



Construcción y seguimiento



Apoyamos al cliente en la fase de construcción, a través de oficinas de gestión, y supervisión de proyecto. Diseñamos estructuras de gobierno efectivas, monitoreo de reportes de avance de obra, cronogramas, evaluación de riesgos, entre otros aspectos. Nuestra metodología de alertas tempranas brinda al cliente la información necesaria para la toma de decisiones correctivas.

Construcción y seguimiento



Previo a la construcción

Asesoramos en todas las actividades necesarias para comenzar la construcción de proyectos, como la identificación de riesgos, la selección de proveedores y estrategia de contratación, así como la estimación de los costos (paramétricos) y estudios de factibilidad (eléctrica, hidráulica, entre otros). Además, proveemos de la estructura de gobierno óptima para el proyecto en cuestión, siguiendo las mejores prácticas de la industria.

Construcción

Cuando el proyecto está en construcción, monitoreamos los reportes de avance de obra (presupuesto, programa, avance físico en campo) y supervisamos la aplicación correcta de recursos y pagos, realizamos reportes de desviaciones y posibles impactos en P&L para finalmente definir acciones preventivas y correctivas.

Nuestra experiencia en campo ayuda al cliente a tener una mejor comprensión de la razonabilidad de las órdenes de cambio y la legitimidad de los reclamos, para contener el retorno de la inversión dentro de los parámetros establecidos.

Posterior a la construcción

Al finalizar la construcción, asesoramos en la Certificación de Cierre Presupuestal para contratistas y el Reporte de estado de entrega ("Property Assessment"). Posteriormente, prestamos nuestro apoyo en auditorías de obra, fraudes o reclamos, así como en cuestiones de retenciones y garantías.

Contactos

Eduardo de la Peña

Líder de Infraestructura
+52 (55) 5080 6152
edelapena@deloittemx.com

Marcelo Paciorek

Líder de Proyectos de Capital
+52 (55) 5080 6889
mpaciorek@deloittemx.com