

## Press release

*leskildsen@deloitte.lu*  
Marketing & Communications  
Email: *lupress@deloitte.lu*

### **Deloitte publishes “REflexions”: a new magazine dedicated to the real estate investment management industry**

In order to stay on top of developments and future trends in the real estate investment management world across the Europe, Middle-East and Africa region (EMEA), Deloitte is launching its first biannual magazine dedicated to real estate professionals: REflexions. Benjamin Lam, EMEA Real Estate Funds Co-Leader, explains: *“Real estate cannot be lumped together with other asset classes, it demands a voice of its own. REflexions is exactly that, a specialist magazine linking real estate professionals throughout EMEA and providing them with specialist views on the ever-changing landscape of real estate funds - written by experts for experts.”*

The magazine features outlooks on developments within the sector, market trends, articles on technical aspects- such as tax and regulation- and brings the reader closer to leading figures in the real estate funds world via detailed interviews.

The first issue of REflexions takes a closer look at the UK real estate market by discussing what 2015 will bring compared to the excellent performance of 2014. The magazine features an exclusive interview with Pieter Hendrikse, CEO & Chairman of CBRE Global Investors in the EMEA region, and gives an overview of the developments within the real estate investment management industry also seen in the light of the merger between ING Real Estate and CBRE Global investors in 2011. To accommodate the growing focus on risk management in real estate investment management the magazine examines why risk is now on the top of the agenda for owners, developers, managers, investors and regulators. The first issue also looks in more detail at the changing requirements in terms of IT, cross-border distribution focusing on Alternative Investment Fund Managers (AIFMs), impacts and opportunities of Base Erosion and Profits Shifting (BEPS), and several other key topics.

David Brown, EMEA Real Estate Funds Co-leader, further details: *“As we look to see what 2015 has in store, one thing is for sure: it looks to be another highly dynamic year. I am confident that REflexions will aid our readers in navigating the fast-changing world in which we find ourselves and help them gain valuable insights to prepare for future success.”*

The full first issue of REflexions can be downloaded from the Deloitte (Luxembourg) website at: <http://www2.deloitte.com/lu/reflexions-issue1>

## **Deloitte publie REflexions, un nouveau magazine consacré au secteur de la gestion de placements immobiliers**

Afin de rester au fait des dernières évolutions et des tendances à venir dans le domaine de la gestion de placements immobiliers au sein de la région Europe, Middle-East and Africa (EMEA), Deloitte lance son premier magazine semestriel consacré aux professionnels de l'immobilier : REflexions. « *L'immobilier ne peut être assimilé à n'importe quelle catégorie d'actifs : il doit faire l'objet d'un traitement différencié* », explique Benjamin Lam, co-leader des fonds immobiliers pour la zone EMEA. « *C'est précisément l'objet de REflexions : un magazine spécialisé qui met en relation les professionnels de la gestion de placements immobiliers de toute la zone EMEA et leur fournit des avis de spécialistes relatifs au paysage en constante évolution des fonds immobiliers. Une publication par et pour les experts.* »

Le magazine propose des perspectives sur les évolutions du secteur et les tendances du marché ainsi que des articles portant sur des aspects techniques (par exemple fiscaux et réglementaires) et permet de rapprocher les lecteurs d'experts du monde des fonds immobiliers au travers d'entretiens détaillés.

Le premier numéro de REflexions s'intéresse de près au marché immobilier britannique : le dossier anticipe les résultats de l'année 2015 par rapport à ceux de 2014 qui étaient déjà excellents. Le magazine publie également une interview exclusive de Pieter Hendrikse, PDG et président de CBRE Global Investors dans la région EMEA, et fournit un aperçu des évolutions au sein du secteur de la gestion de placements immobiliers à la lumière de la fusion entre ING Real Estate et CBRE Global Investors, en 2011. En réponse à l'attention croissante accordée à la gestion des risques en matière de placements immobiliers, le magazine analyse les raisons qui expliquent que les risques figurent actuellement au premier rang des priorités de l'ensemble des acteurs du marché : propriétaires, promoteurs, gestionnaires, investisseurs et régulateurs. Par ailleurs, ce premier numéro dresse un tableau détaillé de l'évolution des exigences en matière de technologies, et se penche sur la distribution transfrontalière, notamment en ce qui concerne les gestionnaires de Fonds d'Investissement Alternatifs (FIA), ainsi que sur l'impact et les possibilités du plan Base Erosion Profit Shifting (BEPS) et bien d'autres sujets clés.

« *Une chose est certaine quant à ce que nous réserve 2015 : il s'agira encore une fois d'une année extrêmement dynamique* », explique David Brown, co-leader des fonds immobiliers pour la zone EMEA. « *J'ai bon espoir que REflexions permettra d'aiguiller nos lecteurs face à ce marché en rapide mutation qui est le nôtre et qu'ils en tireront de précieux enseignements qui les mèneront vers de futurs succès.* »

L'intégralité du premier numéro de REflexions est disponible sur le site web de Deloitte (Luxembourg) : <http://www2.deloitte.com/lu/reflexions-issue1>

## **Deloitte veröffentlicht „REflexions“: ein neues Magazin für die Real Estate Investment Management Branche**

Mit REflexions veröffentlicht Deloitte sein erstes Magazin für Real Estate Investment Management Experten der Region Europa – Mittler Osten – Afrika (EMEA). Die Zeitschrift erscheint halbjährlich und informiert über Entwicklungen und Trends im Bereich Immobilienfonds. Benjamin Lam, EMEA Real Estate Funds Co-Leader, erklärt: *„Immobilien lassen sich nicht mit anderen Anlageklassen in einen Topf werfen. Hier ist eine eigenständige Perspektive gefragt. REflexions ist genau das: eine Plattform, die Real Estate Fachleute der gesamten EMEA-Region verbindet und ihnen Einblicke in die sich stetig wandelnde Immobilienfonds-Landschaft bietet – geschrieben von Experten für Experten.“*

Das Magazin behandelt Ausblicke bezüglich der Entwicklungen innerhalb des Sektors, Markttrends, beinhaltet Artikel über Steuern und aufsichtsrechtliche Bestimmungen und stellt dem Leser im Rahmen ausführlicher Interviews Führungspersönlichkeiten der Immobilienfondsbranche vor.

Die erste Ausgabe von REflexions bietet eine eingehende Untersuchung des britischen Immobilienmarkts und geht darauf ein, was das Jahr 2015 im Vergleich zur ausgezeichneten Entwicklung des Jahres 2014 wohl bringen mag. Die Zeitschrift enthält ein exklusives Interview mit Pieter Hendrikse, dem CEO und Vorsitzenden von CBRE Global Investors in der EMEA-Region. Hier erhalten Leser einen Überblick über aktuelle Entwicklungen innerhalb der Real Estate Investment Management Branche - insbesondere vor dem Hintergrund der 2011 erfolgten Fusion von ING Real Estate und CBRE Global Investors. Ein weiterer Beitrag geht auf die zunehmende Fokussierung auf Risikomanagement bei der Verwaltung von Real Estate Investment Management ein und untersucht, warum Risikomanagement heutzutage für Eigentümer, Entwickler, Manager, Anleger und Aufsichtsbehörden oberste Priorität hat. Außerdem bietet die erste Ausgabe einen ausführlichen Überblick über die sich wandelnden Anforderungen in Bezug auf IT, über grenzüberschreitenden Vertrieb hinsichtlich alternativer Fonds (AIFM), die Auswirkungen und Chancen von BEPS und zahlreiche weitere zentrale Themen, die die Branche bewegen.

David Brown, Co-Leader der EMEA Real Estate Funds, erklärt weiter: *„Mit Blick auf das kommende Jahr 2015 scheint eines sicher: das Jahr dürfte einmal mehr äußerst dynamisch verlaufen. Ich bin zuversichtlich, dass REflexions unseren Lesern helfen wird, sich in dieser sich schnell verändernden Welt besser zurecht zu finden. Zudem dürften sie wertvolle Erkenntnisse erhalten, die ihnen den Weg für zukünftige Erfolge ebnen.“*

Die erste vollständige Ausgabe von REflexions kann von der Website von Deloitte (Luxemburg) unter folgender Adresse heruntergeladen werden: <http://www2.deloitte.com/lu/reflexions-issue1>

**About Deloitte**

"Deloitte" is the brand under which tens of thousands of dedicated professionals in independent firms throughout the world collaborate to provide audit, consulting, financial advisory, risk management, and tax services to selected clients. These firms are members of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), a UK private company limited by guarantee. Each member firm provides services in a particular geographic area and is subject to the laws and professional regulations of the particular country or countries in which it operates. DTTL does not itself provide services to clients. DTTL and each DTTL member firm are separate and distinct legal entities, which cannot obligate each other. DTTL and each DTTL member firm are liable only for their own acts or omissions and not those of each other. Each DTTL member firm is structured differently in accordance with national laws, regulations, customary practice, and other factors, and may secure the provision of professional services in its territory through subsidiaries, affiliates, and/or other entities.

**About Deloitte in Luxembourg**

In Luxembourg, Deloitte consists of 84 partners and over 1,700 employees and is amongst the leading professional service providers on the market. For over 60 years, Deloitte has delivered high added-value services to national and international clients. Our multidisciplinary teams consist of specialists from different sectors and guarantee harmonised quality services to our clients in their field. Deloitte General Services, société à responsabilité limitée, is an affiliate of the Luxembourg member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, one of the world's leading networks of professional services firms.