

Autoridad de los órganos de gobierno

Boletín Gobierno Corporativo | Primavera 2013

Contenido

Introducción

Conclusiones

Introducción

En México, las PyMEs de origen familiar asumen que sus futuras generaciones tomarán la batuta del negocio igual o mejor de lo que lo han gestionado sus fundadores. No obstante, la experiencia muestra que dichas organizaciones no consideran con oportunidad el uso de herramientas que fortalezcan su continuidad y supervivencia, como son las estructuras de gobierno corporativo y el control interno.

El gobierno corporativo contempla mecanismos que incluyen la creación de órganos de gobierno como el Consejo de Administración y comités de apoyo; y para organizaciones de corte familiar, el Consejo Familiar y/o la Asamblea Familiar (dependiendo del número de ramas familiares implicadas).

Dicha estructura contribuye a evitar el gran problema de la trascendencia y permanencia de las organizaciones, por medio de un adecuado control, vigilancia y gestión del negocio a través de prácticas institucionales que posibilitan una operación eficiente y brindan transparencia en las operaciones, confianza a los inversionistas y seguridad a los colaboradores y terceros interesados en la empresa.

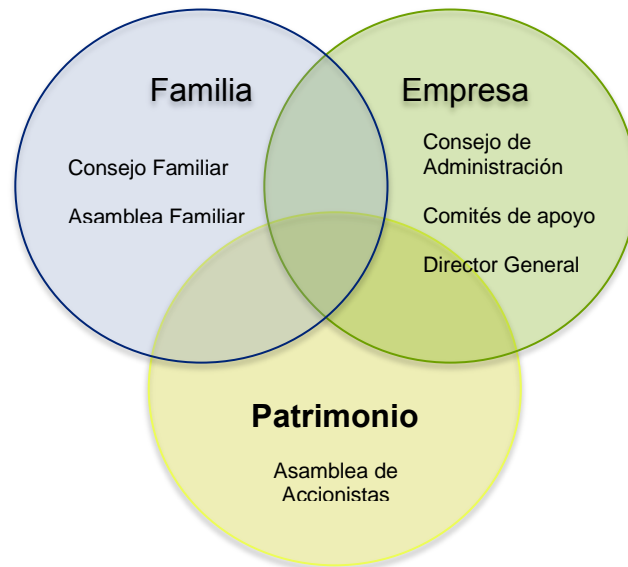
Los órganos de gobierno se establecen con sus debidas funciones y facultades, tales como las que se muestran a continuación¹:

¹ Gobierno corporativo en la empresa familiar. México, 2009.

Áreas que impactan	Órgano de gobierno	Funciones
Familia	Consejo Familiar	<ul style="list-style-type: none"> • Resolver los conflictos que se generen entre familia y empresa • Diseñar, revisar y actualizar el protocolo familiar, y vigilar su cumplimiento • Definir lineamientos de compensación y plan de carrera de empleados familiares • Establecer una política de dividendos • Administrar el fondo familiar
	Asamblea Familiar	<ul style="list-style-type: none"> • Revisar estatutos, contrataciones, sueldos y prestaciones a familiares • Comunicar a la familia las actividades y resultados • Mantener y reforzar los valores de la familia • Detectar problemas que puedan surgir en la familia y afecten la empresa
Empresa	Consejo de Administración	<ul style="list-style-type: none"> • Velar por el cumplimiento de la misión, visión y objetivos de la empresa • Informarse y prepararse para las sesiones del Consejo de Administración y de los comités • Velar por el correcto uso y aprovechamiento de los recursos financieros, humanos y materiales de la empresa • Tomar decisiones sin conflicto de intereses
	Director General	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración • Proporcionar la información de la gestión de la organización • Dar cumplimiento a los requisitos legales y estatutarios establecidos con respecto a los dividendos • Asegurar que se mantengan los sistemas de contabilidad, registro, archivo o información de la sociedad
Patrimonio	Asamblea de Accionistas	<ul style="list-style-type: none"> • Designar, elegir, ratificar y/o remover a los miembros del Consejo de Administración • Discutir, aprobar, modificar o reprobado aspectos financieros (estados financieros, reparto de utilidades, dividendos, aumentos o disminución de capital, etc.) • Tomar decisiones en: transformación, fusión o escisión

Cabe mencionar que cada órgano de gobierno se rige bajo sus propias reglas de operación para la ejecución de sus responsabilidades, sin embargo, es muy importante la coordinación e interrelación de éstos para que en conjunto, al cumplir

y alcanzar las estrategias, la organización pueda trascender. Dentro del modelo de los tres círculos se identifican los órganos de gobierno en cada área, como se aprecia en la siguiente imagen.



Fuente: Elaboración del equipo de Gobierno Corporativo de Deloitte, 2013

Conclusiones

La oportuna identificación, control y monitoreo de los riesgos en las organizaciones, en especial de las familiares, son factores clave para la supervivencia y crecimiento de éstas.

Una vez identificado el riesgo es importante entender el impacto en cada área dentro la empresa familiar (familia, empresa y propiedad); ya que de acuerdo a su relevancia serán las acciones de respuesta al riesgo que se deben accionar considerando el corto, mediano y largo plazo.

El establecimiento, seguimiento y/o monitoreo de las acciones de control establecidas ayudarán a mejorar la toma de decisiones de los órganos de gobierno y de la dirección general del negocio.

La utilización y adopción de dichos factores colaborarán a la trascendencia e institucionalización de la empresa mediante las mejores prácticas de gobierno corporativo y la administración integral de los riesgos.

Aguascalientes

Universidad 1001, piso 12-1, Bosques del Prado
20127 Aguascalientes, Ags.
Tel: +52 (449) 910 8600, Fax: +52 (449) 910 8601

Cancún

Avenida Bonampak SM 6, M 1, lote 1, piso 10
77500 Cancún, Q. Roo
Tel: +52 (998) 872 9230, Fax: +52 (998) 892 3677

Celaya

Edificio Deloitte, pisos 1 y 2, Blvd. A. López Mateos 1206 Ote.,
Colonia Las Insurgentes
38080 Celaya, Gto.
Tel: +52 (461) 159 5300, Fax: +52 (461) 159 5333

Chihuahua

Centro Ejecutivo Punto Alto II
Av. Valle Escondido 5500, Fracc. Des. El Saucito E-2, piso 1,
31125 Chihuahua, Chih.
Tel: +52 (614) 180 1100, Fax: +52 (614) 180 1110

Ciudad Juárez

Baudelio Pelayo No. 8450
Parque Industrial Antonio J. Bermúdez
32400 Ciudad Juárez, Chih.
Tel: +52 (656) 688 6500, Fax: +52 (656) 688 6536

Culiacán

Calz. Insurgentes 847 Sur, Local 3, Colonia Centro Sinaloa
80128 Culiacán, Sin.
Tel: +52 (667) 761 4339, Fax: +52 (667) 761 4338

Guadalajara

Avenida Américas 1685, piso 10, Colonia Jardines Providencia
44638 Guadalajara, Jal.
Tel: +52 (33) 3669 0404, Fax: +52 (33) 3669 0469

Hermosillo

Francisco Eusebio Kino 309-9, Colonia Country Club
83010 Hermosillo, Son.
Tel: +52 (662) 109 1400, Fax: +52 (662) 109 1414

León

Paseo de los Insurgentes 303, piso 1, Colonia Los Paraísos
37320 León, Gto.
Tel: +52 (477) 214 1400, Fax: +52 (477) 214 1405

Mazatlán

Avenida Camarón Sábalo 133, Fraccionamiento Lomas
de Mazatlán
82110 Mazatlán, Sin.
Tel: +52 (669) 989 2100, Fax: +52 (669) 989 2120

Mérida

Calle 56 B 485 Prol. Montejo Piso 2
Colonia Itzimna
97100 Mérida, Yuc.
Tel: +52 (999) 920 7916, Fax: +52 (999) 927 2895

Mexicali

Calzada Justo Sierra 1101-A, Fraccionamiento Los Pinos
21230 Mexicali, B.C.
Tel: +52 (686) 905 5200, Fax: +52 (686) 905 5231

México, D.F.

Paseo de la Reforma 489, piso 6, Colonia Cuauhtémoc
06500 México, D.F.
Tel: +52 (55) 5080 6000, Fax: +52 (55) 5080 6001

Monclova

Ejército Nacional 505, Colonia Los Pinos
25720 Monclova, Coah.
Tel: +52 (866) 635 0075, Fax: +52 (866) 635 1761

Monterrey

Lázaro Cárdenas 2321 Poniente, PB, Residencial San Agustín
66260 Garza García, N.L.
Tel: +52 (81) 8133 7300, Fax: +52 (81) 8133 7383

Nogales

Apartado Postal 384-2
Sucursal de Correos "A"
84081 Nogales, Son.
Tel: +52 (631) 320 1673, Fax: +52 (631) 320 1673

Puebla

Edificio Deloitte, vía Atlixcayotl 5506, piso 5, Zona Angelópolis
72190 Puebla, Pue.
Tel: +52 (222) 303 1000, Fax: +52 (222) 303 1001

Querétaro

Avenida Tecnológico 100-901, Colonia San Ángel
76030 Querétaro, Qro.
Tel: +52 (442) 238 2900, Fax: +52 (442) 238 2975, 238 2968

Reynosa

Carr. Monterrey-Reynosa 210-B, PA
Fracc. Portal San Miguel
88730 Reynosa, Tamps.
Tel: +52 (899) 921 2460, Fax: +52 (899) 921 2462

San Luis Potosí

Carranza 2076-22, piso 2, Colonia Polanco
78220 San Luis Potosí, S.L.P.
Tel: +52 (444) 1025300, Fax: +52 (444) 1025301

Tijuana

Misión de San Javier 10643, Piso 8,
Zona Urbana Rio Tijuana.
22010 Tijuana B.C.
Tel: +52 (664) 622 7878, Fax: +52 (664) 681 7813

Torreón

Independencia 1819-B Oriente, Colonia San Isidro
27100 Torreón, Coah.
Tel: +52 (871) 747 4400, Fax: +52 (871) 747 4409

deloitte.com/mx

Esta publicación es para uso exclusivo de clientes y personal de la firma.
Se prohíbe su distribución, copia y/o reproducción total o parcial sin previa autorización por escrito.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Los aproximadamente 195,000 profesionales de la firma están comprometidos con la visión de ser el modelo de excelencia.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría fiscal, asesoría financiera y otros servicios profesionales en México, bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.