



MAURICIO OROPEZA ESTRADA

Como es sabido, Deloitte Legal, siendo su matriz Deloitte una Big Four, es también una de las principales firmas en México e Hispanoamérica. En esta entrevista, The Latin American Lawyer tuvo la oportunidad de conversar con Mauricio Oropeza Estrada, socio líder del área de Servicios Legales de Deloitte México, y miembro del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México. Mauricio compartió con nosotros los logros de su carrera jurídica, así como su experiencia de trabajo en este despacho internacional, sus planes de futuro y las casualidades de la vida que lo llevaron a convertirse en un experto en Derecho Mercantil.

por giselle estrada ramirez

# LAS CIRCUNSTANCIAS DEL DESTINO: DE CORREDOR A SOCIO LÍDER

**Mauricio, ¿qué le hizo especializarse en Mercantil?**

Como tantas situaciones de la vida, ocurrió de manera circunstancial. Desde los once años entré a trabajar a una notaría, al concluir mis estudios de Derecho consideré que lo natural era optar por hacerme notario y en esos tiempos México expidió una ley de correduría pública (1992), que ampliaba las facultades de los corredores para hacerlos facilitadores del comercio. Y así, en lugar de notario, me hice corredor público. Para ejercer esta profesión, naturalmente hay que especializarse en Derecho Mercantil, materia que me parece muy versátil porque va adaptándose a las iniciativas de los comerciantes, no sólo en México, sino en el mundo.

**Usted ha sido corredor público durante más de dos décadas, y continúa desempeñando su función, ¿qué le hizo dar el salto a una Big Four como Deloitte?**

Volvemos a las circunstancias del destino. Durante 18 años tuve la práctica profesional por mi cuenta en un pequeño despacho de la colonia Condesa donde en total éramos cinco personas quienes lo atendíamos. Cierta día fui a comer con un buen amigo, Francisco Pérez Cisneros, a quien conocí por la escuela de mi hijo mayor cuando su hija y el mío cursaban el nivel pre materno, a Francisco recién lo habían elegido director general de Deloitte en México. Desde que nos conocimos compartimos nuestras experiencias profesionales, sabía de mi interés por la academia y las actividades gremiales.

Así en 2013 ingresé a Deloitte, una firma que por aquel entonces contaba cinco mil profesionales.

**¿Cómo se estructura el equipo que lidera?  
¿Cuántos miembros son y cuáles son sus principales funciones?**

Actualmente soy el líder de Deloitte Legal para México y Centroamérica donde somos trece socios y más de cien abogados. Nuestra oferta es de Migratorio, Energía, Regulatorio, Propiedad Intelectual, Corporativo, Financiero, Infraestructura, Inmobiliario, Laboral y Litigio Administrativo.

**¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrentan día a día? ¿Cambios legislativos o políticos, Compliance...?**

Estamos convencidos de que el futuro de la práctica jurídica va de la mano con la tecnología, nuestro principal reto es adaptar nuestros procesos y la oferta de servicios a herramientas tecnológicas, especialmente de inteligencia artificial. Los cambios políticos y legislativos nos generan mayor trabajo, pues tenemos que acompañar a nuestros clientes a adaptarse a las nuevas realidades.

**Desde su punto de vista ¿cómo se ha visto afectado el Derecho Comercial, tras el impacto negativo que tuvo la pandemia en los negocios mexicanos?**

Desafortunadamente muchas empresas desaparecieron, pero otras tuvieron que ajustarse a la crítica situación, tuvimos que mediar entre las empresas que entraban en pugnas aplicando principios ancestrales como la cláusula *rebus siic stantibus* y la teoría de la imprevisión. Estamos convencidos que las empresas que superaron la crisis salen fortalecidas de ella y los empresarios que vieron cerrar sus negocios volverán a emprender con esa inquietud que caracteriza a los comerciantes desde siempre.

**Usted aún trabaja como corredor público en una correduría pública, además de ser socio líder en Deloitte y miembro del Ilustre Nacional Colegio de Abogados de México ¿cómo equilibra su tiempo al desempeñar todas estas funciones?**

Todo se complementa, ya no me anuncio al público como corredor público, pero la correduría es un complemento muy útil para el servicio que ofrezco a mis clientes como abogado, no tengo



“ESTAMOS CONVENCIDOS DE QUE EL FUTURO DE LA PRÁCTICA JURÍDICA VA DE LA MANO CON LA TECNOLOGÍA, NUESTRO PRINCIPAL RETO ES ADAPTAR NUESTROS PROCESOS Y LA OFERTA DE SERVICIOS A HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS, ESPECIALMENTE DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL”

que referir a los clientes con fedatarios externos, sino que Deloitte da el servicio integral, lo cual forma parte de su filosofía como “one stop shop”. En el Ilustre me entero de la actualidad del foro mexicano y también del extranjero y me sirve para atraer talento a la firma y para relacionarme hacia fuera. Es muy recomendable ser parte de un Colegio de Abogados y, en mi caso, recomiendo ampliamente al Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México, que es la asociación de profesionales más antigua de América.

**¿Cuál diría que es el posicionamiento actual de Deloitte en México y, en general, en Latinoamérica? ¿Qué áreas son las más demandadas en este momento post-COVID? ¿Ha notado un incremento de operaciones cross-border?**

Deloitte Legal se presenta como un jugador novedoso porque los despachos de abogados tradicionales no tienen presencia en tantas ciudades de México como tiene Deloitte (18 oficinas) y tampoco en tantos países de

## SOBRE MAURICIO OROPEZA



Egresado de la Escuela Libre de Derecho, es experto en Derecho Comercial mexicano. Profesor de la cátedra de Derecho Mercantil en la misma escuela. Adicionalmente, desde 1994 es corredor público de la Ciudad de México, especializándose en dar fe pública, valuación y, desde su ingreso a la firma, ha desempeñado el cargo de socio líder de Deloitte Legal en México.

Ha sido secretario, vicepresidente y posteriormente presidente del Colegio de Corredores Públicos de la Plaza de la Ciudad de México; profesor en la cátedra de Derecho Penal en la Universidad Anáhuac del Sur; profesor de Sociología en la Escuela Libre de Derecho y vocal de la Junta Directiva en la Escuela Libre de Derecho y actualmente funge como tesorero del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México. Como parte de su experiencia profesional, Mauricio ha fungido, entre otros, como asesor jurídico en Valores Finamex, S.A. de C.V., Casa de Bolsa y como director de dictaminación de convenios y contratos de la Comisión Reguladora de Energía.



“DELOITTE LEGAL SE PRESENTA COMO UN JUGADOR NOVEDOSO PORQUE LOS DESPACHOS DE ABOGADOS TRADICIONALES NO TIENEN PRESENCIA EN TANTAS CIUDADES DE MÉXICO COMO TIENE DELOITTE Y TAMPOCO EN TANTOS PAÍSES DE HISPANOAMÉRICA”

Hispanoamérica (16 países), ello sin contar que formamos parte de la red global de Deloitte. Esto es un gran beneficio para nuestros clientes a los que no tenemos que referir con firmas locales y que en todas nuestras oficinas reciben el mejor nivel de calidad supervisado. Volviendo a los cambios legislativos, a manera de ejemplo, hoy el servicio más demandado es la asesoría Laboral, Corporativa y Regulatoria derivada de la reforma que limita la subcontratación. Pero continúan las transacciones de Fusiones y Adquisiciones de empresas a nivel doméstico y *cross-border*. Llama la atención que empresas mexicanas están adquiriendo empresas y activos fuera de México, además de que nuestro país sigue teniendo mucho atractivo para que empresas extranjeras establezcan subsidiarias, sucursales u oficinas de representación.

**¿Cómo ha crecido la firma desde su llegada?  
¿Qué es lo que más valora de su labor actual?**

Hace siete años que llegué. Éramos 234 socios. Hoy en México somos más de 400, además de que nos integramos con las firmas locales de Deloitte en la mayoría de los países hispanoamericanos y hoy somos una sola firma: Deloitte S-Latam. Como abogado es muy interesante formar parte

“

“COMO ABOGADO ES MUY INTERESANTE FORMAR PARTE DE UNA FIRMA GLOBAL Y ATENDER A LOS CLIENTES QUE BUSCAN RESOLVER SUS NECESIDADES A ESE NIVEL, PERO TAMBIÉN SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS DE LOS COMERCIANTES, PERSONAS FÍSICAS O MORALES, DE NIVEL MEDIO Y PEQUEÑO EN MÉXICO”

de una firma global y atender a los clientes que buscan resolver sus necesidades a ese nivel, pero también satisfacer los requerimientos de los comerciantes, personas físicas o morales, de nivel medio y pequeño en México.



## SOBRE DELOITTE MÉXICO

Deloitte Legal brinda orientación respecto a las decisiones estratégicas del negocio, ofreciendo un soporte rentable para las actividades legales de rutina.

Sus servicios ofrecen una asesoría profesional de la más alta calidad en las diversas operaciones comerciales que sus clientes nacionales y extranjeros celebren, incluyendo la asesoría Legal en la estructuración y cierre de dichas operaciones, garantizando un asesoramiento profesional e imparcial con la obligación de guardar el secreto profesional que impone la Ley, lo que representa un elemento de confianza para quienes utilizan sus servicios. Entre sus áreas de *expertise* se encuentran: Servicios Legales Corporativos, Correduría Pública, Servicios Migratorios, Energía y Recursos Naturales, Propiedad Intelectual, Servicios Laborales, entre otros.

**También fue secretario, vicepresidente y posteriormente presidente del Colegio de Corredores Públicos de la Plaza del Distrito Federal. Tomando en cuenta esta trayectoria, ¿le gustaría en algún momento ser presidente del Colegio de Corredores Públicos a nivel nacional?** Siempre estaré dispuesto a participar en lo que ayude a mi profesión, sin embargo, creo que esos puestos van para gente más joven y especialmente para las compañeras corredoras y no sólo de la Ciudad de México, sino también de los estados para tener una visión más amplia de nuestra realidad.

**Por último, ¿hay algún asunto en el que esté trabajando que quiera destacar?**

Actualmente estamos enfocados a dar conocer a Deloitte Legal en toda Hispanoamérica, para que la identifiquen como firma de abogados interdisciplinaria y digital. 🌐