

“Finding a response to global warming is another major imperative on organizations to get their Asset Management strategies right.”

Contact

Voor meer informatie kunt u contact met ons opnemen:

088 288 2888
strategyoperations@deloitte.nl

www.deloitte.nl/asset-management

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's approximately 182,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.

© 2011 Deloitte The Netherlands

Asset Management
Meer waarde uit
fysieke assets

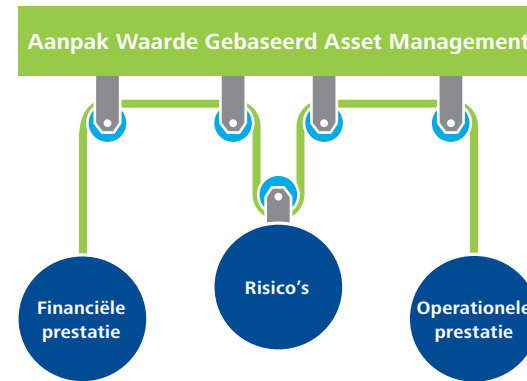


Meer waarde uit fysieke assets

De afgelopen tien jaar zien we in diverse sectoren, ongeacht de conjunctuur, een groeiend bewustzijn van de waarde die kan worden gecreëerd door goed Asset Management, of vernietigd wanneer (fysieke) assets niet professioneel worden gemanaged. Deloitte helpt u maximale waarde te halen uit assets door het creëren van goed inzicht in- en beheer van de prestatie, de levenscyclus kosten en -risico's van de assets.

Het managen van fysieke assets speelt een belangrijke rol in de winstgevendheid van asset intensieve industrieën. In het huidige uitdagende economische klimaat, zijn organisaties in deze industrieën op zoek naar alle mogelijke manieren om de kosten te minimaliseren. Met krimpende budgetten wordt het noodzakelijk dat met elke uitgave aan de assets zoveel mogelijk waarde wordt toegevoegd. Bij het managen van verouderende assets werkt de traditionele manier van onderhouden niet meer. Het begrijpen en implementeren van toonaangevende Asset Management practices in een kosteneffectieve manier zijn daarom essentieel. Dit vereist een benadering waarbij de strategische doelstellingen van het bedrijf en de life-cycle doelstellingen van de fysieke assets worden geïntegreerd.

Organisaties hebben daarnaast te maken met een groot aantal risico's (zakelijk, operationeel, juridisch, fiscaal, veiligheid- en milieu gerelateerd) die samenhangen met het bezit en de exploitatie van deze assets. Het is een complexe taak om met al deze dimensies rekening te houden en het juiste evenwicht te vinden om de assets maximaal te laten renderen.



De kern voor effectief Waarde Gebaseerd Asset Management is de bekwaamheid om de afweging tussen kosten, risico's en prestaties te begrijpen en managen

Asset Management in asset intensieve industrieën

Waarde Gebaseerd Asset Management zorgt ervoor dat ondernemingen maximale waarde halen uit al hun uitgaven aan hun assets. Dit betekent:

- dat assets presteren naar verwachting (capaciteit, beschikbaarheid, kwaliteit, betrouwbaarheid);
- dat de levenscyclus kosten van de assets worden geminimaliseerd (bouw, gebruik, onderhoud, afstoten);
- dat alle bedrijfsrisico's die samenhangen met het bezit en exploitatie van de assets binnen vastgestelde grenzen van aanvaardbaarheid worden beheerd.

Dit laatste element, de risicomangement-dimensie van Waarde Gebaseerd Asset Management, is een van de belangrijkste punten waarop onze Asset Management-aanpak verschilt van het traditionele onderhouds- en investeringsmanagement. Vanwege toenemende maatschappelijke verantwoordelijkheid is het begrijpen en managen van (operationele) bedrijfsrisico's tegelijkertijd de dimensie die Asset Management op de bestuurlijke agenda plaatst.

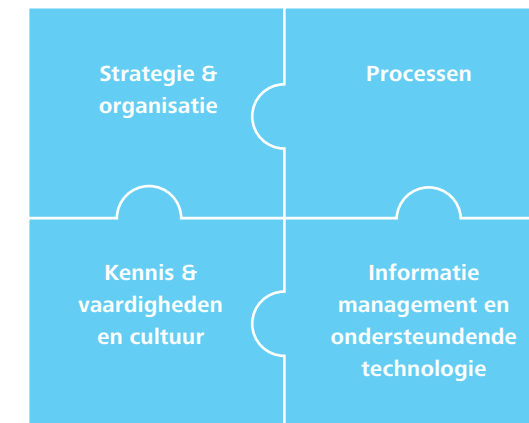
Trend in Asset Management: PAS 55

Omdat Asset Management in de praktijk een sterke ontwikkeling heeft doorgemaakt, heeft de Engelse standaardiseringsinstantie BSI een aantal 'good practices' vastgelegd in een nieuwe wereldwijde specificatie: Publicly Available Specification 55, kortweg PAS 55. PAS 55 is de nieuwe benchmark voor optimaal beheer van fysieke assets en dient te worden gezien

als een generiek raamwerk. Dat moet per specifieke industrie en/of onderneming worden ingevuld. PAS 55 staat op het punt te worden goedgekeurd door ISO (55000) om verder te worden uitgewerkt tot een internationale standaard. Net als ISO 9001, 14001 en 18001 zal ook ISO 55000 een belangrijke standaard worden waaraan de asset intensieve industrie verwacht wordt te voldoen. PAS 55 vormt daarom een belangrijk en integraal onderdeel van de aanpak van Deloitte om cliënten te ondersteunen bij het realiseren van effectief en efficiënt Asset Management.

Van bewustwording tot het bereiken van resultaten

Op het gebied van Asset Management/PAS 55 biedt Deloitte ondersteuning bij het bepalen van het ontwikkelingsstadium van het bestaande Asset Management binnen uw organisatie, gevolgd door een goed onderbouwde business case en bijbehorend transformatieplan.



Onze dienstverlening bestrijkt de ontwikkeling van Asset Management binnen de vier terreinen waar de belangrijkste uitdagingen liggen voor succesvolle implementatie van Asset Management, in de volle breedte:

- de ontwikkeling van strategieën, besturingsmodellen en organisatiestructuren voor Asset Management die gericht zijn op het verbeteren van prestaties en bedrijfsresultaten gebaseerd op de vereisten van stakeholders;
- de implementatie van Asset Management binnen werkprocessen en procedures;

- de ontwikkeling en implementatie van een IT- en data-architectuur om de Asset Management processen te ondersteunen;
- de ontwikkeling van taak- en competentieprofielen die aansluiten op de taakstelling/ambitie op het gebied van Asset Management en het beoordelen van het huidige competentieniveau en opleiden van medewerkers met betrekking tot Asset Management.

De voordelen van Asset Management zijn overtuigend

In de asset intensieve industrie zijn organisaties zich bewust van de noodzaak van adequaat Asset Management. Asset Management kan aanzienlijke voordelen opleveren door goed inzicht in en beheer van de prestatie, de levenscyclus kosten en -risico's van de assets:

- reducties van 20 – 40% in operationele kosten (OpEx);
- reducties van 10 – 20% in investeringsuitgaven (CapEx);
- verbetering van 15% in beschikbaarheid;
- daling van 30% van arbeidsongevallen met verzuim;
- verbetering in het realiseren van strategische doelstellingen op het gebied van bijvoorbeeld kwaliteit, veiligheid, imago, duurzaamheid en wet & regelgeving.

Waarom Deloitte?

Deloitte:

- heeft diepgaande industrie kennis en ervaring op het gebied van Asset Management;
- maakt gebruik van wereldwijde ervaring om uw Asset Management inspanningen te benchmarken tegen die van anderen uit uw sector;
- verzamelt best practices vanuit wereldwijde ervaring in Asset Management projecten, zodat het ontwikkel- en implementatieproces sneller kan verlopen;
- biedt daardoor kosteneffectieve oplossingen die gericht zijn op uw specifieke behoeften.