

Challenges are  
only challenges

school boy literary  
most words is  
single sets  
positive



# Vision und Unternehmensphilosophie



Bei Deloitte Luxemburg verfolgen wir ein gemeinsames Ziel: Wir helfen Ihnen, Ihre Ziele zu erreichen und auch die kompliziertesten und heikelsten Herausforderungen zu bewältigen.

Für alle Branchen und Märkte gilt grundsätzlich: Das Tempo der Veränderung nimmt zu, und ein Ende dieser Entwicklung ist nicht abzusehen. Die Fundamente unseres Unternehmens sind speziell darauf ausgelegt, die anstehenden Herausforderungen zu antizipieren und die heutigen und künftigen Bedürfnisse zu verstehen. Daher steht unsere Beziehung zu Ihnen im Mittelpunkt unseres Tuns; wir sind fest von den Vorteilen einer kooperativen Zusammenarbeit überzeugt. Unsere Kernwerte – Qualität, Vertrauen und Respekt – stehen im Mittelpunkt all unserer Aktionen.

Bei Deloitte halten wir nichts von ‚Lösungen von der Stange‘. Aus diesem Grund streben wir nach den richtigen Lösungen, die auf Ihre spezifische Industrie, Ihren Markt und vor allem Ihr spezifisches Geschäftsmodell und Ihre Situation zugeschnitten sind. In welchem Bereich Sie auch immer tätig sind, wir verfügen über die erforderlichen Erfahrungen und Kenntnisse, um maßgeschneiderte, wertschöpfende Lösungen für Ihre Organisation anbieten zu können.

Unser besonderes Alleinstellungsmerkmal: ein multidisziplinäres Unternehmen mit einem ausgewogen und spezifisch zusammengesetzten Team von Fachleuten in unseren drei Kerndienstleistungsangeboten Wirtschaftsprüfung, Steuern und Consulting.

Eine weitere Besonderheit ist unsere Struktur: Wir sind ein lokales und unabhängiges Unternehmen, das über die erforderliche Flexibilität verfügt, schnell auf neue Bedürfnisse und Veränderungen im Umfeld reagieren zu können und gleichzeitig die Stärken des internationalen Deloitte-Netzwerks nutzt.

Damit sind wir ideal ausgestattet, um uns auf Ihre persönlichen Anforderungen und Bedürfnisse ausrichten zu können. An einem persönlichen Austausch mit Ihnen sind wir sehr interessiert – mit innovativen Ideen und strategischen Überlegungen möchten wir Ihr Unternehmen beim Erreichen seiner Ziele unterstützen, und gerne darüber hinaus.

**Yves Francis**  
Managing Partner



Wenn Perfektion auf Klarheit trifft, werden Mitarbeiter benötigt, die klug genug sind, sich zurückzuhalten aber auch erfahren genug, um direkt zur Sache zu kommen.

Wir arbeiten mit Nachdruck daran, diese Mitarbeiter zu gewinnen und zu fördern. Wir fördern ein Umfeld, in dem wir Kenntnisse und Fachwissen aufbauen und damit eine Fülle von Möglichkeiten für alle schaffen, die bereit sind, diese Chancen zu ergreifen. Unser ultimatives Ziel ist es, Mitarbeiter auszubilden, mit denen Sie gerne auf Augenhöhe zusammenarbeiten und die sich auf Ihre Fragen konzentrieren.

Unsere Talentstrategie setzt hohe Verhaltensmaßstäbe, unsere Mitarbeiter sollen über den Erwartungen liegende Ergebnisse erzielen. Im Fall einer geschäftlichen Zusammenarbeit können Sie unseren Mitarbeitern vertrauen und auf sie zählen.

**Raymond Krawczykowski**  
Talent Leader



Qualität ist ein Eckpfeiler unserer Strategie, die Stärke unserer Marke beruht auf unserem hervorragenden Dienstleistungsangebot.

Um sicherzustellen, dass unsere Mitarbeiter bei Deloitte Luxemburg sich an den gleichen Qualitätsstandards ausrichten, befolgen wir alle eine klar definierte Qualitätscharta, die auf 10 Grundsätzen beruht.

Zur Messung der Zufriedenheit mit uns und der Qualität unserer Dienstleistungen holen wir regelmäßig Feedback im Rahmen eines formellen und klar definierten Feedback Verfahrens bei Ihnen ein. Dadurch ist sichergestellt, dass unsere Leistung Ihren Erwartungen entspricht, aber auch, dass wir in der Kommunikation mit Ihnen unsere Qualitätsstandards übertreffen können.

Um Ihren Erwartungen zu entsprechen, muss die Qualität vom Anfang bis zum Ende sichergestellt werden. Und weil Qualität sich nicht durch eine einmalige Handlung auszeichnet, sondern langfristig erbracht werden muss, bildet sie die Richtschnur unserer täglichen Arbeit.

**Sophie Mitchell**  
Quality & Excellence Leader



Unser vorrangiges Ziel ist es, der Partner Ihrer Wahl für Ihre geschäftliche Entwicklung zu werden. Wir möchten vertrauensvolle, langfristige Beziehungen zu Ihnen aufbauen.

Wir sind der festen Überzeugung, dass es zu diesem Zweck unerlässlich ist, einen Expertendialog zu führen.

Zu diesem Zweck haben wir über viele Jahre umfangreiche Investitionen in die Einstellung von leitenden Experten in mehreren Schlüsselbranchen getätigt, wie z.B. der Vermögensverwaltung, dem Bankensektor, der Versicherungsbranche, dem öffentlichen Sektor und dem Mittelstand. Mit Hilfe dieser Fachleute nimmt unser Dienstleistungsangebot stetig zu und verschafft Ihnen den gewünschten Mehrwert.

Als Berater Ihres Vertrauens betrachten wir es als unsere Pflicht, Sie ständig über die aktuellsten branchenspezifischen gesetzlichen oder steuerrechtlichen Entwicklungen auf dem Laufenden zu halten und so dafür zu sorgen, dass unsere Dienstleistungen und Produkte Ihren spezifischen Anforderungen entsprechen.

**Vincent Gouverneur**  
Clients & Markets Leader

---

Unser vorrangiges  
Ziel ist es, der Partner  
Ihrer Wahl für Ihre  
Geschäftsentwicklung  
zu werden

# Deloitte Luxemburg, ein Kompetenzzentrum





### In Luxemburg...

Mit über 70 Partnern und über 1.500 Beschäftigten nimmt Deloitte Luxemburg ([www.deloitte.lu](http://www.deloitte.lu)) eine Spitzenposition unter den professionellen Dienstleistungsunternehmen am Markt ein. Seit über 60 Jahren bieten wir unseren Mandanten im In- und Ausland hochwertige Services an. Dabei decken wir das gesamte Leistungsspektrum in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuern, Financial Advisory und Consulting ab.

Unsere Serviceteams bestehen aus erfahrenen Fachleuten und gehen auf die spezifischen Wünsche unserer Mandanten ein. Viele unserer Mitarbeiter waren bereits in leitender Position in der Finanzdienstleistungsbranche tätig, wie u.a. im Bank-, Fonds- und Versicherungswesen sowie auch im gewerblich industriellen und öffentlichen Sektor. Über die Jahre hinweg haben wir unter Beachtung der strengsten Unabhängigkeitsregeln bezüglich unserer Wirtschaftsprüfungs-Kunden ein integriertes Geschäftsmodell entwickelt, das ein großes Repertoire an Know-How aufweist, und den Austausch zwischen unseren verschiedenen Dienstleistungsbereichen fördert. So wird sichergestellt, dass unsere Kunden die Unterstützung erhalten, die sie von uns erwarten.

Da viele unserer Mandanten ihren Sitz im Ausland haben bzw. oftmals sogar auf einem anderen Kontinent, leisten wir auch einen Beitrag zum wachsenden internationalen Einfluss Luxemburgs.

Unsere Experten kommen aus rund 50 verschiedenen Ländern und haben sich der Aufgabe verschrieben, den Dialog zu fördern und die Anforderungen unserer Mandanten weltweit zu verstehen. Auch die Eröffnung dreier Filialen in New York, Hongkong und London trägt dazu bei, unsere Kunden und unsere Firma einander näher zu bringen und gleichzeitig Luxemburgs Einfluss über die Landesgrenzen hinaus zu erweitern.

Unsere Partner sind sehr aktiv und spielen nicht nur in den meisten großen luxemburgischen Berufs- und Fachverbänden und Handelskammern eine führende Rolle, sondern arbeiten auch eng mit staatlichen Einrichtungen zusammen.



### Weltweit

Deloitte Luxemburg ist Mitglied des globalen Netzwerks von Deloitte Touche Tohmatsu Ltd ([www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)), einem internationalen Wirtschaftsprüfungs-, Steuerberatungs- und Consultingunternehmen, das in über 150 Ländern vertreten ist.

Als führendes professionelles Dienstleistungsunternehmen erbringt Deloitte Serviceleistungen für rund die Hälfte der weltgrößten Unternehmen sowie für große nationale Unternehmen, öffentliche Einrichtungen und erfolgreiche, rasch wachsende globale Unternehmen.

---

**Ein umfangreiches Netzwerk ermöglicht den Zugang zu dem intellektuelle Kapital von 200.000 Fachleuten in aller Welt**

# Luxemburg - Das Tor zur Erweiterung Ihres Geschäfts in Europa

## Kultur

- Eine bunte und mehrsprachige Kultur
- Hochqualifizierte Arbeitskräfte
- Mehrere Forschungs- und Entwicklungsinitiativen
- EU-Institutionen vor Ort

## Standort

- Zentrale Lage in Europa
- Wichtige Hauptstädte binnen 2 Stunden erreichbar
- Zugang zu einem Markt mit 500 Millionen Verbrauchern
- Hocheffektives Logistikzentrum

## Richtlinien

- Strenge Vertraulichkeitsgesetze im nationalen Gesetz verankert
- Strenge Datenschutzgesetze
- Unternehmensfreundliche Gesetze und Regulierung

## Infrastruktur

- Moderne Anbindungsinfrastruktur
- Riesiges Angebot an Data und Business Continuity Centres sowie ICT-Dienstleistungen





# Hochqualifizierte, und multikulturelle Arbeitskräfte, ein dynamischer Gesetzes- und Regulierungsrahmen in Verbindung mit einem umfassenden Angebot an unterschiedlichen und innovativen Finanzdienstleistungen sind nur einige der Punkte, die Luxemburg zu einem der beliebtesten Finanzzentren der Welt machen.

In Luxemburg befinden sich über 140 Banken aus 25 Ländern, die Investmentfondsbranche ist gemessen am verwalteten Vermögen nach den USA die zweitgrößte weltweit.

Das Großherzogtum Luxemburg ist zudem für sein wettbewerbsfähiges Steuersystem für ausländische Holding- und Finanzaktivitäten bekannt. Eine Vielzahl an maßgeschneiderten Investmentanreizen ermöglicht es internationalen Konzernen, die Vorteile einer der wettbewerbsfähigsten und effektivsten Steuerregelungen Europas für Handel und Gewerbe zu nutzen. Seit Jahren ernten die luxemburgischen Steuerbehörden Lob bei ihren stetigen Bemühungen zur Schaffung des modernsten und innovativsten steuerlichen und rechtlichen Umfelds.

Im Herzen Europas gelegen, hat sich Luxemburg zu einer internationalen logistischen Drehscheibe für vertrags- und luftfrachtbasierte sowie wertschöpfende Dienstleistungen entwickelt. Seine Nähe zu den wichtigsten europäischen Hauptstädten in Verbindung mit der hohen Qualität seiner Kommunikations- und Transportinfrastruktur machen Luxemburg zur idealen Plattform für einen schnellen, kostengünstigen Einstieg in die wichtigsten europäischen Verbrauchermärkte. Viele internationale, auf Verarbeitung und Logistik spezialisierte Konzerne haben diese Vorzüge erkannt und ihre europäische operative Basis erfolgreich in Luxemburg errichtet.

In aktuellen offiziellen Studien wird Luxemburgs Wirtschaft als eine der wettbewerbsfähigsten weltweit eingestuft. Dieses solide wirtschaftliche Umfeld spiegelt sich in einem der höchsten BIP pro Kopf weltweit und einer der niedrigsten Arbeitslosenquoten in Europa wider. Die hohe politische Stabilität, die anerkannte Vorrangstellung und seine Position als Vorbild der Europapolitik in Verbindung mit seiner Eigenschaft als Sitz bedeutender Institutionen wie der Europäischen Kommission und der Europäischen Investitionsbank tragen dazu bei, internationalen Investoren ausreichend Sicherheit zu vermitteln.

## Steuerwesen

- Attraktives Steuermodell fördert Investitionen und Leistungserbringung
- Einfache und übersichtliche Verwaltungsvorgänge

## Umwelt

- Der Rechtsrahmen fördert einen sozialen und umweltgerechten Ansatz
- Regionale Initiativen für den Umweltschutz und nachhaltige Entwicklung

## Politisches Umfeld

- Wenig Bürokratie und unkomplizierte Wege
- Eine unternehmerfreundliche Regierung fördert innovative Unternehmen und neue Technologien
- Extrem wettbewerbsfähiges wirtschaftliches Umfeld

# Ein spezifischer Geschäftsansatz: unsere integrierte Strategie

Unser Angebot an Dienstleistungen für unsere Kunden ist nicht nur herausragend, sondern auch das umfassendste in Luxemburg, um dem ständig steigenden Bedarf einer zunehmenden Anzahl von Anlegern und Unternehmen nach einer vollständig integrierten Lösung nachzukommen. Dabei sind wir als grenz- und funktionenübergreifendes Unternehmen tätig.

Diese strategischen Angebote in Verbindung mit unseren branchenbezogenen und geografischen Ansätzen auf dem Markt ermöglichen es uns, neue Geschäftsmöglichkeiten für unsere Kunden zu entdecken und proaktiv tätig zu werden, wenn sich das Geschäftsumfeld wandelt.

**Unser vorrangiges Ziel: Dem Kunden zu herausragenden Erfolgen zu verhelfen**

Bei Deloitte legen wir den Schwerpunkt auf den Aufbau einer vertrauensvollen und langfristigen Beziehung zu unseren Kunden, die auf Verständnis und Zusammenarbeit beruht.

Unsere führenden Branchenexperten halten unsere Mandanten im In- und Ausland regelmässig auf dem neusten Stand hinsichtlich der für ihre Geschäftsaktivitäten wichtigen aktuellen Entwicklungen und Veränderungen. Unsere Mandanten erhalten Hinweise zu steuerlichen Belangen, regelmässige regulatorische Meldungen, Berichte, Broschüren sowie darüber hinaus individuell zugeschnittene Workshops und Fortbildungsseminare sowie Webinare.

Wir bündeln Kenntnisse, Verfahren und die höchsten Ethik- und Integritätsstandards, um professionelle Dienstleistungen allerhöchster Qualität anzubieten.

Dieser mandantenorientierte Ansatz zusammen mit unseren bewährten Methoden und unserer Fähigkeit, in multikulturellen, grenzüberschreitenden und mehrsprachigen Umgebungen tätig zu sein, sind die entscheidenden Faktoren für den Ausbau einer wertvollen, von unseren Kunden geschätzten Beziehung zu deren vollster Zufriedenheit.

# Fünf Gründe für die Zusammenarbeit mit Deloitte

## 1

### Wir kennen und verstehen Ihre Wünsche

Unser Ansatz basiert auf der Zusammenarbeit mit Ihnen und Ihren Teams

## 2

### Wir kennen und verstehen Ihre Branchen

Deloitte setzt sich aus disziplinübergreifenden Teams mit fundierter Branchenkenntnis zusammen

## 5

### Wir stehen an der Spitze des regulatorischen, technologischen und umweltbezogenen Wandels

Unsere Arbeit basiert auf klaren Erkenntnissen über die geschäftlichen Herausforderungen und innovativen Lösungen; wir können auf bewährte Verfahren zurückgreifen und auf unser Know-How durch unser branchenübergreifendes Fachwissen

## 3

### Wir haben das Know-how

Die Fachkompetenz und Methodik von Deloitte fördert die Umsetzung verschiedener Großprojekte: Internationale Wirtschaftsprüfungen, operative Migrationen, Ausschreibungen, Systemauswahl und – umsetzung, internationale Fusionen





## 4

### Wir können alle Bereiche abdecken

Eine Kontaktperson: das Team von Deloitte kann Sie bei allen Fragen unterstützen, von Projektbeginn bis hin zur Umsetzung der Lösung oder Neuorganisation

## Unsere Branchen

-  *Investment funds & Hedge Funds*
-  Banken
-  Versicherungen
-  Immobilien & Private Equity
-  Gewerbetreibende des Finanzsektors (PSF)

-  Luxemburgischer öffentlicher Sektor
-  Handel & Industrie
-  Life Science & Gesundheit
-  EU & supranationale Organisationen
-  Technologie, Medien und Telekommunikation

# Deloitte Leistungsangebot

## Wirtschafts- prüfung

Unsere Wirtschaftsprüfungsdienstleistungen gehen über die bloße Erfüllung gesetzlicher Vorschriften hinaus. Wir können Ihnen helfen, Ihre Leistung zu verbessern. Wir hören auf Ihre Bedürfnisse, berücksichtigen die damit verbundenen geschäftlichen Auswirkungen und stimmen unser Vorgehen entsprechend darauf ab, um Ihnen den besten Kundendienst seiner Klasse anbieten zu können.

Ansatz, Methodik und entsprechende Technologien gelten innerhalb unserer Branche als Benchmark. Durch die systematische Analyse der geschäftsspezifischen Risiken können wir einen kritischen Schwerpunkt auf Bereiche, Transaktionen und Ereignisse legen, die entscheidend für die Qualität und Glaubwürdigkeit unseres Finanz-Reporting sind.

Als eingetragene Wirtschaftsprüfer und anerkannte nationale und internationale Experten haben wir uns verpflichtet, Ihnen ganzjährig professionelle Beratung und Sicherheit zu Ihren Kontroll- und Rechnungslegungssystemen anzubieten. Im Mittelpunkt unseres Ansatzes steht die Ermittlung branchenrelevanter Risiken durch fundierte Bewertung der spezifischen Eigenschaften und Aktivitäten der Branche.

Wir verstehen Ihr Geschäft und dessen spezifische Probleme und Herausforderungen. Wir sind in der Lage, Ihnen ideale Beratung zu bieten, schwierige geschäftliche Herausforderungen zu antizipieren und in einem sich ständig wandelnden Umfeld vorbeugende Massnahmen vorzuschlagen.

Unser breites Kundenspektrum verschafft uns einen Überblick über die besten Praktiken am Markt und ermöglicht den Vergleich Ihrer Verfahren mit Ihren Branchenkonkurrenten, was in wettbewerbsintensiven Zeiten äußerst wertvoll ist.

## Advisory & Consulting

Unsere besondere kundenorientierte Arbeitskultur äußert sich in fünf Säulen der Kernkompetenzen, nämlich:

1. Strategie und Corporate Finance
2. Geschäftsprozesse und Humankapital
3. Technologie und Enterprise-Anwendungen
4. Risiko, Compliance und Bescheinigung
5. Outsourcing-Lösungen

Unser zielgerichteter Ansatz ist dafür bekannt, dass er die komplexesten geschäftlichen Herausforderungen der Kunden effektiv lösen kann. Unsere Teammitglieder kommen aus verschiedenen Bereichen und bringen umfangreiche Praxiserfahrung mit. Wir arbeiten mit Ihnen Hand in Hand, um ein Verständnis für Ihre Geschäftsaktivitäten zu entwickeln, Ihre Leistung zu verbessern, den Shareholder-Value zu steigern und Ihnen einen Vorsprung im Wettbewerb zu verschaffen.

In Luxemburg liegt unser Schwerpunkt vor allem auf dem Finanzdienstleistungssektor und dem öffentlichen Sektor; wir arbeiten aber auch für große europäische und globale Industriekonzerne. Wir bieten Ihnen umfassende finanzielle, wirtschaftliche und strategische Beratung während jeder Phase des Konjunkturzyklus an. Unsere bewährte Erfolgsbilanz und unser guter Ruf in puncto Kundenzufriedenheit sprechen für sich.

## Steuerwesen

In der heutigen globalen Weltwirtschaft ist der rechtzeitige Zugang zu exakten Steuerinformationen und –lösungen für ein erfolgreiche Wachstum und die Positionierung von Unternehmen unabdingbar. Die steuerlichen Auswirkungen Ihrer geschäftlichen Entscheidungen im Voraus zu kennen und über die aktuellen regulatorischen Entwicklungen in der in- und ausländischen Gesetzgebung auf dem Laufenden zu sein, sind zwei wichtige Faktoren bei der Gestaltung Ihrer innovativen Geschäftsstrategie.

Die Diversifikation von Vermögenswerten ist in der komplexen Welt von heute eine Notwendigkeit geworden. Als Anlagestrategie betrachtet, soll die Diversifikation des Portfolios die Volatilität der Erträge und das Verlustrisiko verringern. Die Diversifikation erfolgt nicht nur anlageklassenübergreifend, sondern auch über geografische Regionen hinweg. Der daraus resultierende Anstieg des internationalen Handels macht die Verrechnungspreisgestaltung (Transfer Pricing) zu einer der steuerlichen Herausforderung für multinationale Konzerne. Mit unseren Dienstleistungen können wir Ihnen helfen, Ihre steuerliche Position besser zu verstehen und zu optimieren. Dank unseres globalen Netzwerks können wir sicherstellen, dass auch schwierigste Steuerfragen in koordinierter Weise von Branchenexperten im In- und Ausland behandelt werden.

Wir verstehen es als unsere Aufgabe, Sie und Ihre Geschäftsaktivitäten erfolgreich durch das sich ständig verändernde Umfeld hindurch zu begleiten, indem wir kontinuierlich unsere Erfahrung einbringen und innovative Steuerlösungen für Sie bereitstellen. Wir können Sie bei der Überwachung und Einschätzung Ihrer weltweiten Steuerpflichten unterstützen, verschiedene steuerliche Möglichkeiten prüfen und auch falls gewünscht in Ihrem Namen mit den lokalen Steuerbehörden verhandeln.

## Rechnungswesen

Ob ihr Fokus auf Immobilien, Private- Equity-Anlagen liegt oder Sie als großes multinationales Unternehmen tätig sind, unser Rechnungswesen-Team arbeitet mit Ihnen an der Entwicklung und Umsetzung von Qualitätslösungen, die Sie heute und in der Zukunft benötigen. Die Verbindung aus unserem Fachwissen, Branchen Know-How und unseren fortlaufenden Investitionen ermöglicht es uns, komplexe Herausforderungen infolge von regulatorischen Änderungen zu antizipieren und Ihnen eine passende Lösung anzubieten.

Je nach Anforderung können unsere Experten frühzeitig verlässliche Informationen über alle Phasen des Unternehmenszyklus hinweg liefern. Hierzu stehen Ihnen auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Dienstleistungen zur Verfügung oder ein komplettes Compliance-Paket. Unser spezielles Team sorgt für die Einhaltung der Reporting Anforderungen und Fristen. Eine unserer Zielvorgaben ist es, einen ganzheitlichen Ansatz zu verfolgen, im Rahmen dessen wir nach Bedarf mit anderen Abteilungen zusammenarbeiten.

Unsere Dienstleistungen sind außerdem auf die Antizipation von Marktanforderungen wie IFRS, Konsolidierung und US-GAAP-Reporting ausgerichtet. Dank des fundierten Know-Hows unseres Rechnungswesen Teams können wir Ihnen marktführende Dienstleistungen in allen Ländern anbieten, in denen Sie geschäftlich tätig sind.

## Unser integriertes Leistungsangebot auf einen Blick

Audit	Rechnungswesen	Individueller & globaler Handel	Global employer services	Gewerbesteuer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gesetzliche Abschlussprüfung</li> <li>• Vertragliche Abschlussprüfung</li> <li>• Vereinbarte Verfahren</li> <li>• IFRS</li> <li>• Prüfung der Kontrollen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beratung Rechnungswesen</li> <li>• Compliance</li> <li>• Individuelle Buchhaltungs- und Steuerdienstleistungen</li> <li>• Konsolidierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exportkontrollen</li> <li>• Einhaltung der Handelsvorschriften</li> <li>• Consulting</li> <li>• Tax Management Consulting (TMC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Entsendedienste</li> <li>• Vergütung &amp; Arbeitgeberleistungen</li> <li>• Managementbeteiligungsplan &amp; Carried Interest</li> <li>• Risiko, Talent, Rewards</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compliance-Dienstleistungen</li> <li>• Dienstleistungen bei Steuerstreitigkeiten</li> <li>• Advisory &amp; Consulting</li> <li>• Finanzbuchhaltung für Einkommensteuern</li> </ul>
Indirekte Steuer (MWSt oder USt).	Internationales Steuerrecht	Dienstleistungen für Privatunternehmen	Verrechnungspreisgestaltung (Transfer Pricing)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unternehmens- und Business Unit Strategie</li> <li>• Regulatorische Strategie</li> <li>• Corporate Finance <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusionen und Übernahmen</li> <li>- Transaktionsdienstleistungen</li> <li>- Fair Value Center</li> </ul> </li> <li>• CFO-Dienstleistungen</li> <li>• Executive Search &amp; Coaching</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compliance</li> <li>• International Strategic Tax Review</li> <li>• Business Model Optimisation</li> <li>• International Financial Accounting for Income Taxes</li> <li>• FATCA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einkommensteuerplanung &amp; Compliance für Privatunternehmen und deren Eigentümer</li> <li>• Umfassende Vermögensplanung für Eigentümer und Familien</li> <li>• Internationale Steuer- und Vermögensgestaltung</li> <li>• Family Office Dienstleistungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transfer Pricing Planung &amp; Dokumentation</li> <li>• Konfliktvermeidung: Advance Pricing Agreement</li> <li>• Konfliktlösung: Prüfungs-, Abwehr- und Verständigungsverfahren/ zuständige Behörde</li> </ul>	
Strategie & Corporate Finance	Operations & human capital	IT services & enterprise application & packages	Risk, compliance attest	Ausgelagerte Lösungen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unternehmens- und Business-Unit-Strategie</li> <li>• Regulatorische Strategie</li> <li>• Corporate Finance <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fusionen und Übernahmen</li> <li>- Transaktionsdienstleistungen</li> <li>- Fair Value Center</li> </ul> </li> <li>• CFO Dienstleistungen</li> <li>• Executive Search &amp; Coaching</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operations Excellence Services <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean Processes</li> <li>- Target Operating Models (TOM)</li> <li>- Package Selection</li> <li>- Support Business Analysis &amp; Testing</li> <li>- Programm- &amp; Projektmanagementbüro</li> </ul> </li> <li>• Beratungsdienstleistungen im Bereich Humankapital <ul style="list-style-type: none"> <li>- HR Funktionsbeurteilung &amp; Umwandlung</li> <li>- Search, Selection &amp; Assessment Centers</li> <li>- Rewards &amp; Leistungsmanagement</li> <li>- Change Management</li> </ul> </li> <li>• Co- und Resourcing Dienste <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beschaffung von Back-Office-Tätigkeiten, Geschäftsbereich Finanzen &amp; Taskforces</li> <li>- Interim Management</li> </ul> </li> <li>• Outsourcing Advisory Services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IT Dienstleistungen <ul style="list-style-type: none"> <li>- CIO Beratungsdienstleistungen</li> <li>- Informationsmanagement</li> <li>- Geschäftsintegration und -optimierung</li> </ul> </li> <li>• Enterprise Anwendungen &amp; Packages <ul style="list-style-type: none"> <li>- SAP: Finanzen, HR, CRM, Lieferkette</li> <li>- Package Integration</li> </ul> </li> <li>• Erweiterte Dienstleistungen <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entwicklung von Anwendungslösungen</li> <li>- Testing</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanzielles &amp; Operationelles Risikomanagement</li> <li>• Kapitalmärkte &amp; Finanzielles Risiko</li> <li>• Unterstützung bei Gerichtsverfahren &amp; Rechtsstreitigkeiten</li> <li>• Informations- und Technologierisiko</li> <li>• Regulatory Compliance Versicherungsmathematische Dienstleistungen</li> <li>• Interne Revision</li> <li>• IT Revision</li> <li>• IT Sicherheit &amp; Schutz personenbezogener Daten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonds Reporting Dienstleistungen</li> <li>• Europaweite Steuerdienstleistungen für Fonds</li> <li>• Fondsregistrierung</li> <li>• Hotline Dienste (Steuern, Compliance, Recht)</li> <li>• Komplexes Pricing</li> <li>• Risiko Reporting Dienstleistungen</li> <li>• Steuer Reporting &amp; Rubik-Dienstleistungen für Kunden</li> </ul>

*Deloitte ist eine multidisziplinäre Dienstleistungsorganisation, welche gewissen regulatorischen und professionellen Einschränkungen bezüglich der angebotenen Dienstleistungen unterliegt. Dies gilt insbesondere dann wenn eine Wirtschaftsprüfungsbeziehung besteht, da es zu Problemen bezüglich der Unabhängigkeit und anderen Interessenkonflikten kommen kann. Alle Dienstleistungen, die wir für Sie erbringen, halten die geltenden Beschränkungen in vollem Umfang ein.*

# Eine hohe lokal und international anerkannte Servicequalität

- **Best Transfer Pricing Firm of the Year 2013 in Luxembourg**  
(International Tax Review)
- **European Tax Firm of the Year 2013**  
(International Tax Review)
- **European Client Connection award 2013**  
(International Tax Review)
- **Professional Service Firm of the Year 2011**  
bereits das zweite Mal, dass Deloitte höchste Auszeichnungen erhalten hat (13. April 2011)  
(Real Deals Private Equity Awards)
- **Best Luxembourg Tax Firm 2012 and 2013**  
(International Tax Review)
- **Largest Global Financial Services Consulting Provider**  
auf Basis des Umsatzes 2010 des Bereichs Management Consulting (Kennedy Consulting Research & Advisory; Financial Services Consulting Marketplace 2010-2014; © 2011 Kennedy Information, LLC. Reproduced under license)
- **Largest Management Consulting Practice**  
nach Umsatz, 2010 (Kennedy Consulting Research & Advisory; Global Consulting Marketplace 2011-2014; © Kennedy Information, LLC. Reproduced under licence)
- **European Transfer Pricing Firm of the Year 2012 and 2013**  
(International Tax Review)
- **Best IT Advisory Company of the Year 2011**  
(IT One)
- **Best HR Strategy Firm 2012**  
(HR One)
- **Top 5 World's Most Attractive Employer 2012, in der Kategorie ‚Business‘**  
(Universum's Global Top 50 list)
- **Entreprise Socialement Responsable**  
(INDR -Akkreditierung)
- **Prix Santé en Entreprise 2012**  
(Luxemburgisches Gesundheitsministerium)
- **Action Positive, vergeben durch das luxemburgische Ministerium für Chancengleichheit**

# Kontakt

## Executive Committee



**Yves Francis**  
Managing Partner - CEO  
+352 451 452 248  
yfrancis@deloitte.lu



**Sophie Mitchell**  
Audit Leader - Quality & Excellence Leader  
+352 451 452 481  
somitchell@deloitte.lu



**Joël Vanoverschelde**  
Advisory & Consulting Leader  
+352 451 452 850  
jvanoverschelde@deloitte.lu



**Raymond Krawczykowski**  
Tax Leader - Talent Leader  
+352 451 452 500  
rkrawczykowski@deloitte.lu



**Vincent Gouverneur**  
Clients & Markets Leader  
+352 451 452 451  
vgouverneur@deloitte.lu



**Vafa Moayed**  
Risk & Reputation Leader  
+352 451 452 424  
vmoayed@deloitte.lu

## German Business Community (Deutschsprachige Mandanten)



**Jan Van Delden**  
Partner - German Business  
Community Leader  
+352 451 452 114  
jvandelden@deloitte.lu

## Deloitte Luxembourg

560, rue de Neudorf  
L-2220 Luxembourg  
Grand Duchy of Luxembourg

Tel: +352 451 451

Fax: +352 451 452 401

[www.deloitte.lu](http://www.deloitte.lu)

Deloitte is a multidisciplinary service organisation which is subject to certain regulatory and professional restrictions on the types of services we can provide to our clients, particularly where an audit relationship exists, as independence issues and other conflicts of interest may arise. Any services we commit to deliver to you will comply fully with applicable restrictions.

Due to the constant changes and amendments to Luxembourg legislation, Deloitte cannot assume any liability for the content of this leaflet. It shall only serve as general information and shall not replace the need to consult your Deloitte adviser.

**About Deloitte Touche Tohmatsu Limited:** Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/lu/about](http://www.deloitte.com/lu/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte has in the region of 200,000 professionals, all committed to becoming the standard of excellence.

© 2013 Deloitte General Services Designed and produced by MarCom at Deloitte Luxembourg

