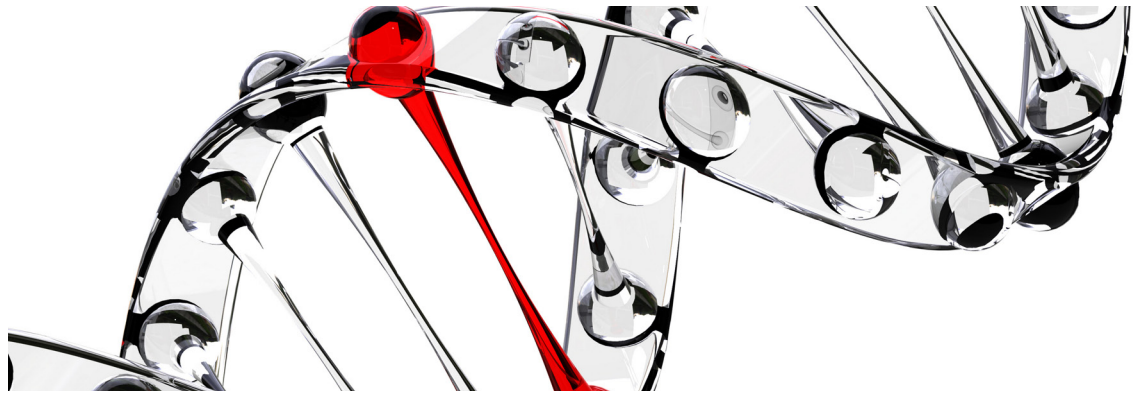


Validación Independiente de Proyectos



Servicios integrales para fortalecer el curso de sus proyectos

Hoy día es muy común que las instituciones vean un número importante de proyectos fallando en tiempos, costos y alcance; o incluso en expectativas y/o beneficios jamás cumplidos, debido a diversas razones, tales como:

- **Incorrecta administración** del proyecto
- **Subdimensionamiento** del esfuerzo requerido
- **Definición imprecisa del alcance** de entregables
- **Cambios indebidos** en el alcance de proyecto
- **Usuarios insatisfechos** rechazando los productos por mala calidad
- **Pruebas insuficientes** para verificar los entregables
- **Falta de *expertise* técnico** en las herramientas de ejecución del proyecto
- **Falta de involucramiento** y revisión oportuna del cliente
- **Inadecuado manejo de conflictos y disputas** entre las partes
- **Falta de metodologías** en la ejecución del proyecto

Retos

Generalmente los proyectos enfrentan desafíos importantes que afectan el resultado del trabajo, por ejemplo:

- **Detección temprana de riesgos** y administración del impacto de los mismos
- **Optimización del presupuesto** a pesar de cambios de alcance e ineficiencias del equipo de trabajo
- **Monitoreo preciso y continuo** del avance y calidad de los entregables
- **Integración y motivación** del equipo de trabajo bajo un mismo objetivo
- **Negociación adecuada con las contrapartes** del cliente
- **Manejo adecuado de subcontratistas** y otros equipos de trabajo dentro del proyecto

Todos estos retos nos llevan a preguntas de fondo dentro de la institución:

¿Los proyectos están siendo manejados correctamente? ¿Se está percibiendo la realidad de los mismos?

Solución

En Deloitte podemos ayudarle con las siguientes acciones y herramientas:

- Contamos con servicios de **Validación Independiente de Proyectos (VIP)** para llevar a cabo una revisión y control adecuado de sus proyectos
- Disponemos de servicios para inyectar orden, control, transparencia y objetividad en el ritmo del proyecto
- Nuestros servicios son complementarios a las oficinas existentes de administración de proyectos (PMOs)

"Aseguramiento de calidad en la ejecución de proyectos mediante una validación independiente de los mismos"

- Representamos los intereses del cliente, pero mediamos prudentemente entre las partes
- Apoyamos desde el manejo oportuno de contratiempos, hasta el aseguramiento de calidad de los entregables
- Identificamos áreas de oportunidad y retroalimentamos propositivamente
- Apoyamos al cliente bajo un rol de evaluación independiente, para lo cual integramos metodologías y conocimientos multidisciplinarios (tecnología, procesos, industria, administración de riesgos, etc.)
- Revisamos los entregables a fin de validar y verificar el cumplimiento de los requerimientos del proyecto, con la debida calidad y asegurándonos de que el proyecto esté bajo control
- Ofrecemos un enfoque de validación de 360 grados, basado en nuestras metodologías, herramientas, técnicas y bases de datos de riesgos de ejecución de proyectos

- Alineamos nuestras actividades de evaluación al ciclo de vida del proyecto, partiendo de nuestros propios mapas de riesgos para identificar los principales puntos de falla
- Integramos múltiples estándares y prácticas tales como PMI, ISO, COSO, ISACA, Tick-IT, Val-IT, COBIT, ITIL, y regulaciones específicas de sector, entre otros

Nuestros diferenciadores

Los elementos que nos distinguen de la competencia son:

- La experiencia para manejar proyectos complejos, integrando múltiples equipos especializados de trabajo
- Una sólida reputación para ofrecer confidencialidad y privacidad de la información
- La pericia en el trato al cliente y manejo de proveedores
- Las técnicas, herramientas, aceleradores y bases de datos para fortalecer las habilidades de nuestros profesionales

Metodología para Validación Independiente de Proyectos

Contacto:

Región Centro

Jose González Saravia
Tel. +52-55-5080 6722
jgonzalezsaravia@deloittemx.com

Joel Monarres

Tel. +52-55-5080 6253
jmonarres@deloittemx.com

Región Norte

Salomón Rico
Tel. +52-81-8133 7351
srico@deloittemx.com

Región Bajío

Víctor Salcedo
Tel. +52-33-38190555
vsalcedo@deloittemx.com

Región Frontera

Mario García
Tel. +52-664-6227810
magarcia@deloittemx.com



www.deloitte.com/mx

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos, consultoría y asesoría financiera, a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda su experiencia y profesionalismo de clase mundial para ayudar a que sus clientes alcancen el éxito desde cualquier lugar del mundo en donde operen. Los aproximadamente 170,000 profesionales de la firma están comprometidos con la visión de ser el modelo de excelencia.

Limitación de responsabilidad

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de la pérdida que pueda sufrir cualquier persona que consulte esta publicación.