇인가?
4. 상호 무역이 제한된 국가로부터 비롯되는 기업, 산업 및 글로벌 경제차원의 부정적인 영향이 있는가?

## Fast Fact



중국 소재 파운드리 업체는  
'21년에 전 세계 시장의 7% 차지



## Signposts for the future

**1** 전통적인 칩 시장의 수요는 둔화될 것으로 보이지만, 2024년 AI 칩에 대한 수요는 증가할 것이다.

**2** 미국과 유럽지역에서 국가간 M&A와 전략적 투자에는 엄격한 세제와 규제가 적용 될 것이다.

**3** M&A 계획을 수립하고 사모 투자자와 협력하거나 경쟁하면서 자산을 구매할 기회를 탐색해야 한다.

**4** 2024년 성장을 위한 투자시에는, 향후 투자를 위한 자금 보전에 유의해야 한다.

**5** 지정학적 문제가 심화되고 중국과 서방과의 관계가 계속 변화함에 따라, 주요 채널 파트너들과 관계 변화와 관리에 주목해야 할 것이다.

**6** 인재확보 경쟁은 공급망 전반에서 나타날 것이고, 인재확보를 위한 대안 모델 수립으로 인재 영입에 민첩성을 발휘해야 할 것이다.






# End notes and references

1. Deloitte analysis and extrapolation based on WSTS data
2. Worldwide Semiconductor Trade Statistics (WSTS), “WSTS semiconductor market forecast - Fall 2023,” press release, dated November 28, 2023.
3. Analysis based on data sourced from multiple publicly available sources: Martin Baccardax, “Nvidia jumps higher as Mizuho analysts see \$300 billion AI chip potential,” TheStreet, July 24, 2023; Patrick Seitz, “Intel on track with data center chip lineup, touts play in artificial intelligence,” Investor’s Business Daily, March 30, 2023; WSTS, “WSTS semiconductor market forecast spring 2023”; Deborah Yao, “Analysts’ take: Nvidia widens its total addressable market,” AI Business, May 31, 2023.
4. Deloitte, 2023 Smart Manufacturing: Gen AI for Semiconductors Survey (to be published in 2024).
5. Duncan Stewart et al., “Gen AI chip demand fans a semi tailwind ... for now,” Deloitte Insights, November 29, 2023.
6. GPU Utils, “Nvidia H100 GPUs: supply and demand,” July 2023 (updated August 2023), accessed September 15, 2023.
7. Rita Liao, “China’s AI firms might further lose chip access in new US ban,” TechCrunch, June 28, 2023.
8. Deloitte, 2023 Smart Manufacturing: Gen AI for Semiconductors Survey (to be published in 2024).
9. Kif Leswing, “Nvidia’s top A.I. chips are selling for more than \$40,000 on eBay,” CNBC, April 14, 2023
10. Anne Meixner, “Smart manufacturing makes gains in chip industry,” Semiconductor Engineering, June 15, 2023.
11. Deloitte, 2023 Smart Manufacturing: Gen AI for Semiconductors Survey (to be published in 2024).
12. The BIM Engineers Blog, “From 3D BIM to 7D BIM,” June 8, 2023.
13. Marie Garcia Bardon and Bertrand Parvais, “The environmental footprint of logic CMOS technologies,” EE Times, December 14, 2020
14. Matt Borden, “Why advanced packaging is vital to the future of semiconductors,” Microcontroller Tips, October 31, 2023.
15. Mackenzie Hawkins, “US launches \$3 billion effort to boost advanced chip packaging,” Bloomberg, November 20, 2023.
16. Nidhi Singal, “Here’s how India can fill the semiconductor talent gap for the world,” Business Today, July 28, 2023.
17. Mark Lapedus, “Advanced packaging’s next wave,” Semiconductor Engineering, May 20, 2021.
18. Brian Lawson et al., “The shifting global semiconductor landscape in Asia-Pacific,” S&P Global Market Intelligence Blog, February 10, 2023
19. SIA, 2022 state of the U.S. semiconductor industry, November 2022, figure, p. 21.
20. Based on our analysis of publicly available information related to cyberattacks on select major semiconductor companies during 2023. To read further, see: Insikt Group, “Semiconductor companies targeted by ransomware,” Recorded Future, September 29, 2022; Hacker News, “Chinese hackers target semiconductor firms in East Asia with cobalt strike,” October 6, 2023.
21. At least 50% critical security threats and issues are believed to originate from suppliers. To read further, see: Anne Meixner, “Securing chip manufacturing against growing cyber threats,” Semiconductor Engineering, August 17, 2023.
22. Kevvie Fowler et al., “Cybersecurity threats and incidents differ by region,” Deloitte Insights, 2023
23. Anne Meixner, “Securing chip manufacturing against growing cyber threats,” Semiconductor Engineering, August 17, 2023.
24. Karen Freifeld, “Exclusive: US tackles loopholes in curbs on AI chip exports to China,” Reuters, October 16, 2023.
25. Jeff Pao, “SMIC bypasses US curbs to make 7nm chips,” Asia Times, September 5, 2023; Gu Erde, “Has China’s chip sector reached the end of the line?,” ThinkChina, October 10, 2023
26. Office of Public Affairs, US Department of Commerce, “Commerce Department announces industrial base survey of American semiconductor supply chain,” press release, December 21, 2023.
27. Hannah Ziady and Xiaofei Xu, “China hits back in the chip war, imposing export curbs on crucial raw materials,” CNN Business, July 3, 2023; Mai Nguyen and Eric Onstad, “China’s rare earths dominance in focus after it limits germanium and gallium exports,” Reuters, October 20, 2023.
28. David Sacks, “Will China’s Reliance on Taiwanese Chips Prevent a War?,” Council on Foreign Relations blog, July 6, 2023.



# Authors and key contacts

 <p><b>Christie Simons</b> Global Semiconductor CoE Leader Deloitte &amp; Touche LLP <a href="mailto:csimons@deloitte.com">csimons@deloitte.com</a></p>	 <p><b>Brandon Kulik</b> US Semiconductor Leader Deloitte Consulting LLP <a href="mailto:bkulik@deloitte.com">bkulik@deloitte.com</a></p>	 <p><b>Jan Nicholas</b> APAC Semiconductor Leader Deloitte Consulting (SEA) Sdn Bhd <a href="mailto:jnicholas@deloitte.com">jnicholas@deloitte.com</a></p>	 <p><b>Jordan Bish</b> EMEA Semiconductor Leader Deloitte Consulting B.V. <a href="mailto:jbish@deloitte.nl">jbish@deloitte.nl</a></p>
 <p><b>Duncan Stewart</b> TMT Director of Research Deloitte Canada <a href="mailto:dunstewart@deloitte.ca">dunstewart@deloitte.ca</a></p>	 <p><b>Karthik Ramachandran</b> Senior Research Manager Deloitte SVCS India Pvt Ltd <a href="mailto:karramachandran@deloitte.com">karramachandran@deloitte.com</a></p>	 <p><b>Bobby Mitra</b> Consulting Managing Director Deloitte Consulting LLP <a href="mailto:bobbymitra@deloitte.com">bobbymitra@deloitte.com</a></p>	 <p><b>Dan Hamling</b> DC Specialist Leader Deloitte Consulting LLP <a href="mailto:dhamling@deloitte.com">dhamling@deloitte.com</a></p>



# 딜로이트 첨단기술, 미디어 및 통신 산업 전문팀

딜로이트 첨단기술, 미디어 및 통신 산업 전문팀은 국내외 기업의 전략수립, 회계감사, 재무자문, IT 시스템 구축 등 다양한 서비스 경험을 보유한 우수 전문인력으로 구성되어 있습니다. 오랜 기간 동안 축적된 글로벌 네트워크와 산업 경험을 바탕으로 고객사의 성장을 지원하며, 최상의 서비스 경험을 제공할 것입니다.

## Professionals



**김우성 파트너**  
Technology Strategy & Transformation 리더 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6099 4670  
E-mail : wooskim@deloitte.com



**안상혁 파트너**  
디지털부문 리더/금융산업 총괄리더 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3625  
E-mail : sanghyan@deloitte.com



**박지숙 파트너**  
금융 IT, 오피레이션 리더 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3722  
E-mail : jisukpark@deloitte.com



**장지영 파트너**  
Tech Strategy 부문 파트너 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3956  
E-mail : jiyojang@deloitte.com



**강기식 파트너**  
Lead Architect | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 2039  
E-mail : gikang@deloitte.com



**주형열 파트너**  
반도체 CoE 리더 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3750  
E-mail : hjoo@deloitte.com



**최호계 파트너**  
Technology Sector 리더 | 감사본부  
Tel : 02 6676 3227  
E-mail : hogchoi@deloitte.com



**박형곤 파트너**  
TME Sector 리더 | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3684  
E-mail : hypark@deloitte.com



**조명수 파트너**  
Digital Finance & Operation 리더  
Tel : 02 6676 2954  
E-mail : mjo@deloitte.com



**박권덕 파트너**  
TME Sector | 딜로이트 컨설팅  
Tel : 02 6676 3567  
E-mail : gwapark@deloitte.com

## LCSP(Lead Client Service Partner)



**손재호 파트너**  
삼성 LCSP | 성장전략 본부  
Tel : 02 6676 2502  
E-mail : jaehoson@deloitte.com



**황승희 파트너**  
현대자동차 LCSP | 감사본부  
Tel : 02 6099 1642  
E-mail : seunhwang@deloitte.com







**조지훈 파트너**  
SK LCSP | 감사본부  
Tel : 02 6099 3169  
E-mail : jihjo@deloitte.com



**장수재 파트너**  
LG LCSP | 감사본부  
Tel : 02 6099 1625  
E-mail : sujjang@deloitte.com

## 전 세계 경제·산업·경영 트렌드와 인사이트를 실시간으로 확인하세요!

-  MZ세대 소비자, ESG, 경제전망 등 **이슈 분석 리포트**
-  CEO·CFO 분기 서베이, 자동차구매의향지수 등 **경영·산업 동향 지표**
-  딜로이트 전문가의 생생한 경험이 녹아있는 **영상 콘텐츠**
-  채용광고, 임직원 브이로그, 이벤트 안내 등 **다양한 딜로이트 소식**

카카오톡 채널



앱



Download on the  
App Store



GET IT ON  
Google Play





# Deloitte.

## Insights

성장전략본부 본부장

손재호 Partner

[jaehoson@deloitte.com](mailto:jaehoson@deloitte.com)

딜로이트 인사이트 리더

정동섭 Partner

[dongjeong@deloitte.com](mailto:dongjeong@deloitte.com)

연구원

배순한 Director

[soobae@deloitte.com](mailto:soobae@deloitte.com)

Contact us

[krinsightsend@deloitte.com](mailto:krinsightsend@deloitte.com)

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other.

DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more. Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.