



FIREWALL

Финансово-технический надзор

Защита клиента от риска мошенничества и конфликта интересов

По данным российского отделения Ассоциации сертифицированных специалистов по расследованию хищений (ACFE) доля потери денежных средств из-за хищений, а также неэффективного и нецелевого расходования в период реализации строительных проектов может достигать 45% от стоимости проекта.

Для защиты наших клиентов мы оказываем содействие в проведении анализа и контроле всех счетов выставленных на оплату. Сочетание богатого технического опыта, собственных технологических решений, целевого инструментария позволяет «Делойту» организовывать работу высококвалифицированных рабочих групп в любой точке мира. Понимая задачи планирования и отслеживания этапов реализации проекта, мы оказываем содействие в вопросах управления поставками, выявления проектных рисков, расчета затрат и графиков, инспектирования выполненных работ и сроков завершения проекта.

Вопросы, которые задают нам клиенты:

- Какова реальная рыночная стоимость выполненных работ?
- Ведется ли строительство в соответствии с графиком и бюджетом проекта?
- Насколько выполняемые работы соответствуют проекту?
- Насколько качественно выполнены работы?
- Соответствуют ли объемы работ в предъявляемых к оплате счетах выполненным работам?
- Насколько обосновано и целесообразно проведение дополнительных работ?

До 45 % средств инвестора теряется при реализации строительных проектов.

По данным исследования ACFE.

Услуги на этапе проектирования

- Анализ каждого счета на оплату за оказание услуг по проектированию
- Оценка работы проектных организаций при проведении проектно-изыскательских работ
- Проверка соблюдения условий договора генеральным проектировщиком при проведении проектно-изыскательских работ, разработке проектно-сметной документации
- Общий анализ проектно-сметной документации в отношении обоснованности определения стоимости материалов, механизмов и работ
- Оценка возможности предъявления претензионных требований к проектным организациям за невыполнение условий договора на выполнение проектно-изыскательских работ и разработку проектно-сметной документации
- Анализ проектной документации на соответствие нормативно-техническим документам
- Анализ графика проектирования

Услуги на этапе строительства

- Анализ каждого счета на оплату за оказание услуг по строительным-монтажным работам
- Оценка качества работ, представляемых к оплате
- Сопоставление рыночной и выставленной подрядчиком стоимостей работ и материалов
- Анализ причин, повлекших изменение стоимости и сроков строительства объектов
- Определение работ и материалов, не предусмотренных проектно-сметной документацией, но учтенных при производстве
- Проверка соответствия поставляемых материалов требованиям проекта и реальным потребностям
- Анализ графика строительства
- Оценка целесообразности и стоимости проведения дополнительных работ

Примеры проектов

Один из крупнейших производителей авиационных и космических сплавов в мире	Наша команда проектировала всю технологию цехов фильтрации и компримирования хлора, обезвоживания минерального сырья, а также конструировала уникальные печи и системы газоочистки. Проектирование велось в системах «Компас» и AutoCAD.
Один из ведущих ритейлеров России	Наша команда организовала на нескольких строительных площадках торговых центров клиента службу «Технического заказчика» и «Технического надзора». Мы несли ответственность непосредственно за управление строительными работами.
Один из ведущих автодилеров России	Наша команда принимала участие в нескольких строительных проектах дилерских центров в Москве в качестве «Технического Заказчика» и «Технического надзора».
Один из крупнейших производителей продуктов питания в мире	Наша команда работала в качестве службы «Технического надзора» на проекте по сложнейшей промышленной реконструкции. Мы провели проверку всех работ на предмет качества, соответствия проекту, бюджету и наличия исполнительной документации.
Строительная компания	Мы провели анализ стоимостей инертных материалов (песок, асфальт, гравий, и т. д.), а также анализ закупок горюче-смазочных материалов и топлива для одной российской строительной компании. Кроме того, мы проанализировали затраты на оборудование на пяти строительных объектах. Нашей командой были выявлены существенные завышения стоимостей и затрат на работы и оборудование. Мы также выявили случаи превышения списания ГСМ и топлива в сравнении с нормами расхода. Мы определили несколько слабых мест контроля закупок.
Крупный девелопмент холдинг	Мы осуществили анализ стоимостей строительных работ шести объектов. В процессе расследования мы обнаружили наличие фиктивных проектных работ. Кроме того, мы провели анализ работы субподрядчиков и обнаружили существенные различия стоимостей работ в сравнении с рыночными стоимостями. Мы также обнаружили факт предоставления фиктивных услуг на этапе строительства и наличие случаев неучтенных платежей. Из-за этого собственники были вынуждены усилить внутренний контроль в наиболее рискованных областях.
Генеральный подрядчик	Наша команда обнаружила потенциальные потери из-за неэффективного расходования средств, закупки строительных материалов и получения услуг по завышенным ценам. Кроме того, команда наших специалистов выявила объемы работ, которые были выполнены, но не выставлены к оплате заказчику. Это позволило клиенту возместить значительные суммы и урегулировать финансовые взаимоотношения с подрядными организациями.

Контакты



Наталья Головченко

Директор

«Делойт», СНГ

Тел: +7 (495) 787 06 00, доб. 5395

Факс: +7 (495) 787 06 01

ngolovchenko@deloitte.ru



Рустам Мухаметшин

Директор

Департамент финансового

консультирования,

управление строительными

проектами, форензик

Тел: +7 (727) 258 13 40, доб. 4700

Факс: +7 (727) 258 13 41

rmukhametshin@deloitte.kz

Deloitte.

deloitte.kz

О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 264 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в [Facebook](#), [LinkedIn](#) или [Twitter](#).

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.

© 2018 ТОО «Делойт» и ТОО «Делойт ТСФ». Все права защищены.