



**Deloitte.**

德勤

德勤波兰中国服务组月报

2015年10月刊

## “一带一路” —— 波兰并购项目推介会

2015年9月18日，中国北京，波兰驻华大使馆贸易和投资促进处与德勤波兰有限公司在波兰驻华大使馆举行了“波兰并购项目推介会”。波兰大使馆提供的数据显示，目前，大约800家波兰公司有中国企业的参与，中国在波兰的投资额是4.2亿美元。波兰驻华大使林誉平认为，中国企业到波兰投资正当其时。



图片来源：德勤

### 中国企业在波兰并购的成功案例

中国服务组总监张达仁向与会的人员介绍了中国企业在波兰个行业市场的运营案例，中国企业目前在波兰市场上已经涉及多个行业，包括IT、银行业、制造业等等，此外，中国的企业也看中波兰的资本市场，在波兰华沙证券交易所上市的有三家来自中国的企业。因此，波兰为中国企业的进入提供里多样化的可能性，以及广泛的行业选择。接着，张达仁为与会人员分享了在德勤波兰协助下的中国企业成功案例，德勤为中国企业提供了专业的法律、税务以及企业财务方面的咨询协助，特别是其中有中国服务组的协调，帮助中国企业平稳的过渡了文化和语言等方面的障碍。

德勤中国合伙人朱桢在会议上也简单地阐述了中国企业海外并购的流程，并且展示了德勤在过程中可以对中国企业起到的重要作用。德勤可以通过全球网络以及中国服务组的专业性的协调帮助中国企业从项目筛选，接洽目标，实施并购以及并购后整合等环节克服各方障碍，达成交易。

### 在波兰投资的五大理由

德勤波兰并购财务顾问合伙人兹比格涅夫·马伊特卡认为，投资波兰至少有五个理由：

- 波兰的宏观经济状况稳定。作为欧盟增长最快的经济体之一，2016年波兰国内生产总值预计增长3.7%。
- 波兰是中东欧地区最大的国家和市场。



图片来源：德勤



同时，作为欧盟成员国，波兰有自由通往 4.6 亿人口的欧盟市场的货物、资本、人口和服务渠道。在 2007 年 - 2020 年，波兰是欧盟预算的最大受益方。

- 波兰具有高素质的工人和高学历专业人员。欧盟统计局的数据显示，在欧盟中，波兰仅次于英国、德国和法国，拥有第四多接受高等教育的人口。同时，波兰平均每小时劳动力成本为 7.2 欧元，比欧盟成员国平均水平的 23.3 欧元低近 69%。
- 波兰对外国投资提供财政支持，包括税务减免形式的财政刺激或者优惠的贸易条款。目前，波兰国内有 14 个经济特区，已经吸引了超过 1450 个项目入驻。
- 波兰国内经济结构较为多元，包括广泛的制造业、服务和农业企业。在汽车、飞机制造、食品加工和金融行业的合作伙伴众多。

### 风险与挑战同在

虽然机遇不少，但投资总有风险。了解并购市场、法律环境、文化差异以及限制，并恰当处理与当地政府的关系是投资能否取得成功的重要因素。德勤波兰并购法律总监乔安娜·杜德克提醒中国企业，在赴波兰投资并购时，应注意相关风险。

波兰并购市场的价值在 2014 年为 45 亿欧元，这与 2013 年相比有所萎缩，但预计 2015 年可实现 30% 的增长。中国企业在收购不同企业时，可以采取不同的方式。此外，波兰政府机关英语能力有限，在与政府部门交流时，需要企业提供波兰语的文件，中国企业需要储备相应的人才。由于波兰属于欧盟国家，因此投资行为需要同时遵守波兰本国法律和欧盟规定。

乔安娜·杜德克还特别指出，个人自由是波兰社会的核心，因此在与员工代表或工会的谈判上会有不小的难度。此外，女性在波兰社会中扮演的角色也很重要，因此在上午谈判中也需注意女性参与者的声音和意见。

### 波兰潜在并购项目推介

德勤波兰合伙人奥利弗·墨非主持了本次会议的中心议题——波兰市场上目前潜在的并购项目。在超过 20 个潜在的项目中，涵盖的行业包括制造业、零售、卫生保健、食品、数字新媒体、化工、能源、制造业、采矿、IT、数字新媒体等。

## 2015 德勤全球中国服务组年会

2015 年全球中国服务组年会于 9 月 21-23 日在北京举行，今年年会的首要探讨的目标就是实行客户为导向的战略，为全球各国的中国服务组所在国以及我们自身的网络带来价值。年会有中东、欧洲、非洲（EMEA）、亚洲和美洲中国服务组的成员出席。

在 9 月 21 日，年会首天，金融服务、石油和天然气、消费者行业、房地产、汽车和媒体通讯技术的行业领导为各行业趋势作了报告，并探讨了如何与中国服务组合作才能更好的抓住机遇。

次日，全球中国服务组全体出席了中国服务组关于服务中国企业重点战略和案例经验分享。在过去一年以来，中国经济增速放缓、中国国内的需求对全球的影响、股市的震荡以及在人民币方面的意外调整等等都登上过诸多头条。尽管有这些让人担忧的因素，中国国内的消费却依然保持了韧性，中国已经成为了资本净输出的经济体。经济学家许思涛在全体会议中指出了几个中国经济基本的关键性问题、政策相应和对各中国服务组成员公司的启示。

在 23 日的年会上，探讨了并购、“一带一路”、优秀对外投资审计中心以及中国公司全球化服务等等。年会上还举办了酒会拓展客户关系。德勤波兰团队邀请了波兰驻华大使馆以及其它一些中国客户参加了酒会。



德勤全球中国服务组领导  
图片来源：德勤

# 联系我们



张达仁

中国服务组总监

电话: +48 (22) 5110610

手机: +48 664199123

邮箱: [dchong@deloittece.com](mailto:dchong@deloittece.com)

订阅德勤波兰中国服务组月报请访问:

<http://www2.deloitte.com/pl/en/pages/country-desks/articles/chinese-desk/chinese/subscribe.html>

德勤中国服务组月报提供了诸多对于投资波兰的专业行业见解和预期, 也包含了多个包括并购、风险管理、财务、税务、审计、法律等行业的最新动态, 访问以上链接参与订阅和德勤波兰中国服务组保持密切联络, 我们会将活动、会议及网络会议邀请还有其它中文版财务、税务、审计、法律等行业报告与您分享。

## 免责声明

Deloitte (“德勤”) 是一个品牌, 具独立法律地位的 全球各地成员所属下数以万计的德勤专业人士联合向经筛选的客户提供审计、企业管理咨询、财务咨询、风险管理及税务服务。这些事务所均为根据英国法律组成的私人的担保有限公司 (“德勤有限公司”) 的成员。每一个成员所在其所在的特定地区提供服务并遵守当地的国家法律及专业规则。德勤有限公司并不参与向客户提供服务。德勤有限公司及其每一个成员所乃独立及独特的法律实体, 相互之间不因对方而承担任何责任。德勤有限公司及其每一个成员所仅对其自身作为或遗漏承担责任, 而对相互的行为或遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司的每一个成员所的结构各自根据其所在国家法律、法规、管理及其他因素而制定, 并且可以在其经营所在地透过从属机、关联机构/或其他实体提供专业服务。

该刊物仅包含一般信息, 没有任何德勤有限公司, 其成员所或相关机构 (统称为 “德勤网络”), 通过该信息方式, 提供专业意见或服务。德勤网络内的任何单位都不应对任何人因该出版物而遭受的损失负责。