

OBSZAR	POCZĄTKOWY	ZDEFINIOWANY	ZARZĄDZANY	ZINTEGROWANY	ZOPTYMALIZOWANY
 Zarządzanie i nadzór	Brak formalnego zarządzania	Ograniczone zarządzanie na poziomie lokalnym Minimalny wysiłek w celu ograniczenia ryzyka	Lokalne procesy zarządzania ryzykiem Koncentracja na zapobieganiu problemom	Globalne procesy zarządzania ryzykiem Koncentracja na zapobieganiu problemom i tworzeniu wartości	Globalne procesy zarządzania ryzykiem zostały całościowo zintegrowane Zoptymalizowane procesy połączone z generowaniem wartości Strony trzecie włączone w planowanie strategiczne i podejmowanie decyzji
 Polityki i standardy	Formalne polityki i procedury wprowadzone w ograniczonym zakresie	Wprowadzone lokalne polityki i procedury	Wprowadzone globalne polityki i procedury	Polityki i procedury w pełni zgodne z procesami biznesowymi Procedury są wykorzystywane w całej organizacji	Wprowadzone i w pełni zintegrowane procedury i polityki Organizacja jest dopasowana do procedur i polityk
 Procesy biznesowe	Kilka zdefiniowanych działań	Zdefiniowane procesy w izolacji Funkcjonalne i reaktywne rozwiązywanie problemów	Skoordynowane procesy w różnych jednostkach biznesowych Monitorowanie i ostrzeżenie o problemach z wykorzystaniem wskaźników wizualnych, czasami proaktywne rozwiązywanie spraw	W pełni ustandaryzowane procesu, zintegrowane z narzędziami i danymi Proaktywne podejmowanie decyzji z użyciem narzędzi analitycznych, poprawianie wydajności i pozycji bazowych	Procesy zgodne ze strategią i wpisane w działania stron trzecich Ciągła doskonalenie i proaktywne działania Użycie we właściwych proporcjach przewidywań i ocen analitycznych, narzędzi i wskaźników wizualnych
 Narzędzia i technologia	Doraźne wykorzystywanie najtańszych i prostych narzędzi	Gotowe rozwiązania wykorzystywane do rozwiązywania problemów Ograniczony dostęp do danych stron trzecich	Zaadaptowane narzędzia używane do raportowania i monitorowania	Przystosowane do potrzeb narzędzia, używane do podejmowania decyzji taktycznych Narzędzia stanowią wartość dodaną Wewnętrzne dane scentralizowane i łatwo dostępne	Ścisłe dostosowane narzędzia wspierające podejmowanie decyzji Zintegrowane zewnętrzne źródła danych poprawiające ogląd sytuacji Narzędzia i analityki stanowią czynnik wyróżniający i sprzyjają tworzeniu wartości
 Mierniki ryzyka i raportowanie	Ograniczone pomiary i raportowanie	Doraźne pomiary i raportowanie	Pomiary i raporty jednostek biznesowych są używane do poprawy wydajności	Wdrożone globalne pomiary i raportowanie Wdrożone lokalne procesy zarządcze	Pomiary i raporty są używane regularnie w całej organizacji by wspierać poprawę wydajności Wdrożone globalne procesy zarządcze
 Ludzie i organizacja	Indywidualny wysiłek Mało informacji od kadry zarządzającej	Odpowiedzialności wbudowane w istniejące role Więcej informacji od kadry zarządzającej	Dedykowane role Zaangażowani kierownicy w każdy z indywidualnych obszarów Ograniczone szkolenia	Świadomość roli stron trzecich w organizacji Funkcje obejmujące całą firmę Własność wykonawcza na poziomie całego przedsiębiorstwa	Wykształceni profesjonaliści z określonymi rolami i perspektywami Wybitna kadra kierownicza po obu stronach, dopasowująca dostarczane usługi do celów strategicznych
 Kultura ryzyka	Podejmowanie ryzyka dla jednorazowych zysków	Podejmowanie ryzyka dla krótkotrwałych korzyści	Ryzyko wpasowane w średniookresowe korzyści dla całej firmy	Przywódcy stymulują kulturę ryzyka w ramach jednostek biznesowych Inteligentne podejmowanie ryzyka w zgodzie z strategią przedsiębiorstwa	Najwyższa kadra kierownicza nadaje ton kulturze ryzyka w organizacji Podejmowanie ryzyka jest całościowo wpasowane w działania całej firmy