

hZC

Executive Program Public CFO

Leergang voor de financiële top in de (semi-)publieke sector

Executive Program Public CFO

In het voorjaar van 2016 start de tweede editie van het Executive Program Public CFO, een programma voor de financiële top bij overheids- en non-profit organisaties. In een vijfdaags programma worden de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van control, governance en leiderschap besproken. De opleiding is een co-productie van het Zijlstra Center en Deloitte en bedoeld voor ervaren controllers, financieel directeuren en bestuurders met al de nodige postacademische scholing achter de rug, die vooral behoefte hebben aan uitwisseling en reflectie.

De publieke sector wordt geconfronteerd met grote financiële uitdagingen. Denk aan de majeure decentralisaties in het sociale domein, de bezuinigingen waar veel organisaties mee geconfronteerd worden en de verdere opkomst van marktwerking in de zorg. Ook is een tendens waar te nemen naar het in toenemende mate werken in netwerken. Bij de oplossing van maatschappelijke problemen zijn immers meerdere partners betrokken en het is een uitdaging om daar een goede beheersing en verantwoording aan te koppelen. Binnen deze context wordt van de financial professional steeds meer verwacht dat hij als strategisch gesprekspartner voor de ambtelijke en bestuurlijke top van de organisatie kan optreden. Het Executive Program Public CFO ondersteunt de financial professional in deze ontwikkeling.

Duur: 5 dagen

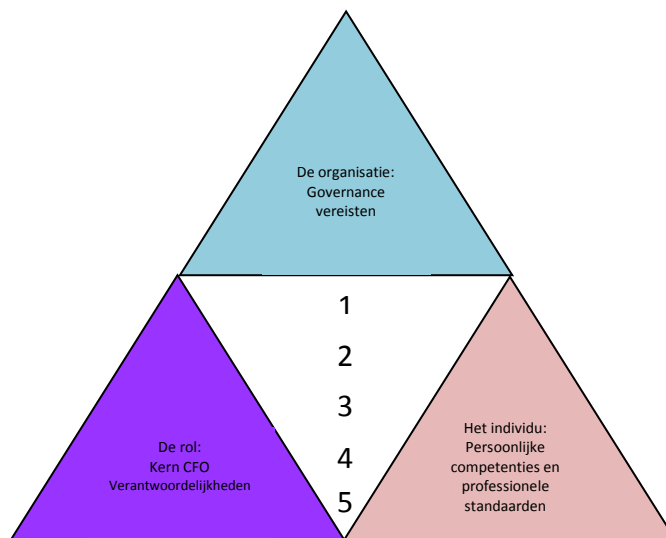
Kosten: € 4.995,-, exclusief reis- en overnachtingskosten naar en in Brussel

Start: mei 2016 (co-creatie bijeenkomst op 30 maart 2016)

Visie op de rol van de Public CFO

De controller ontwikkelt zich steeds meer van een 'solo' speler naar een strategisch adviseur. Deze heroverweging van de positionering en rolverantwoordelijkheid van deze functionaris is het uitgangspunt voor de leergang Public CFO.

In navolging van de Engelse beroepsorganisatie CIPFA wordt tijdens de leergang onderscheid gemaakt in de volgende rollen van de Public CFO:



De CFO in een public sector organisatie kan als volgt gekenschetst worden:

1. De CFO is een sleutelfiguur die deel uitmaakt van het managementteam en helpt om een strategie te ontwikkelen en te implementeren en die bijdraagt aan de doelen van de organisatie en het publieke belang.
2. De CFO moet actief betrokken zijn en bijdragen aan alle materiële organisatiebeslissingen, waarbij lange termijn effecten, risico's en mogelijkheden zijn meegewogen en die in lijn zijn met de financiële strategie van de organisatie.
3. De CFO moet actief betrokken zijn en bijdragen aan alle materiële organisatiebeslissingen, waarbij lange termijn effecten, risico's en mogelijkheden zijn meegewogen en die in lijn zijn met de financiële strategie van de organisatie.

4. De CFO is leidend bij het financiële reilen en zeilen van de gehele organisatie, zodat publiek geld te allen tijde goed, efficiënt en effectief wordt aangewend.
5. Om al die verantwoordelijkheden te kunnen dragen is het belangrijk dat de CFO een financiële functie bekleedt die speciaal voor dit doel is ingesteld.
6. Daarnaast moet de CFO professioneel gekwalificeerd en voldoende ervaren zijn.

Kortom, de CFO is degene die invulling geeft aan het financieel leiderschap van de organisatie.

Doel van het programma

Doel van het programma is de deelnemers bouwstenen te geven om zich (verder) te ontwikkelen als CFO. Daarbij is aandacht voor:

- de theoretische kennis die een public CFO nodig heeft. Aan de orde komen kennisgebieden als public governance, management control, public leadership, en strategy development;
- kritisch en weloverwogen gebruik van bestaande financiële leiderschapsmodellen en theorieën;
- het vermogen en de vaardigheden om te gaan met complexiteit en continue veranderingen;
- ethiek en verantwoordelijkheid als financial leader;
- maatschappelijke waarde en legitimiteit;
- zelfkennis en reflectie;
- het inspireren van anderen.

Tijdens het traject integreren de deelnemers de aangeboden onderdelen in de eigen praktijktheorie en in hun eigen stijl en effectiviteit als leidinggevende binnen de publieke sector.

Na afloop

Na afloop van het programma heeft u uw kwaliteiten als CFO verder ontwikkeld. U bent geïnspireerd en beter in staat anderen te inspireren. U weet betekenis te geven aan het handelen van uw eigen organisatie, uw team en uzelf. U weet middelen te koppelen aan maatschappelijke waarde, en op deze manier de legitimiteit van uw organisaties te borgen. U gaat effectief om met complexe vraagstukken: u bent daarin weerbaar en u heeft uw handelingsrepertoire uitgebreid. Bovendien is uw kennis op

diverse gebieden vergroot. U beschouwt complexiteit en continue verandering als een gegeven.

Voor wie?

Het programma is bedoeld voor ervaren controllers, financieel directeurs en bestuurders in de publieke sector met de nodige ervaring en kwaliteiten op het vlak van financial leadership. Zij hebben al de nodige opleidingen en trainingen achter de rug (zoals een opleiding tot certified public controller, een public governance MBA) en zijn bekend met de gangbare praktijken en theorieën. Ze zoeken een verdere verdieping die hen uitdaagt, verrast en hun grenzen doet verleggen. In de dagelijkse praktijk vinden ze dat te weinig.

Wij vragen van deelnemers dat zij nieuwsgierig zijn naar anderen en dat zij zich open opstellen. Dat zij in staat zijn tot reflectie; dat ze het eigen en het groepsleren mede vormgeven.

Het startniveau is academisch of equivalent aan academisch.

Per leergang is plaats voor minimaal 12 en maximaal 18 deelnemers. Door het werken met twee vaste dagvoorzitters (drs. Patrick Jussen RA en dr. Tjerk Budding) is er veel individuele aandacht voor de deelnemers en het groepsproces. Dr. Tjerk Budding, hoofddocent Management en Financial Accounting bij het Zijlstra Center, is tevens Academic Director van de leergang.

Leerfilosofie en uitwerking programma

De opleiding start in het voorjaar van 2016 en bestaat in totaal 5 dagen, een dag in het voorjaar, een summercourse van 3 dagen in Brussel en een dag in het najaar. Tijdens de summercourse komen meerdere thema's aan bod. Bij het programma komen steeds dezelfde elementen terug:

- Verkenning van het thema naar aanleiding van een korte inleiding door een docent en eigen casuïstiek.
- Interactieve theoretische inleiding door een inhoudsdeskundige.
- Een toespraak van een gastspreker op het thema vanuit eigen invalshoek en ervaring.
- Het vertalen van de opgedane kennis, inzichten en ervaringen naar de eigen casuïstiek onder begeleiding van een of meer docenten.

Programma

Het definitieve programma wordt pas na de co-creatie sessie bepaald. De voorlopige opzet van het programma en de bijbehorende data zijn als volgt:

30 maart 2016: Gastcollege & co-creatie sessie

Deze bijeenkomst start met een gastcollege over ecosystemen. Tijdens dit college krijgt u een innovatief model aangereikt, dat u een andere blik op uw eigen organisatie geeft. Vervolgens heeft u de mogelijkheid om tijdens een co-creatie sessie mee te denken over de invulling van de leergang. Welke thema's zou u zelf graag behandeld zien? Welke interesseren u minder? U maakt kennis met andere financieel professionals die zich breder willen ontwikkelen en legt zo al direct de basis voor uw netwerk.

Beoogde spreker: prof. dr. Gerda van Dijk

Locatie: VU Amsterdam

18 mei 2016: Sturing bij vervagende organisatiegrenzen

Publieke instellingen voeren hun taken in toenemende mate uit in netwerken met andere partijen, waarbij er sprake is van diverse onderlinge afhankelijkheden. Het is dan de vraag of en hoe organisaties in dergelijke situaties nog wel kunnen beheersen dat die taakuitoefening op een adequate en doelgerichte wijze plaatsvindt. Tijdens deze dag willen we nagaan hoe organisaties in het publieke domein met dit dilemma omgaan. Tijdens deze dag wordt er tevens aandacht besteed aan de rol van vertrouwen.

Beoogde spreker: prof. dr. Ed Vosselman

Locatie: bij een van de deelnemende organisaties of op de VU Amsterdam

Maandag 29 augustus 2016 t/m woensdag 31 augustus 2016 (driedaagse)**Rolopvatting en governance. De rol van de controller als financieel leider in een samenleving waarin nieuwe technologie een steeds grotere rol speelt.**

De politieke actualiteit in Europa en de snelle veranderingen in technologie laten ook instellingen in het publieke domein niet ongemoeid. Op dit moment nemen we daarbij ten minste twee belangrijke ontwikkelingen waar. Ten eerste hebben publieke instellingen in toenemende mate te maken met Europa. Tijdens deze driedaagse willen we nagaan welke veranderingen er zichtbaar zijn en hoe u hierop kunt inspelen. Het gaat hierbij om concrete thema's als financiën, aanbestedingsbeleid en beleid op het gebied van zorg, onderwijs, huisvesting en openbaar bestuur. Onderdeel van deze driedaagse vormen werkbezoeken aan Europese instellingen. Ten tweede staan we uitgebreid stil bij het thema financieel leiderschap in de context van een samenleving die steeds meer door nieuwe technologieën wordt beïnvloed. Hoe gaat de controller van morgen om met technologische veranderingen op het gebied van bijvoorbeeld Big Data en Cyber Security? En hoe kan de controller slim gebruik maken van deze technologieën om zijn vak beter uit te oefenen?

Beoogde sprekers: Dick Berlijn, Maurice Franssen,
Rens van Loon

Locatie: Deloitte University te Brussel en gastbezoeken

16 november 2016 – Nader te bepalen

Locatie: bij een van de deelnemende organisaties of op de VU Amsterdam

Praktische informatie

Intake en toelating

U kunt u voorlopig aanmelden door een e-mail te sturen aan het secretariaat van het Zijlstra Center. Inschrijven kan tot 1 mei 2016. Als u een plaats wilt reserveren kunt u het inschrijfformulier (achter in deze brochure) invullen en sturen naar hetzijlstracenter@vu.nl of per post naar:

Vrije Universiteit
Het Zijlstra Center
Antwoordnummer 2941
1000 SN AMSTERDAM

T 020 -598 9865

Kosten en tijdsinvestering

De kosten voor de deelnemers bedragen € 4.995,-. Dit is exclusief reis- en overnachtingkosten. De bijkomende kosten voor overnachting en catering voor het programma in Brussel bedragen ongeveer € 750,-. Indien gewenst kunnen beide onderdelen ook als geheel worden gefactureerd. Het programma vraagt een tijdsinvestering van ca. 5 dagen plus 5 dagdelen voorbereiding in een tijdbestek van 8 maanden.

Certificaat en PE-punten

Het Executive Program Public CFO leidt op tot een door de Vrije Universiteit erkend certificaat. Tevens worden bij volledige deelname 40 PE punten toegekend, die in het kader van de nascholing van RA's, RC's en CPC's ingezet kunnen worden.

Meer informatie?

Neem contact op met

Dr. Tjerk Budding 020 598 9865 / g.budding@vu.nl

Bianca Hofstede, Deloitte Academy 088 288 93 33 /

nlacademy@deloitte.nl

Het Zijlstra Center

Het Zijlstra Center (VU) is een wetenschappelijk instituut dat door academisch onderwijs en onderzoek een bijdrage levert aan de verbetering van bestuur, bedrijfsvoering, leiderschap en toezicht van overheden en maatschappelijke organisaties, met de ambitie om daarmee hun maatschappelijke waarde aantoonbaar te maken en te vergroten.



Deloitte Academy

Deloitte Academy is een door de NBA gecertificeerde opleidingsinstelling. De docenten zijn experts op hun vakgebied, hebben een ruime ervaring in de publieke sector en weten complexe materie in een praktijkgericht verhaal te vertalen. Deloitte Academy werkt nauw samen met Deloitte University Europe te Brussel.

Deloitte.

INSCHRIJFFORMULIER**Postgraduate Executive Program Public CFO****DEELNEMER**

| | | | |
|-------|-------------|------------|-----|
| Titel | Voorletters | Achternaam | M/V |
|-------|-------------|------------|-----|

| |
|------------------------------|
| Voornamen (voluit), roepnaam |
|------------------------------|

| | |
|---------------|----------------|
| Geboortedatum | Geboorteplaats |
|---------------|----------------|

| |
|-------|
| Adres |
|-------|

| |
|------------------|
| Postcode, plaats |
|------------------|

| | |
|----------------|--------|
| Telefoonnummer | Mobiel |
|----------------|--------|

| |
|-------------|
| E-mailadres |
|-------------|

| |
|---------|
| Functie |
|---------|

| |
|------------------------------|
| Hoogst genoten vooropleiding |
|------------------------------|

| | |
|---------------------|---------------|
| Onderwijsinstelling | Datum diploma |
|---------------------|---------------|

ORGANISATIE

| |
|--------------|
| Naam bedrijf |
|--------------|

| |
|-----------|
| Postadres |
|-----------|

| |
|-----------------|
| Vestigingsadres |
|-----------------|

| |
|----------------|
| Telefoonnummer |
|----------------|

| |
|-------------|
| E-mailadres |
|-------------|

FACTURERING

| |
|---|
| De facturen worden verzonden naar: Naam organisatie |
|---|

| | |
|--------------|------------------|
| Factuuradres | Postcode, plaats |
|--------------|------------------|

| | |
|--------|-----------------------|
| t.a.v. | Uw intern ordernummer |
|--------|-----------------------|

| | |
|-----|-----|
| BTW | KvK |
|-----|-----|

AKKOORDVERKLARING

Ondergetekende verklaart hiermee zich in te schrijven voor *het Executive Program Public CFO*, jaargang 2016 en verklaart kennis genomen te hebben van de op de aanmelding van toepassing zijnde algemene voorwaarden. *Deze zijn in te zien op de website www.hetzijlstracenter.nl*

| | |
|------|---------|
| Naam | Functie |
|------|---------|

| | |
|--------|-------|
| Plaats | Datum |
|--------|-------|

| | |
|------------------------|---|
| Handtekening deelnemer | Handtekening betalingsbevoegde (als van toepassing) |
|------------------------|---|

BIJLAGEN

Curriculum Vitae

Kopie identiteitsbewijs (geen rijbewijs)

Twee pasfoto's (mag ook digitaal)

U kunt het (ondertekende) formulier digitaal terugsturen naar hetzijlstracenter@vu.nl of per post (geen postzegel nodig) naar: Vrije Universiteit, Het Zijlstra Center, Antwoordnummer 2941, 1000 SN Amsterdam



Deloitte.

FACULTEIT DER ECONOMISCHE
WETENSCHAPPEN EN BEDRIJFSKUNDE
Het Zijlstra Center for Public Control, Governance & Leadership

WWW.HETZIJLSTRACENTER.NL

BEZOEKADRES
De Boelelaan 1105
1081 HV Amsterdam
T 020 – 598 9865

POSTADRES
De Boelelaan 1105
1081 HV Amsterdam

E hetzijlstracenter@vu.nl