

El Gobierno Corporativo y las Finanzas

Boletín Gobierno Corporativo | Verano 2012

El entorno global en el que viven las empresas, hace que éstas se enfrenten al gran reto de sobrevivir ante la crisis económica actual que está cerca de ser tan grave como la que sucedió en los años 30 años con la llamada Gran Depresión. Ante esto las empresas han tenido que responder rápidamente mediante la adaptación de estrategias, así como contar con un gobierno corporativo generador de valor y enfocado en la adecuada toma de decisiones.

Entendemos por gobierno corporativo al mecanismo de los accionistas que sirve de contrapeso y guía a la administración del negocio para asegurar eficiencia, equidad, transparencia y resultados mediante acciones directivas seguidas por la organización a fin de lograr razonabilidad, rendición de cuentas, resultados, transparencia y responsabilidad.

Si una empresa quiere ser más eficiente es un hecho que debe anticiparse y tomar el control al detectar áreas de oportunidad e implementar los ajustes necesarios para tener una ventaja considerable sobre su competencia, así como reducir costos y cuidar el flujo de efectivo.

Otro principio del gobierno corporativo es asegurar los resultados, ya que los accionistas requieren el retorno de su inversión con un margen de ganancia, para lo que se necesita mantener una perspectiva a largo plazo, hacer los cambios necesarios en el corto plazo, lograr una trayectoria sostenible del negocio y mejorar la rentabilidad.

Un camino eficaz para lograr esta transformación puede ser una reorganización y reestructura financiera, ya que en la medida que la empresa requiera crecer, la función de las finanzas debe ser cada vez más eficaz.

Un elemento importante que contribuye para que los órganos de gobierno de la empresa tomen decisiones correctas y oportunas, es la información financiera que refleja el resultado de la gestión en un periodo de tiempo determinado, de aquí la relevancia que tiene que la información sea transparente en la rendición de cuentas y refleje la situación que realmente vive la empresa.

Ante una adecuada gestión financiera las empresas pueden lograr nuevas formas de fondear la operación, ya sea a través de la banca como medio de financiamiento clásico o acercarse a otras opciones como puede ser el ingreso a la Bolsa Mexicana de Valores o la aproximación a los Fondos de Inversión. Las opciones dependerán de las necesidades propias de la empresa y las condiciones en que ésta se encuentre. Es necesario subrayar que con este antecedente se vuelven críticos los mecanismos de gobierno corporativo.

Para sensibilizarnos más en la relación del gobierno corporativo a través de los diferentes artículos que componen este boletín, se podrá conocer cuál es el rol de las finanzas en las empresas y particularmente en los órganos de gobierno, para identificar la importancia que a lo largo del tiempo ha cobrado éste tema y cómo a

través de un buen manejo de las finanzas se podrán tener mejores resultados.

Las mejores prácticas de gobierno corporativo conllevan a tener finanzas transparentes y facilitan a los órganos de gobierno tomar decisiones con información

real que genere confianza a los accionistas e inversionistas de la empresa.

Es momento de reflexionar respecto a los beneficios que se tienen al contar con una adecuada gestión financiera y su impacto en el corto, mediano y largo plazo.

Aguascalientes

Universidad 1001, piso 12-1, Bosques del Prado
20127 Aguascalientes, Ags.
Tel: +52 (449) 910 8600, Fax: +52 (449) 910 8601

Cancún

Avenida Bonampak SM 6, M 1, lote 1, piso 10
77500 Cancún, Q. Roo
Tel: +52 (998) 872 9230, Fax: +52 (998) 892 3677

Celaya

Edificio Deloitte, pisos 1 y 2, Blvd. A. López Mateos 1206 Ote.,
Colonia Las Insurgentes
38080 Celaya, Gto.
Tel: +52 (461) 159 5300, Fax: +52 (461) 159 5333

Chihuahua

Centro Ejecutivo Punto Alto II
Av. Valle Escondido 5500, Fracc. Des. El Saucito E-2, piso 1,
31125 Chihuahua, Chih.
Tel: +52 (614) 180 1100, Fax: +52 (614) 180 1110

Ciudad Juárez

Paseo de la Victoria 3751, piso 2, Colonia Partido Senecú
32540 Ciudad Juárez, Chih.
Tel: +52 (656) 688 6500, Fax: +52 (656) 688 6536

Culiacán

Calz. Insurgentes 847 Sur, Local 3, Colonia Centro Sinaloa
80128 Culiacán, Sin.
Tel: +52 (667) 761 4339, Fax: +52 (667) 761 4338

Guadalajara

Avenida Américas 1685, piso 10, Colonia Jardines Providencia
44638 Guadalajara, Jal.
Tel: +52 (33) 3669 0404, Fax: +52 (33) 3669 0469

Hermosillo

Francisco Eusebio Kino 309-9, Colonia Country Club
83010 Hermosillo, Son.
Tel: +52 (662) 109 1400, Fax: +52 (662) 109 1414

León

Paseo de los Insurgentes 303, piso 1, Colonia Los Paraísos
37320 León, Gto.
Tel: +52 (477) 214 1400, Fax: +52 (477) 214 1405

Mazatlán

Avenida Camarón Sábalo 133, Fraccionamiento Lomas
de Mazatlán
82110 Mazatlán, Sin.
Tel: +52 (669) 989 2100, Fax: +52 (669) 989 2120

Mérida

Calle 56 B 485 Prol. Montejo Piso 2
Colonia Itzimna 97100 Mérida, Yuc.
Tel: +52 (999) 920 7916, Fax: +52 (999) 927 2895

Mexicali

Calzada Justo Sierra 1101-A, Fraccionamiento Los Pinos
21230 Mexicali, B.C.
Tel: +52 (686) 905 5200, Fax: +52 (686) 905 5231

México, D.F.

Paseo de la Reforma 489, piso 6, Colonia Cuauhtémoc
06500 México, D.F.
Tel: +52 (55) 5080 6000, Fax: +52 (55) 5080 6001

Monclova

San Buenaventura 505, Colonia Los Pinos
25720 Monclova, Coah.
Tel: +52 (866) 635 0075, Fax: +52 (866) 635 1761

Monterrey

Lázaro Cárdenas 2321 Poniente, PB, Residencial San Agustín
66260 Garza García, N.L.
Tel: +52 (81) 8133 7300, Fax: +52 (81) 8133 7383

Nogales

Apartado Postal 384-2
Sucursal de Correos "A"
84081 Nogales, Son.
Tel: +52 (631) 320 1673, Fax: +52 (631) 320 1673

Puebla

Edificio Deloitte, vía Atlixcayotl 5506, piso 5, Zona Angelópolis
72190 Puebla, Pue.
Tel: +52 (222) 303 1000, Fax: +52 (222) 303 1001

Querétaro

Avenida Tecnológico 100-901, Colonia San Ángel
76030 Querétaro, Qro.
Tel: +52 (442) 238 2900, Fax: +52 (442) 238 2975, 238 2968

Reynosa

Carr. Monterrey-Reynosa 210-B, PA
Fracc. Portal San Miguel
88730 Reynosa, Tamps.
Tel: +52 (899) 921 2460, Fax: +52 (899) 921 2462

San Luis Potosí

Carranza 2076-22, piso 2, Colonia Polanco
78220 San Luis Potosí, S.L.P.
Tel: +52 (444) 1025300, Fax: +52 (444) 1025301

Tijuana

Misión de San Javier 10643, Piso 8,
Zona Urbana Río Tijuana. Tijuana B.C., 22010
Tel: +52 (664) 622 7878, Fax: +52 (664) 681 7813

Torreón

Independencia 1819-B Oriente, Colonia San Isidro
27100 Torreón, Coah.
Tel: +52 (871) 747 4400, Fax: +52 (871) 747 4409

deloitte.com/mx

Esta publicación es para uso exclusivo de clientes y personal de la firma.
Se prohíbe su distribución, copia y/o reproducción total o parcial sin previa autorización por escrito.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda su experiencia y profesionalismo de clase mundial para ayudar a que sus clientes alcancen el éxito desde cualquier lugar del mundo en donde operen. Los aproximadamente 182,000 profesionales de la firma están comprometidos con la visión de ser el modelo de excelencia.

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de la pérdida que pueda sufrir cualquier persona que consulte esta publicación.