



Consultoría en Gestión de Procesos Fiscales (TMC) Mejorando la función fiscal

Nuestro objetivo es ayudar a los departamentos fiscales con sus funciones principales de cumplimiento, reporte y planeación a la vez de posicionar a la función fiscal como socio estratégico de negocios en toda la organización y mejorándola para generar un mayor impacto.

Un marco para mejorar la función fiscal

01

Comprender los impulsores de valor

Considerar decisiones en el contexto de impulsores de valor fiscal que vinculan metas y objetivos corporativos con los resultados fiscales:

- Flujo de efectivo.
- Mitigación de riesgos.
- Eficiencia de procesos.

Cualquier acción que se tome debe resultar en creación de valor en una o más de estas áreas.

02

Involucrar al negocio para mejorar el flujo de datos y procesos

En la actualidad, los negocios con frecuencia tienen estructuras complejas y diversas.

Organizar la captura, administración y flujo de datos por área funcional, en el área fiscal ofrece un enfoque organizado y escalable para procesar mejoras para impulsores de valor específicos.

03

Aprovechar facilitadores

Cuatro principales facilitadores son esenciales para una función fiscal de alto desempeño:

- Datos e información.
- Políticas y procedimientos.
- Tecnología y sistemas.
- Gente y su organización.

Las personas dentro de la función fiscal, las herramientas y recursos que se les proporcionan y la manera en que se implementan influyen significativamente en la capacidad de la función fiscal para agregar valor a la organización.

Tendencias que impulsan la necesidad de transformación

- Incremento y evolución de expectativas de ejecutivos fiscales.
- Globalización acelerada.
- Mayor complejidad de negocios y regulación.
- Desarrollo de aplicaciones tecnológicas en materia fiscal.
- Evolución de la función de finanzas.
- Competencia intensificada.
- Mayor necesidad de talento diverso.
- Reestructuras corporativos (i.e., fusiones, escisiones y adquisiciones).
- Implementación y transformación de ERP.

Desafíos comunes que enfrentan los departamentos fiscales

- Convertirse en socio y asesor de negocios valioso.
- Reducir el costo para los accionistas incrementando la eficiencia.
- Considerar requerimientos dinámicos y planeación estratégica.
- Alinearse con los esfuerzos de transformación fuera del área fiscal.
- Mejor identificación, administración y mitigación de riesgos.
- Obtener mejores fuentes de datos de los sistemas de información.
- Evaluar opciones tecnológicas y crear un plan de acción.
- Crear procesos sustentables.
- Convertir una visión común en un plan viable.

Función Fiscal

A través de los cuatro principales facilitadores, TMC asesora a los clientes desde el registro hasta el reporte

Los datos transaccionales críticos para impuestos son tan buenos como la tecnología que los produce. Identificar el software correcto y los pasos a seguir para lograr mejores procesos y flujo de datos con frecuencia conllevan al área de impuestos a estar mejor alineada con el negocio.

Las organizaciones buscan hacer más con sus datos. A través de una adecuada arquitectura y administración de datos, las aplicaciones informáticas existentes se pueden aprovechar para nuevos usos, eliminar la recopilación de datos redundante y hacer que la información sea más accesible en toda la empresa. Con portales fiscales y análisis de datos, las funciones fiscales pueden centralizar la infraestructura, mejorar análisis fiscales y mejorar la administración de procesos.

Con regulaciones cada vez más complejas, las organizaciones necesitan estar más conscientes de su exposición en impuestos indirectos y cómo mitigarla. Integrar requerimientos de impuestos indirectos a un sistema ERP con la configuración correcta o implementar un motor fiscal de terceros puede proteger contra errores y excesos costosos para el negocio.

Las implementaciones de sistemas ERP con frecuencia se realizan sin el involucramiento apropiado del departamento fiscal. Fortalecer la alineación de los sistemas fiscales y de ERP a través de la adecuada integración y configuración puede mitigar riesgos e ineficiencias significativas en toda la organización.

Para las grandes compañías globales, el cumplimiento fiscal es costoso, descentralizado e inconsistente y puede causar costos innecesarios y tasas impositivas más altas. La estandarización de procesos y asistencia en abastecimiento manejados centralmente ayudan a las organizaciones a incrementar eficiencias, reducir costo y manejar mejor los riesgos de cumplimiento.

Los líderes de negocios están demandando cada vez más a las áreas fiscales, requiriendo una mayor inversión en el departamento fiscal. Una adecuada asesoría en la transformación, suministro y administración de riesgos ayudan a los clientes a construir el modelo de negocios requerido para inversiones relacionadas con impuestos y demostrar cómo los impuestos facilitan los procesos a la vez que administran calidad, riesgo y valor.



Datos e información

Mejorar acceso y utilización de datos financieros



Políticas y procedimientos

Desarrollar procesos y mediciones comunes



Tecnología y sistemas

Optimizar el uso de sistemas informáticos relacionados con impuestos



Gente y su organización

Mejorar desarrollo y administración de talento

El enfoque TMC: Guiando a los departamentos fiscales a través del cambio

TMC va más allá de los impuestos.

Comprendemos la importancia de la sinergia entre diversos procesos organizacionales y el impacto que tienen los impuestos en las organizaciones. Ayudamos a nuestros clientes a llevar las áreas fiscales al siguiente nivel como un socio más estratégico para el negocio.

Nuestro enfoque multidisciplinario proporciona soluciones integrales.

Combinando las habilidades tecnológicas y fiscales, ponemos el conocimiento en acción. Tenemos a algunos de los más experimentados y hábiles especialistas en tecnología y técnica fiscal en el mercado (globalmente) quienes pueden ayudar a los clientes a comprender el "por qué" y el "cómo" de algunos de los retos más complejos de las operaciones fiscales.

Sabemos qué es importante y cómo

ayudarle a llegar ahí. Ya sea automatizando y agilizando procesos o implementando una solución para generar mejores datos, ayudamos a nuestros clientes a identificar y perseguir oportunidades que darán al personal fiscal más tiempo para enfocarse en actividades de alto valor y finalmente agregar mayor impacto a la organización.

Contactos

Salvador Peña

+52 55 5080 7038
spena@deloittemx.com

Federico Aguilar

+52 55 5080 7076
fedaguilar@deloittemx.com

Fernando García

+52 55 5080 6567
fgarciacruz@deloittemx.com

Deloitte.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría, impuestos y servicios legales, consultoría y asesoría, a clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de negocios. Los más de 225,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos.

Tal y como se usa en este documento, "Deloitte" significa Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., la cual tiene el derecho legal exclusivo de involucrarse en, y limita sus negocios a, la prestación de servicios de auditoría, consultoría fiscal, asesoría y otros servicios profesionales en México, bajo el nombre de "Deloitte".

Esta publicación sólo contiene información general y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro, ni ninguna de sus respectivas afiliadas (en conjunto la "Red Deloitte"), presta asesoría o servicios por medio de esta publicación. Antes de tomar cualquier decisión o medida que pueda afectar sus finanzas o negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte, será responsable de pérdidas que pudiera sufrir cualquier persona o entidad que consulte esta publicación.