

## День 1. Финансовый менеджмент. Бюджетирование и планирование

Время	Тема
09.00–09.30	Приветственный кофе.
09.30–11.15	<b>Финансовый менеджмент. Сущность и методы.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Финансовый менеджмент и его роль</li><li>• Основные принципы финансового менеджмента</li><li>• Цели, задачи и функции финансового менеджмента</li><li>• Составляющие финансового менеджмента</li><li>• Базовые концепции финансового менеджмента</li></ul>
11.15–11.30	Перерыв на кофе
11.30–13.00	<b>Бюджетирование</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Бюджетирование как управленческая технология: цели и задачи</li><li>• Схемы составления бюджетов</li><li>• Виды и формы бюджетов</li></ul>
13.00–14.00	Обед
14.00–17.30	<b>Планирование</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Основные цели и задачи планирования в организации</li><li>• Принципы и контуры системы планирования</li><li>• Этапы стратегического планирования</li><li>• Структура финансового планирования</li><li>• Финансовый анализ в системе бизнес плана</li><li>• Финансовая отчетность</li></ul> <p><b>Бизнес-кейс. Составление бюджета компании. Формирование основных форм бюджета (БДДС, БДР)</b></p>
17.30–18.00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подведение итогов дня</li></ul>

## День 2. Анализ и управление оборотными средствами. Управление доходами и расходами

Время	Тема
09.00–09.30	Приветственный кофе
09.30–11.15	<b>Анализ и управление оборотными средствами</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Оценка финансовых коэффициентов</li><li>• Оборотный капитал. Собственный оборотный капитал</li><li>• Собственный оборотный капитал</li><li>• Финансовый цикл</li><li>• Пути сокращения финансового цикла</li></ul>
11.15–11.30	Перерыв на кофе
11.30–13.00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управление запасами</li><li>• Управление издержками</li><li>• Управление дебиторской задолженностью</li></ul>
13.00–14.00	Обед
14.00–15.30	<b>Управление доходами и расходами.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Управление целевыми планами продаж и безубыточной деятельностью</li><li>• Прибыльность и рентабельность.</li><li>• Принципы управления доходами и расходами</li><li>• Финансовая устойчивость. Формула Дюпона</li></ul>
15.30–15.45	Перерыв на кофе
15.45–17.30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Классификация затрат. Точка безубыточности</li><li>• Временная стоимость денег</li><li>• Управление инвестициями. Критерии оценки инвестиционных проектов</li><li>• Запас финансовой прочности</li><li>• Операционный и финансовый рычаги</li></ul> <p><b>Бизнес-кейс. Преобразование убыточного предприятия в прибыльное.</b></p>
17.30–18.00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подведение итогов дня</li></ul>