

Transformación Financiera

Preguntas y retos de los clientes

¿Cuál es el modelo ideal de operaciones en finanzas para mejorar la puntualidad, calidad y eficiencia de los servicios financieros y de gestión?

¿Cómo podemos optimizar los reportes financieros y de gestión con la finalidad de crear valor agregado real al negocio?

¿Cómo sacamos el máximo provecho a los ciclos PPP (Planeación, Presupuesto y Proyecciones) y CCR (Cierre, Consolidación y Reporte)?

¿Cuál es el mejor enfoque para partir y fragmentar la agenda del cambio financiero?

¿Hasta qué nivel los actuales cambios normativos pueden utilizarse para dar lugar al lanzamiento de los principales programas de Transformación Financiera?

Los beneficios de la transformación de la función financiera son los siguientes:



¿Qué es Transformación Financiera?

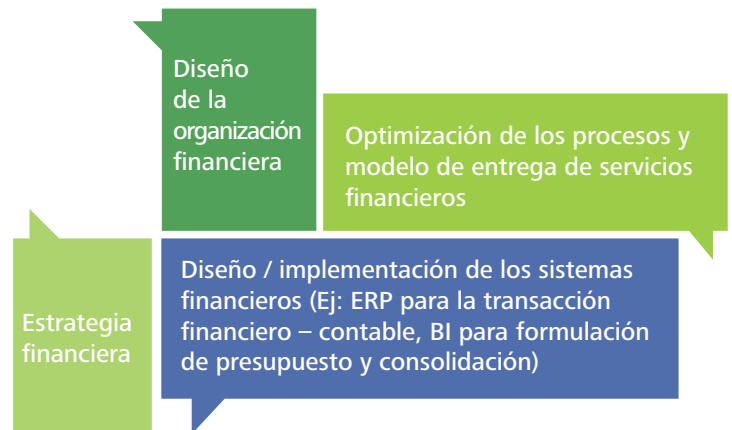
- 1 Sociedad de negocios:** transformar el rol del gerente financiero de administrador y de operaciones, a uno más estratégico para el negocio.
- 2 Eficiencia:** ser eficiente en los costos para optimizar el uso de los recursos, permitiendo la inversión para el crecimiento del negocio.
- 3 Sistemas financieros:** invertir en forma importante en el desarrollo de una plataforma de tecnología de la información destinada al área financiera y a los procesos del negocio.
- 4 Integración del área financiera y de riesgos:** desarrollo de un modelo de integración y colaboración entre el área financiera y el área de riesgos.
- 5 Servicios compartidos:** creación de un centro de funciones compartido a nivel corporativo de tal forma que se logren los beneficios del arbitraje y las economías de escala.
- 6 Administración de la información:** mejorar la calidad de la información a través de una adecuada gestión de la misma.

¿A quiénes está dirigido?

Está orientado a la Dirección Financiera (CFO) y, en caso se desarrollen los sistemas financieros, a la Dirección de Sistemas de Información (CIO).

Así mismo a los respectivos equipos de trabajo: tesorería, gestión de activos, costos, contabilidad, gestión, M&A y planeación financiera

¿En qué líneas ofrecemos consultoría?



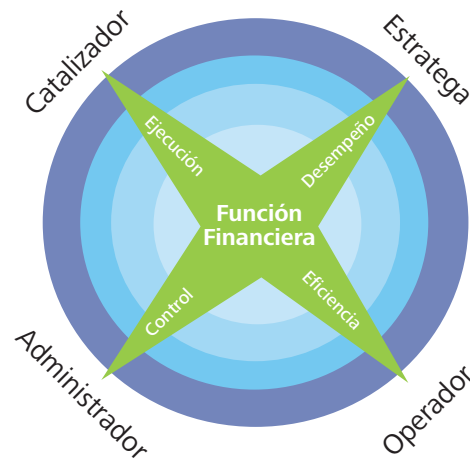
¿Por qué Deloitte?



Ofrece metodologías, herramientas y consultores que traducen los objetivos estratégicos en resultados concretos

- Rápido Diagnóstico
- CFO Lab
- **Cuatro roles del CFO**

Cuatro roles del CFO



- Líder de Mercado según Kennedy y Gartner.
- Líder en términos de amplitud y profundidad en el asesoramiento de transformación financiera.

Fuente: Kennedy Consulting Research & Advisory; Finance Management Consulting Marketplace 2011-2014



- Ofertas multifuncionales a través de estrategia financiera, organización financiera, procesos financieros y tecnología financiera.
- Servicio brindado a más de 1.800 clientes de todo el mundo.

Contactos

Para mayor información, por favor contáctese con:

Francisco Revelo
Socio de Consultoría
Estrategia & Operaciones
frevelo@deloitte.com

Las Begonias 441, piso 6
San Isidro, Lima 27, Perú

Tel: +51 (1) 211 8585
Fax: +51 (1) 211 8586

www.deloitte.com/pe