

Estrategia Cibernética

Definición y valor del concepto

Los programas de ciberseguridad requieren un cambio de paradigma dentro de las organizaciones derivado de que hoy la pregunta no es si me van atacar, sino cuándo tendremos el incidente.

Con base en la premisa anterior, la ciberseguridad es un tema que se encuentra sobre la mesa de los consejos de las organizaciones y, debido a su prioridad, es fundamental contar con una estrategia que permita considerar el involucramiento de toda la organización de una manera práctica y proactiva.

Con base en lo anterior, Deloitte desarrolló un marco de trabajo que permite lograr los objetivos planteados por la alta dirección así como brindar resultados a corto plazo.

Diagnóstico básico ¿Su empresa lo necesita?

- > ¿La estrategia en materia de ciberseguridad se encuentra alineada a las necesidades de mi negocio?
- > Conocemos, ¿Cuál es mi tolerancia a riesgos cibernéticos?
- > Tenemos claridad en donde están mi información sensible—"Joyas de la Corona" y como protegerla
- > ¿Cuál es la estrategia a seguir para hacer frente a las nuevas ciberamenazas?



Estrategia y Road Map

Implementación

Operación y Mantenimiento

Estructura de Estrategia Cibernética (CSF)

Administración del riesgo cibernético para crecer y proteger el valor del negocio

La CSF de Deloitte es un enfoque basado en amenazas orientado a las empresas para realizar evaluaciones cibernéticas fundamentadas en negocios, amenazas y capacidades específicas de una organización. La CSF incorpora una metodología probada para evaluar la resiliencia cibernética de una organización; paquetes de contenido que nos permiten llevar a cabo evaluaciones con base en estándares específicos; y una plataforma en línea intuitiva que reúne una gama de tableros que pueden personalizarse según se trate de una audiencia ejecutiva, gerencial u operacional.

Tres generadores fundamentales que impulsan el crecimiento y provocan riesgos cibernéticos



Innovación



Distribución de información



Confianza en la gente



CEO: "Leí en las noticias sobre la suplantación de identidad (phishing), ¿estamos expuestos?"



CIO: "¿Dónde y cuándo necesito invertir para optimizar mis capacidades cibernéticas?"



Consejo: "¿Cuál es nuestro nivel de resiliencia contra estos ataques cibernéticos?"



Riesgos empresariales

¿Cuál es mi estrategia de negocios?
¿Cuál es mi apetito de riesgo?
¿Cuáles son mis joyas de la corona?



Comprender el contexto y los objetivos empresariales



Entender mi panorama de amenazas



Entender el nivel de madurez actual de capacidades cibernéticas



Enfocarse en las prioridades correctas



Definir el nivel de madurez objetivo de las capacidades cibernéticas y las recomendaciones



Elaborar una guía de estrategia cibernética



Incrementar el valor de las inversiones en seguridad cibernética



Comunicarse con interesados internos y externos

Las organizaciones necesitan un enfoque holístico, orientado a empresas y basado en amenazas para administrar los riesgos cibernéticos. Aunque asegurar los recursos reviste importancia, ser vigilante y resiliente frente a los ataques cibernéticos resulta imperativo.

Capacidades cibernéticas

Gobierno
Identificación de los principales riesgos, armonización de las inversiones, elaboración de un programa de riesgos cibernéticos dirigido por ejecutivos.

Seguridad: Adopción de un enfoque medido y priorizado por riesgos para defenderse contra las amenazas conocidas y emergentes.

Vigilancia: Desarrollo de una conciencia de la situación y obtención de la información sobre amenazas para identificar la conducta perjudicial.

Resiliencia: Capacidad de recuperación y reducción del efecto de incidentes cibernéticos.

Un sólido panorama de riesgos cibernético ayuda a impulsar el crecimiento, protege el valor y permite a los ejecutivos anticiparse a las amenazas cibernéticas.

Beneficios y Valor

Protección del negocio	Alineación estratégica
Brindar confianza a los accionistas	Conciencia en ciberamenazas
Minimizar la probabilidad de riesgos	Prevención de incidentes

Santiago Gutiérrez
Socio Líder de Riesgo Cibernético
sanguierrez@deloittemx.com

Iván Campos
Socio de Riesgo Cibernético
icampos@deloittemx.com

Fernando Bojorges
Socio de Riesgo Cibernético
fbojorges@deloittemx.com

Erick Robles
Socio de Riesgo Cibernético
errobles@deloittemx.com

Sergio Solis
Socio de Riesgo Cibernético
sesolis@deloittemx.com