



## Entrevista con John England

### Socio Líder de Estados Unidos y América de la Industria de Energía

#### 1. ¿Cuáles son las principales razones detrás de los bajos precios del petróleo?

Hubo una serie de factores significativos que contribuyeron a la caída de los precios del petróleo. Primero, hubo una enorme cantidad de capital que fluyó hacia los Estados Unidos, combinado con nueva tecnología que nos permitió aumentar sustancialmente la producción de *shale*, así que casi 4 millones de barriles fueron introducidos al mercado, lo cual significó un gran incremento de oferta.

En segundo lugar, hubo moderación de la demanda, particularmente en países asiáticos, China sobre todo. El tercer factor sustancial fue que la

Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) cambió su política. En el pasado, la OPEP siempre había sido un respaldo en el mercado, y reducían su producción para ayudar a balancear los precios, pero esta vez decidieron emprender un camino de crecimiento continuo en el mercado y produjeron más y más lo que redujo los precios.

#### 2. De los escenarios que se describen en el estudio, ¿Cuál es el más viable?

Probablemente, una combinación. Hay uno que habla de someterse y declararse en bancarrota; desafortunadamente hemos visto 70 declaraciones de bancarrota de productores en Estados Unidos, así

que hay varios que han tenido que seguir ese camino. Otros han logrado bajar sus costos e innovar, tratar de cambiar su estructura de capital para poder sobrevivir y continuar.

Lo que no hemos visto es incremento de préstamos, porque creo que los bancos no tienen mucha tolerancia para mayor deuda en los balances de los productores estadounidenses de *shale*. Así que primariamente hemos visto compañías que han podido reducir su estructura de costos y que tenían balances lo suficientemente fuertes para sobrevivir este periodo, y ahora estamos empezando a ver que algunos precios suben y hay algo de optimismo en el mercado de que las cosas van a mejorar.

### 3. ¿Qué podemos esperar en un futuro?

Creo que lo que estamos viendo es que las compañías más fuertes están superando esta situación con estructuras de costos mucho más bajas, así que pueden generar ganancias con el petróleo a 50 dólares. De hecho uno de nuestros clientes ha dicho que pueden generar las mismas ganancias que generaban cuando el dólar estaba a 100 dólares porque han logrado bajar sus costos sustancialmente.

Creo que lo que estamos viendo es que muchas de estas compañías se están fortaleciendo, han atravesado un periodo en el que se invirtió significativamente, así que veremos una baja en las reservas lo que prepara el escenario para precios más altos en un futuro.

## Contacto

### Arturo García Bello

Socio Líder de la Industria de Energía y Recursos Naturales  
Deloitte México

Tel: 5080-6000  
argarciabello@deloittemx.com

### John England

Líder de Petróleo y Gas de los Estados Unidos y las Américas  
Deloitte LLP

Tel: +1 713 982 2556  
jengland@deloitte.com  
@JohnWEngland

[www.deloitte.com/mx](http://www.deloitte.com/mx)  
[www.deloitte.com/mx/energia](http://www.deloitte.com/mx/energia)

# Deloitte.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en [www.deloitte.com/mx/conozcanos](http://www.deloitte.com/mx/conozcanos) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos y servicios legales, consultoría y asesoría, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de negocios. Los más de 225,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría fiscal, asesoría y otros servicios profesionales en México, bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.